



Número: **0849320-15.2023.8.19.0021**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias**

Última distribuição : **19/10/2023**

Valor da causa: **R\$ 84.003.110,17**

Assuntos: **Limitada**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
LSG PARTICIPACOES E IMOBILIARIOS LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
ARCHANGEL CAPITAL MANAGEMENT LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
ARROW PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
MADMO OPERACOES LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
PRALOG LOGISTICA LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO) RODRIGO DOS PASSOS LEAO (ADVOGADO) EVARISTO ARAGAO FERREIRA DOS SANTOS (ADVOGADO)
PRAMAR CARIOCA COMERCIO E INDUSTRIA LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO) JOSE ROBERTO FERREIRA DOS SANTOS (ADVOGADO)
SAO JORGE SIDERURGIA LTDA (AUTOR)	
	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO) VALTER ARRUDA (ADVOGADO) MARCIA APARECIDA DE FARIA (ADVOGADO)
MUNICIPIO DE RIO DE JANEIRO (INTERESSADO)	
MUNICIPIO DE ITATIAIUCU (INTERESSADO)	

Outros participantes	
ESTADO DO RIO DE JANEIRO (INTERESSADO)	
MINISTERIO PUBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (FISCAL DA LEI)	

ADVOCACIA GERAL DA UNIAO (INTERESSADO)			
MUNICIPIO DE DUQUE DE CAXIAS (INTERESSADO)			
LICKS CONTADORES ASSOCIADOS SIMPLES LTDA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)			
LICKS CONTADORES ASSOCIADOS SIMPLES LTDA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)			
		GUSTAVO BANHO LICKS (ADVOGADO)	
ITAU UNIBANCO S.A (INTERESSADO)			
		RENATO CHAGAS CORREA DA SILVA (ADVOGADO)	
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
173890988	19/02/2025 15:23	<a href="#">RMA - DEZEMBRO DE 2024 E JANEIRO DE 2025 - Grupo PRAMAR</a>	Outros documentos

Gerado por 117.6661.897-09 em 27/11/2025 17:39:35  
BRUNO RODRIGUES CESAR DE ASSIS ALVES



LICKS Associados

## Relatório Mensal de Atividades

**Processo:** 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA  
LTDA., e outros.

Dezembro 2024 a Janeiro 2025



Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea "c", da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao meses de dezembro de 2024 e janeiro de 2025.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperandas à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.



1) O Processo .....	5
2) Histórico .....	6
3) Estrutura societária .....	6
4) Manifestações do Administrador Judicial .....	9
5) Atendimentos .....	9
Diligências .....	10
6) Lista de Credores .....	20
7) Análise financeira .....	22
I. Análise Financeira e Patrimonial: .....	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
a) Ativo .....	22
🔍 <i>Archangel Capital Management Ltda</i> .....	22
🔍 <i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i> .....	23
🔍 <i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i> .....	24
🔍 <i>Madmo Operações Ltda</i> .....	26
🔍 <i>Pralog Logística Ltda</i> .....	27
🔍 <i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i> .....	28
🔍 <i>São Jorge Siderurgia Ltda</i> .....	31
b) Passivo .....	33
🔍 <i>Archangel Capital Management Ltda</i> .....	33
.....	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
🔍 <i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i> .....	35
🔍 <i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i> .....	36
🔍 <i>Madmo Operações Ltda</i> .....	37
🔍 <i>Pralog Logística Ltda</i> .....	38
🔍 <i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i> .....	39
🔍 <i>São Jorge Siderurgia Ltda</i> .....	41
c) Índice de Liquidez .....	43



☐	<i>Archangel Capital Management Ltda</i> .....	43
☐	<i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i> .....	44
☐	<i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i> .....	45
☐	<i>Madmo Operações Ltda</i> .....	47
☐	<i>Pralog Logística Ltda</i> .....	48
☐	<i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i> .....	49
☐	<i>São Jorge Siderurgia Ltda</i> .....	50
d)	Demonstração do Resultado.....	51
☐	<i>Archangel Capital Management Ltda</i> .....	51
☐	<i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i> .....	52
☐	<i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i> .....	52
☐	<i>Madmo Operações Ltda</i> .....	53
☐	<i>Pralog Logística Ltda</i> .....	54
☐	<i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i> .....	54
☐	<i>São Jorge Siderurgia Ltda</i> .....	55
8)	Conclusão .....	56



## 1) O Processo

Data	Evento	Id.
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
05/12/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	9956296
05/12/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	9956183
15/12/2024	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
05/02/2024	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

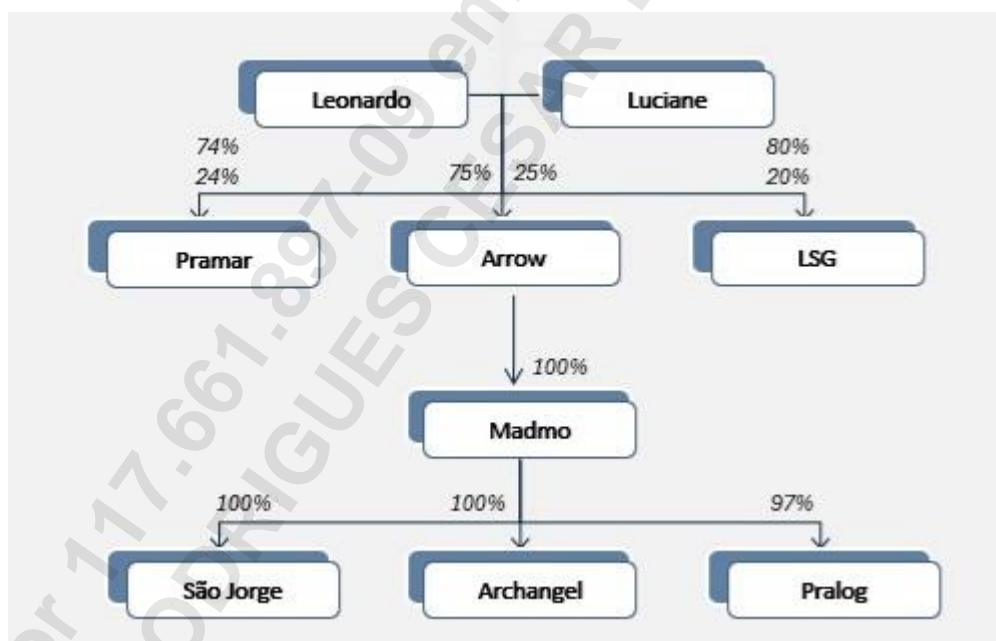


## 2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

## 3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

## CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

## CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

Gerado por 117.6661.897-09 em 27/11/2025 10:59:35  
BRUNO RODRIGUES CESAR DE ASSIS ALVES



#### 4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou a seguinte manifestação nos autos principais do processo de recuperação judicial do mês de dezembro de 2024 até o mês de janeiro de 2025.

Data	Petição	id.
12/12/2024	Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de outubro de 2024	99887869

#### 5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site ([www.licksassociados.com.br](http://www.licksassociados.com.br)), bem como seu endereço eletrônico ([adm.jud@licksassociados.com.br](mailto:adm.jud@licksassociados.com.br)), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial não atendeu credores ou interessados no mês de dezembro de 2024 a janeiro de 2025.



## Diligências

O Administrador Judicial, na diligência mais recente à sede das recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 - Duque de Caxias, Rio de Janeiro, ocorrida em 03/02/2024, visitou as seguintes áreas de operação da empresa:



Figura 1 - Operação e estoque de sucata



Figura 2 - Operação e estoque de sucata





Figura 3 - Operação e estoque de sucata



Figura 4 - Operação e estoque de sucata





Figura 5 - Oficina de caminhão



Figura 6 - Oficina de caminhão





Figura 7 - Oficina de chapa



Figura 8 - Oficina de chapa

O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “Shredder” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.

A Administração Judicial comunica que, caso este Ilmo. Juízo ou representante do *Parquet* entendam pertinente, é necessária a realização de



avaliação do bem em comento, sendo necessária a contratação de profissional para tanto.



*Figura 9 - Esteira transportadora*



*Figura 10 - Alimentador do moinho*





Figura 11 - Moinho



Figura 12 - Moinho





*Figura 13 - Motor elétrico do moinho*



*Figura 14 - Mesa vibratória*





Figura 15 - Peças do ciclone



Figura 16 - Tambor duplo magnético





Figura 17 - Eddy Current





## 6) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 84.141.744,73</b>	<b>1.036</b>	<b>100,00%</b>

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.



# DA RELAÇÃO DE CREDORES

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953), o qual foi publicado em 05 de dezembro de 2024.

Gerado por 117.6661.897-09 em 27/11/2025 10:59:35  
BRUNO RODRIGUES CESAR DE ASSIS ALVES



## 7) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período de novembro de 2024 das Recuperandas do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

## a) Ativo

Foram analisados os Ativos do Grupo Pramar, conforme balancetes apresentados.

- *Archangel Capital Management Ltda*

A Archangel manteve o total de R\$ 289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) em seu Ativo, no mês de novembro de 2024, conforme Tabela 1:

*Tabela 1: Total do Ativo – Archangel*

ATIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -
Aplic. financeiras	R\$ -
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14
Adiant. a Fornecedores	R\$ -
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>
Adiant. a Sócios	R\$ -
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>



O grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo, no mês, conforme demonstrado na Tabela 2:

Tabela 1: Análise Vertical do Ativo – Archangel

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>100,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -	0,00%
Aplic. financeiras	R\$ -	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	93,84%
Adiant. a Fornecedores	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	6,16%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>
Adiant. a Sócios	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>100,00%</b>

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

A Arrow apresentou, no mês de análise, o montante de R\$9.707,74 (nove mil, setecentos e sete reais e setenta e quatro centavos) em seu Ativo, conforme Tabela 3:

Tabela 2: Total do Ativo – Arrow

ATIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 15,07</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00
Aplicações financeiras	R\$ -
Tributos a Recuperar	R\$ 5,07
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 9.692,67</b>
Investimento	R\$ 9.692,67
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 9.707,74</b>

Ao cotejar os meses de outubro de novembro de 2024, constatou-se a diminuição de 48,24% (quarenta e oito inteiros e vinte e quatro centésimos por cento) do ativo da Arrow, conforme Tabela 4, a seguir:

Tabela 3: Análise Horizontal do Ativo – Arrow

ATIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 5,07	R\$ 5,07	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 18.739,60</b>	<b>R\$ 9.692,67</b>	<b>-48,28%</b>
Investimento	R\$ 18.739,60	R\$ 9.692,67	-48,28%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 18.754,67</b>	<b>R\$ 9.707,74</b>	<b>-48,24%</b>

A conta de Investimento representou a maior parte do Ativo no período, com 99,84% (noventa e nove inteiros e oitenta e quatro centésimos por cento) do total, em novembro de 2024, conforme demonstrado na Tabela 5:

Tabela 4: Análise Vertical do Ativo – Arrow

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>0,16%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	0,10%
Aplicações financeiras	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 5,07	0,05%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 9.692,67</b>	<b>99,84%</b>
Investimento	R\$ 9.692,67	99,84%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 9.707,74</b>	<b>100,00%</b>

- LSG Participações e Imobiliários Ltda

A LSG, em outubro de 2024, totalizou em seu Ativo o valor de R\$4.887.435,72 (quatro milhões, oitocentos e oitenta e sete mil, quatrocentos e trinta e cinco reais e setenta e dois centavos), demonstrados na Tabela 5:

Tabela 5: Total do Ativo – LSG

DESCRIÇÃO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 901.704,35</b>
Caixa	R\$ -
Banco Conta Movimento	R\$ -
Aplicações financeiras	R\$ -
Contas a Receber - Clientes	R\$ 900.000,00
Despesas Antecipadas	R\$ -
Impostos a Recuperar	R\$ 4,38
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 1.699,97
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.985.731,37</b>
Tributos a Recuperar - LP	R\$ 9.750,00
Depósitos Judiciais	R\$ 0,68
Repasso a Parte Relacionada	R\$ 758.684,69
Investimento	R\$ 3.217.296,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 4.887.435,72</b>



A variação dos bens e direitos, ao considerar o mês de novembro, foi de 1,85% (um inteiro e oitenta e cinco centésimos por cento) para mais.

A conta contábil Contas a Rec. – Clientes apresentou elevação de 11,11% (onze inteiros e onze centésimos por cento), conforme Tabela 6:

Figura 18: Análise Horizontal – LSG

ATIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 811.704,35	R\$ 901.704,35	11,09%
Caixa	R\$ -	R\$ -	-
Banco Conta Movimento	R\$ -	R\$ -	-
Aplic. financeiras	R\$ -	R\$ -	-
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 810.000,00	R\$ 900.000,00	11,11%
Despesas Antecipadas	R\$ -	R\$ -	-
Impostos a Rec.	R\$ 4,38	R\$ 4,38	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$ 1.699,97	R\$ 1.699,97	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 3.986.853,08	R\$ 3.985.731,37	-0,03%
Tributos a Rec. - LP	R\$ 9.750,00	R\$ 9.750,00	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$ 0,68	R\$ 0,68	0,00%
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 759.806,40	R\$ 758.684,69	-0,15%
Investimento	R\$ 3.217.296,00	R\$ 3.217.296,00	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 4.798.557,43	R\$ 4.887.435,72	1,85%

Em novembro de 2024, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 65,83% (setenta e cinco inteiros e oitenta e três centésimos por cento) do total, conforme demonstrado em tabela a seguir:

Tabela 7: Análise Vertical do Ativo – LSG

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 901.704,35	18,45%
Caixa	R\$ -	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ -	0,00%
Aplic. financeiras	R\$ -	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 900.000,00	18,41%
Despesas Antecipadas	R\$ -	0,00%
Impostos a Rec.	R\$ 4,38	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$ 1.699,97	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 3.985.731,37	81,55%
Tributos a Rec. - LP	R\$ 9.750,00	0,20%
Depósitos Judiciais	R\$ 0,68	0,00%
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 758.684,69	15,52%
Investimento	R\$ 3.217.296,00	65,83%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 4.887.435,72	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo obteve o montante de R\$17.817,15 (dezessete mil, oitocentos e dezessete reais e quinze centavos) em seu Ativo, em novembro de 2024, conforme Tabela 7:

Tabela 8: Total do Ativo – Madmo

ATIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13,64</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00
Aplicações financeiras	R\$ -
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 17.803,51</b>
Investimento	R\$ 17.802,11
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 17.817,15</b>

Em comparação com o período anterior, os bens e direitos decresceram na ordem de 32,32% (trinta e dois inteiros e trinta e dois centésimos por cento), a conta Investimento com a maior alteração, de 32,33% (trinta e dois inteiros e trinta e três centésimos por cento), conforme Tabela 9:

Figura 19: Análise Horizontal do Ativo - Madmo

ATIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	R\$ 3,64	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$26.310,44</b>	<b>R\$17.803,51</b>	<b>-32,33%</b>
Investimento	R\$ 26.309,04	R\$ 17.802,11	-32,33%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	R\$ 1,40	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$26.324,08</b>	<b>R\$17.817,15</b>	<b>-32,32%</b>

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,92% (noventa e nove inteiros e noventa e dois centésimos por cento) do total em novembro, conforme demonstrado na Tabela 10:



Tabela 10: Análise Vertical do Ativo – Madmo

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>0,08%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	0,06%
Aplicações financeiras	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	0,02%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 17.803,51</b>	<b>99,92%</b>
Investimento	R\$ 17.802,11	99,92%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 17.817,15</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Em novembro de 2024, a Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$ 3.226.714,70 (três milhões, duzentos e vinte e seis mil, setecentos e quatorze reais e setenta centavos), conforme Tabela 11:

Tabela 11: Total do Ativo – Pralog

ATIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 809.637,61</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -
Aplicações financeiras	R\$ -
Contas a Receber - Clientes	R\$ 398.978,95
Almoxarifado	R\$ -
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 330.000,00
Tributos a Recuperar	R\$ 80.658,66
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.417.077,09</b>
Imobilizado	R\$ 2.416.857,86
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.226.714,70</b>

Entre os meses de outubro e novembro apurou-se a variação negativa de 1,76% (um inteiro e setenta e seis centésimos por cento), com mudanças apresentadas de 13,46% (treze inteiros e quarenta e seis centésimos por cento) e 5,33% (cinco inteiros e trinta e três centésimos por cento) para baixo das contas Tributos a Recuperar e Imobilizado, respectivamente, conforme Tabela 12:



Figura 20: Análise Horizontal – Pralog

ATIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 731.378,29	R\$ 809.637,61	10,70%
Banco Conta Movimento	R\$ -	R\$ -	-
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	-
Contas a Receber - Clientes	R\$ 306.670,00	R\$ 398.978,95	30,10%
Almoxarifado	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 331.500,00	R\$ 330.000,00	-0,45%
Tributos a Recuperar	R\$ 93.208,29	R\$ 80.658,66	-13,46%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 2.553.262,04	R\$ 2.417.077,09	-5,33%
Imobilizado	R\$ 2.553.042,81	R\$ 2.416.857,86	-5,33%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	R\$ 219,23	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 3.284.640,33	R\$ 3.226.714,70	-1,76%

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo no período, com 74,90% (setenta e quatro inteiros e noventa centésimos por cento) do total em novembro, conforme demonstrado Tabela 13:

Tabela 13: Análise Vertical do Ativo – Pralog

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 809.637,61	25,09%
Banco Conta Movimento	R\$ -	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 398.978,95	12,36%
Almoxarifado	R\$ -	0,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 330.000,00	10,23%
Tributos a Recuperar	R\$ 80.658,66	2,50%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 2.417.077,09	74,91%
Imobilizado	R\$ 2.416.857,86	74,90%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 3.226.714,70	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Em novembro de 2024, a Pramar somou em ativos um montante de R\$ 57.158.258,84 (cinquenta e sete milhões, cento e cinquenta e oito mil, duzentos e cinquenta e oito reais e oitenta e quatro centavos), conforme Tabela 14:

Tabela 14: Total do Ativo – Pramar

ATIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 16.370.896,24</b>
Caixa	R\$ 1.192,06
Banco Conta Movimento	R\$ 471.373,89
Aplicações financeiras	R\$ 46.731,43
Numerários em trânsito	R\$ 182.995,37
Contas a Receber - Clientes	R\$ 3.806.379,38
Sucata Ferrosa	R\$ 2.538.326,20
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46
Produto Acabado	R\$ 1.023.713,81
Almoxarifado	R\$ 333.782,54
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 7.164.646,52
Adiantamento a Funcionários	R\$ 90.916,40
Despesas Antecipadas	R\$ 43.601,67
Tributos a Recuperar	R\$ 583.810,22
Outros Créditos	R\$ 9,29
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 40.787.362,60</b>
Depósitos Judiciais	R\$ 103.764,72
Outras Contas a Receber	R\$ 11.046.880,47
Investimento	R\$ 101.359,70
Imobilizado	R\$ 29.528.250,68
Intangível	R\$ 7.107,03
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 57.158.258,84</b>

Em paralelo com o mês anterior, constatou-se variação positiva de 0,09% (nove centésimos por cento), com a diminuição da conta Banco Conta Movimento em 69,87 (sessenta e nove inteiros e oitenta e sete centésimos por cento) e o incremento da conta Adiantamento a Funcionários em 834,20% (oitocentos e trinta e quatro inteiros e vinte centésimos por cento), conforme Tabela 15:

Figura 21: Análise Horizontal – Pramur

ATIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 16.438.350,68	R\$ 16.370.896,24	-0,41%
Caixa	R\$ 1.192,06	R\$ 1.192,06	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 1.564.559,35	R\$ 471.373,89	-69,87%
Aplicações financeiras	R\$ 46.734,73	R\$ 46.731,43	-0,01%
Numerários em trânsito	R\$ 182.995,37	R\$ 182.995,37	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 3.148.237,32	R\$ 3.806.379,38	20,91%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.225.009,88	R\$ 2.538.326,20	14,08%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46	R\$ 83.417,46	0,00%
Produto Acabado	R\$ 937.518,41	R\$ 1.023.713,81	9,19%
Almoxarifado	R\$ 325.736,85	R\$ 333.782,54	2,47%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 7.275.692,17	R\$ 7.164.646,52	-1,53%
Adiantamento a Funcionários	R\$ 9.731,96	R\$ 90.916,40	834,20%
Despesas Antecipadas	R\$ 42.535,71	R\$ 43.601,67	2,51%
Tributos a Recuperar	R\$ 594.980,12	R\$ 583.810,22	-1,88%
Outros Créditos	R\$ 9,29	R\$ 9,29	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 40.669.224,99	R\$ 40.787.362,60	0,29%
Depósitos Judiciais	R\$ 103.764,72	R\$ 103.764,72	0,00%
Outras Contas a Receber	R\$ 10.879.150,14	R\$ 11.046.880,47	1,54%
Investimento	R\$ 101.322,80	R\$ 101.359,70	0,04%
Imobilizado	R\$ 29.577.319,38	R\$ 29.528.250,68	-0,17%
Intangível	R\$ 7.667,95	R\$ 7.107,03	-7,32%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 57.107.575,67	R\$ 57.158.258,84	0,09%

No mês de estudo, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo no período, com 51,66% (cinquenta e um inteiros e setenta e seis centésimos por cento), conforme Tabela 16:

Tabela 16: Análise Vertical do Ativo – Pramur

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 16.370.896,24	28,64%
Caixa	R\$ 1.192,06	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 471.373,89	0,82%
Aplicações financeiras	R\$ 46.731,43	0,08%
Numerários em trânsito	R\$ 182.995,37	0,32%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 3.806.379,38	6,66%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.538.326,20	4,44%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46	0,15%
Produto Acabado	R\$ 1.023.713,81	1,79%
Almoxarifado	R\$ 333.782,54	0,58%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 7.164.646,52	12,53%
Adiantamento a Funcionários	R\$ 90.916,40	0,16%
Despesas Antecipadas	R\$ 43.601,67	0,08%
Tributos a Recuperar	R\$ 583.810,22	1,02%
Outros Créditos	R\$ 9,29	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 40.787.362,60	71,36%
Depósitos Judiciais	R\$ 103.764,72	0,18%
Outras Contas a Receber	R\$ 11.046.880,47	19,33%
Investimento	R\$ 101.359,70	0,18%
Imobilizado	R\$ 29.528.250,68	51,66%
Intangível	R\$ 7.107,03	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 57.158.258,84	100,00%

- São Jorge Siderurgia Ltda

Em novembro de 2024, o Ativo alcançou o valor de R\$23.452.451,34 (vinte e três milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e um reais e trinta e quatro centavos), conforme Tabela 17:

Tabela 17: Total do Ativo – São Jorge

ATIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 16.994.494,74</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 1.303,32
Aplicações financeiras	R\$ -
Numerários em trânsito	R\$ 344.593,53
Cientes Mercado Interno	R\$ 525.532,90
Cientes Mercado Externo	R\$ -
Cientes Exportações em Trânsito	R\$ -
Impostos a Recuperar	R\$ 2.927.324,56
Ressarcimentos	R\$ 7.235.357,48
Estoque Matéria-Prima	R\$ -
Estoque Almoxarifado	R\$ 736.404,30
Estoques de Produtos Acabados	R\$ 2.887.466,65
Estoques de Subprodutos	R\$ -
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 1.840.523,93
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 6.457.956,60</b>
Depósitos Judiciais	R\$ 31.332,02
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 2.441,00
Investimentos	R\$ 44.807,85
Imobilizado Aquisições	R\$ 10.411.034,84
Depreciação	-R\$ 4.222.749,88
Imobilizado em curso	R\$ -
Adiantamento de Consórcios	R\$ 191.090,77
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 23.452.451,34</b>

A São Jorge obteve variação negativa de 0,61% (sessenta e um centésimos por cento) entre outubro e novembro de 2024, com a retração da conta Impostos a Recuperar em 0,96% (noventa e seis centésimos por cento) e expansão da conta Ressarcimentos de 0,30% (trinta centésimos por cento), conforme Tabela 18:

Figura 22: Análise Horizontal - São Jorge

ATIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 17.001.181,86</b>	<b>R\$ 16.994.494,74</b>	<b>-0,04%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 1.347,46	R\$ 1.303,32	-3,28%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	-
Numerários em trânsito	R\$ 344.593,53	R\$ 344.593,53	0,00%
Clientes Mercado Interno	R\$ 525.532,90	R\$ 525.532,90	0,00%
Clientes Mercado Externo	R\$ -	R\$ -	-
Clientes Exportações em Trânsito	R\$ -	R\$ -	-
Impostos a Recuperar	R\$ 2.955.774,46	R\$ 2.927.324,56	-0,96%
Ressarcimentos	R\$ 7.213.430,79	R\$ 7.235.357,48	0,30%
Estoque Matéria-Prima	R\$ -	R\$ -	-
Estoque Almoxarifado	R\$ 736.404,30	R\$ 736.404,30	0,00%
Estoques de Produtos Acabados	R\$ 2.887.466,65	R\$ 2.887.466,65	0,00%
Estoques de Subprodutos	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11	R\$ 1.225,11	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 1.840.643,70	R\$ 1.840.523,93	-0,01%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99	R\$ 48.430,99	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97	R\$ 446.331,97	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 6.594.447,70</b>	<b>R\$ 6.457.956,60</b>	<b>-2,07%</b>
Depósitos Judiciais	R\$ 31.332,02	R\$ 31.332,02	0,00%
Repasse a Parte Relacionada	R\$ 2.441,00	R\$ 2.441,00	0,00%
Investimentos	R\$ 44.807,85	R\$ 44.807,85	0,00%
Imobilizado Aquisições	R\$ 10.411.034,84	R\$ 10.411.034,84	0,00%
Depreciação	-R\$ 4.086.258,78	-R\$ 4.222.749,88	3,34%
Imobilizado em curso	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento de Consórcios	R\$ 191.090,77	R\$ 191.090,77	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 23.595.629,56</b>	<b>R\$ 23.452.451,34</b>	<b>-0,61%</b>

No período sob análise, a conta de Ressarcimentos, correspondeu a maior representatividade do Ativo, conforme demonstrado na Tabela 19:

Tabela 19: Análise Vertical do Ativo – São Jorge

ATIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 16.994.494,74</b>	<b>72,46%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 1.303,32	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ -	0,00%
Numerários em trânsito	R\$ 344.593,53	1,47%
Cientes Mercado Interno	R\$ 525.532,90	2,24%
Cientes Mercado Externo	R\$ -	0,00%
Cientes Exportações em Trânsito	R\$ -	0,00%
Impostos a Recuperar	R\$ 2.927.324,56	12,48%
Ressarcimentos	R\$ 7.235.357,48	30,85%
Estoque Matéria-Prima	R\$ -	0,00%
Estoque Almojarifado	R\$ 736.404,30	3,14%
Estoques de Produtos Acabados	R\$ 2.887.466,65	12,31%
Estoques de Subprodutos	R\$ -	0,00%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11	0,01%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 1.840.523,93	7,85%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99	0,21%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97	1,90%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 6.457.956,60</b>	<b>27,54%</b>
Depósitos Judiciais	R\$ 31.332,02	0,13%
Repasse a Parte Relacionada	R\$ 2.441,00	0,01%
Investimentos	R\$ 44.807,85	0,19%
Imobilizado Aquisições	R\$ 10.411.034,84	44,39%
Depreciação	-R\$ 4.222.749,88	-18,01%
Imobilizado em curso	R\$ -	0,00%
Adiantamento de Consórcios	R\$ 191.090,77	0,81%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 23.452.451,34</b>	<b>100,00%</b>

## b) Passivo

Analisados os balancetes enviados, foram verificados o Passivo das Recuperandas.

- Archangel Capital Management Ltda

Em novembro de 2024, a Archangel alcançou a quantia de R\$274.853,58 (duzentos e setenta e quatro mil, oitocentos e cinquenta e três reais e cinquenta e oito centavos), em dívidas e obrigações.



Tabela 20: Total do Passivo – Archangel

PASSIVO	11/2024	
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	66.681,09
Fornecedores	R\$	8.787,27
Obrigações Fiscais	R\$	57.893,82
Adiant. de Clientes	R\$	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	208.172,49
Contas a Pagar	R\$	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	274.853,58

Verificou-se aumento de 3,19% (três inteiros e dezenove centésimos por cento) do passivo total entre os meses de outubro e novembro de 2024.

A conta Fornecedores cresceu 1.143,11 (mil cento e quarenta e três inteiros e onze centésimos por cento), enquanto a de Contas a Pagar decresceu a saldo 0 (zero), conforme Tabela 21:

Figura 23: Análise Horizontal - Archangel

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 58.600,70	R\$ 66.681,09	13,79%
Fornecedores	R\$ 706,88	R\$ 8.787,27	1143,11%
Obrigações Fiscais	R\$ 57.893,82	R\$ 57.893,82	0,00%
Adiant. de Clientes	R\$ -	R\$ -	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 207.745,95	R\$ 208.172,49	0,21%
Contas a Pagar	R\$ 207.745,95	R\$ -	-100,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 266.346,65	R\$ 274.853,58	3,19%

O grupo de Obrigações Fiscais correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 21,06% (vinte e um inteiros e seis centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 22:



Tabela 22: Análise Vertical do Passivo – Archangel

PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 66.681,09	24,26%
Fornecedores	R\$ 8.787,27	3,20%
Obrigações Fiscais	R\$ 57.893,82	21,06%
Adiant. de Clientes	R\$ -	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 208.172,49	0,00%
Contas a Pagar	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 274.853,58	24,26%

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

Em novembro de 2024, a Arrow alcançou o valor de R\$ 653,57 (seiscentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos) no seu Passivo, conforme Tabela 23:

Tabela 23: Total do Passivo – Arrow

PASSIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 0,01
Fornecedores	R\$ -
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 653,56
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$ 653,56
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 653,57

Ao confrontar os meses de outubro e novembro, percebeu-se a estagnação do Passivo, conforme Tabela 24:

Figura 24: Análise Horizontal - Arrow

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%
Fornecedores	R\$ -	R\$ -	-
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 653,56	R\$ 653,56	0,00%
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$ 653,56	R\$ 653,56	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 653,57	R\$ 653,57	0,00%

O grupo de Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital correspondeu a praticamente a totalidade do Passivo no período analisado, conforme Tabela 25:

Tabela 25: Análise Vertical do Passivo – Arrow

PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 0,01	0,00%
Fornecedores	R\$ -	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 653,56	100,00%
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$ 653,56	100,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 653,57	100,00%

- LSG Participações e Imobiliários Ltda

A Recuperanda finalizou novembro de 2024 com R\$95.325,12 (noventa e cinco mil, trezentos e vinte e cinco reais e doze centavos).

Tabela 26: Análise Horizontal do Passivo – LSG

PASSIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 1.899,12
Fornecedores	R\$ 1.249,45
Obrigações Fiscais	R\$ 649,67
Adiantamento de Clientes	R\$ -
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 93.426,00
Outras Obrigações - LP	R\$ 93.426,00
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 95.325,12

Em comparação ao período anterior, a LSG apresentou aumento de 3,53% (três inteiros e cinquenta e três centésimos por cento) das suas obrigações, conforme Tabela 27:

Figura 25: Análise Horizontal - LSG

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 1.936,15	R\$ 1.899,12	-1,91%
Fornecedores	R\$ 611,78	R\$ 1.249,45	104,23%
Obrigações Fiscais	R\$ 1.324,37	R\$ 649,67	-50,94%
Adiantamento de Clientes	R\$ -	R\$ -	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 90.141,00	R\$ 93.426,00	3,64%
Outras Obrigações - LP	R\$ 90.141,00	R\$ 93.426,00	3,64%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 92.077,15	R\$ 95.325,12	3,53%

A conta de Outras Obrigações correspondeu a 98,01% (noventa e oito inteiros e um centésimo por cento) do Passivo, conforme Tabela 28:

Tabela 28: Análise Vertical do Passivo – LSG



PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 1.899,12	1,99%
Fornecedores	R\$ 1.249,45	1,31%
Obrigações Fiscais	R\$ 649,67	0,68%
Adiantamento de Clientes	R\$ -	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 93.426,00	98,01%
Outras Obrigações - LP	R\$ 93.426,00	98,01%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 95.325,12	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

Em novembro de 2024, a Madmo totalizou R\$8.124,48 (oito mil, cento e vinte e quatro reais e quarenta e oito centavos) em seu Passivo, conforme Tabela 29:

Tabela 29: Total do Passivo – Madmo

PASSIVO	10/2024
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 2.000,01
Fornecedores	R\$ 2.000,00
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 5.584,47
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 5.584,47
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 7.584,48

Em cotejo com o mês de outubro, notou-se expansão de 7,12% (sete inteiros e doze centésimos por cento), conforme Tabela 30:

Figura 26: Análise Horizontal - Madmo

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 2.000,01	R\$ 1.000,01	-50,00%
Fornecedores	R\$ 2.000,00	R\$ 1.000,00	-50,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 5.584,47	R\$ 7.124,47	27,58%
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 5.584,47	R\$ 7.124,47	27,58%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 7.584,48	R\$ 8.124,48	7,12%



Em novembro, a conta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital representou maior parte do Passivo, com 87,69% do Passivo, conforme Tabela 26:

Tabela 26: Análise Vertical do Passivo – Madmo

PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 1.000,01	12,31%
Fornecedores	R\$ 1.000,00	12,31%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 7.124,47	87,69%
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 7.124,47	87,69%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 8.124,48	100,00%

- Pralog Logística Ltda

Ao final de novembro de 2024, a Recuperanda acumulou o valor de R\$3.574.100,91 (três milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, cem reais e noventa e um centavos).

Tabela 27: Total do Passivo – Pralog

PASSIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 2.984.109,96
Fornecedores	R\$ 270.903,95
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 437,72
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 2.702.320,01
Adiantamento de Clientes	R\$ 7.772,17
Outras Obrigações	R\$ 2.513,36
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 589.990,95
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 475.833,51
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19
Repases a Parte Relacionadas	R\$ 110.638,25
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 3.574.100,91

Por sua vez, o total variou para baixo em 0,59%, em comparação com o mês anterior, conforme Tabela 28:



Figura 27: Análise Horizontal - Pralog

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.040.545,55</b>	<b>R\$ 2.984.109,96</b>	<b>-1,86%</b>
Fornecedores	R\$ 270.905,17	R\$ 270.903,95	0,00%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 437,72	R\$ 437,72	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	R\$ 162,75	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 2.702.320,01	R\$ 2.702.320,01	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$ 65.463,22	R\$ 7.772,17	-88,13%
Outras Obrigações	R\$ 1.256,68	R\$ 2.513,36	100,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 554.664,26</b>	<b>R\$ 589.990,95</b>	<b>6,37%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 554.664,26	R\$ 475.833,51	-14,21%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ -	R\$ 3.519,19	-
Repasses a Parte Relacionadas	R\$ -	R\$ 110.638,25	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 3.595.209,81</b>	<b>R\$ 3.574.100,91</b>	<b>-0,59%</b>

No período sob análise, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 75,61% (setenta e cinco inteiros e sessenta e um centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela abaixo:

Tabela 27: Análise Vertical do Passivo – Pralog

PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.984.109,96</b>	<b>83,49%</b>
Fornecedores	R\$ 270.903,95	7,58%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 437,72	0,01%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 2.702.320,01	75,61%
Adiantamento de Clientes	R\$ 7.772,17	0,22%
Outras Obrigações	R\$ 2.513,36	0,07%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 589.990,95</b>	<b>13,31%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 475.833,51	13,31%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19	0,10%
Repasses a Parte Relacionadas	R\$ 110.638,25	3,10%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 3.574.100,91</b>	<b>96,81%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Em novembro de 2024, a Pramar acumulou o valor de R\$46.331.414,96 (quarenta e seis milhões, trezentos e trinta e um mil, quatrocentos e quatorze reais e noventa e seis centavos) em dívidas e obrigações, conforme Tabela 28:

Tabela 28: Total do Passivo – Pramar

PASSIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 32.516.882,26</b>
Fornecedores	R\$ 4.700.947,44
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.816.050,00
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 713.776,82
Obrigações Fiscais	R\$ 9.553,19
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 14.888.700,20
Adiantamento de Clientes	R\$ 10.370.614,48
Pró-labore a Pagar	R\$ 4.944,84
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 12.295,29
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13.814.532,70</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 2.669.065,96
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05
Outras contas a pagar	R\$ 758.684,69
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 46.331.414,96</b>

O Passivo da recuperanda aumentou 0,38% em comparação ao mês de outubro, conforme Tabela 29:

Figura 28: Análise Horizontal - Pramar

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 32.340.702,15</b>	<b>R\$ 32.516.882,26</b>	<b>0,54%</b>
Fornecedores	R\$ 4.525.086,81	R\$ 4.700.947,44	3,89%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.733.370,00	R\$ 1.816.050,00	4,77%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 773.719,32	R\$ 713.776,82	-7,75%
Obrigações Fiscais	R\$ 105.129,15	R\$ 9.553,19	-90,91%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ -	R\$ -	-
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 14.816.971,40	R\$ 14.888.700,20	0,48%
Adiantamento de Clientes	R\$ 10.370.614,48	R\$ 10.370.614,48	0,00%
Pró-labore a Pagar	R\$ 3.688,16	R\$ 4.944,84	34,07%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 12.122,83	R\$ 12.295,29	1,42%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13.815.654,41</b>	<b>R\$ 13.814.532,70</b>	<b>-0,01%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 2.669.065,96	R\$ 2.669.065,96	0,00%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	R\$ 10.386.782,05	0,00%
Outras contas a pagar	R\$ 759.806,40	R\$ 758.684,69	-0,15%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 46.156.356,56</b>	<b>R\$ 46.331.414,96</b>	<b>0,38%</b>

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo nos dois períodos, com 32,14% (trinta e dois inteiros e quatorze centésimos por cento) em novembro, conforme Tabela 30:

Tabela 30: Análise Vertical do Passivo – Pramar



PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 32.516.882,26</b>	<b>70,18%</b>
Fornecedores	R\$ 4.700.947,44	10,15%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.816.050,00	3,92%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 713.776,82	1,54%
Obrigações Fiscais	R\$ 9.553,19	0,02%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ -	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 14.888.700,20	32,14%
Adiantamento de Clientes	R\$ 10.370.614,48	22,38%
Pró-labore a Pagar	R\$ 4.944,84	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 12.295,29	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13.814.532,70</b>	<b>29,82%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 2.669.065,96	5,76%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	22,42%
Outras contas a pagar	R\$ 758.684,69	1,64%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 46.331.414,96</b>	<b>100,00%</b>

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Ao final de outubro de 2024, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 71.637.870,66 (setenta e um milhões, seiscentos e trinta e sete mil, oitocentos e setenta reais e sessenta e seis centavos) em dívidas e obrigações, conforme Tabela 31:

Tabela 31: Total do Passivo – São Jorge

PASSIVO	11/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 58.703.547,81</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 18.528.505,88
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ 3.407.541,22
Conta Garantida Bancos	R\$ 399.207,93
Fornecedores Diversos	R\$ 12.003.878,76
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11
Obrigações Fiscais	R\$ 24.285,67
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.918.630,32
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 260.000,00
Provisões de Férias	R\$ -
Provisões de 13º Salário	R\$ -
Adiantamento de Clientes	R\$ 3.402.515,00
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$ -
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 12.934.322,85</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 2.211.590,15
Outras Contas a Pagar	R\$ 10.722.732,70
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 71.637.870,66</b>



Verificou-se o aumento do total em 0,16%, em relação ao mês de outubro, conforme Tabela 32:

Figura 29: Análise Horizontal - São Jorge

PASSIVO	10/2024	11/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 58.718.833,21</b>	<b>R\$ 58.703.547,81</b>	<b>-0,03%</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 18.528.505,88	R\$ 18.528.505,88	0,00%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ 3.407.541,22	R\$ 3.407.541,22	0,00%
Conta Garantida Bancos	R\$ 399.207,93	R\$ 399.207,93	0,00%
Fornecedores Diversos	R\$ 12.010.610,87	R\$ 12.003.878,76	-0,06%
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92	R\$ 10.100.538,92	0,00%
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11	R\$ 4.658.444,11	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 23.770,55	R\$ 24.285,67	2,17%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.922.367,73	R\$ 5.918.630,32	-0,06%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 260.000,00	R\$ 260.000,00	0,00%
Provisões de Férias	R\$ 5.331,00	R\$ -	-100,00%
Provisões de 13º Salário	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento de Clientes	R\$ 3.402.515,00	R\$ 3.402.515,00	0,00%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$ -	R\$ -	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 12.803.885,75</b>	<b>R\$ 12.934.322,85</b>	<b>1,02%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 2.211.590,15	R\$ 2.211.590,15	0,00%
Outras Contas a Pagar	R\$ 10.592.295,60	R\$ 10.722.732,70	1,23%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 71.522.718,96</b>	<b>R\$ 71.637.870,66</b>	<b>0,16%</b>

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 25,86% (vinte e cinco inteiros e oitenta e seis centésimos por cento) do Passivo em novembro de 2024, conforme Tabela 33:

Tabela 33: Análise Vertical do Passivo – São Jorge

PASSIVO	11/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 58.703.547,81</b>	<b>81,94%</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 18.528.505,88	25,86%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ 3.407.541,22	4,76%
Conta Garantida Bancos	R\$ 399.207,93	0,56%
Fornecedores Diversos	R\$ 12.003.878,76	16,76%
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92	14,10%
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11	6,50%
Obrigações Fiscais	R\$ 24.285,67	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.918.630,32	8,26%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 260.000,00	0,36%
Provisões de Férias	R\$ -	0,00%
Provisões de 13º Salário	R\$ -	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$ 3.402.515,00	4,75%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$ -	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 12.934.322,85</b>	<b>18,06%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 2.211.590,15	3,09%
Outras Contas a Pagar	R\$ 10.722.732,70	14,97%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 71.637.870,66</b>	<b>100,00%</b>

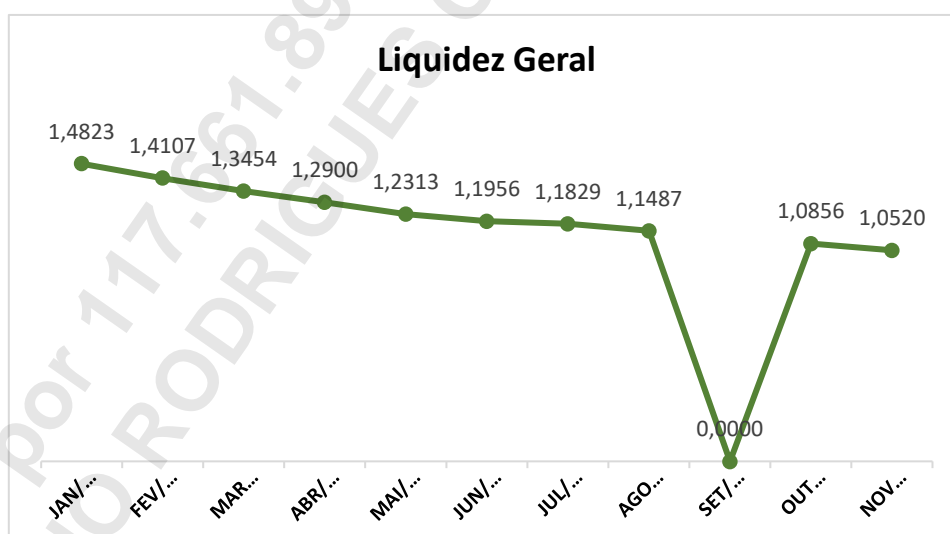
## c) Índice de Liquidez

Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em novembro de 2024, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 1,05 (um inteiro e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

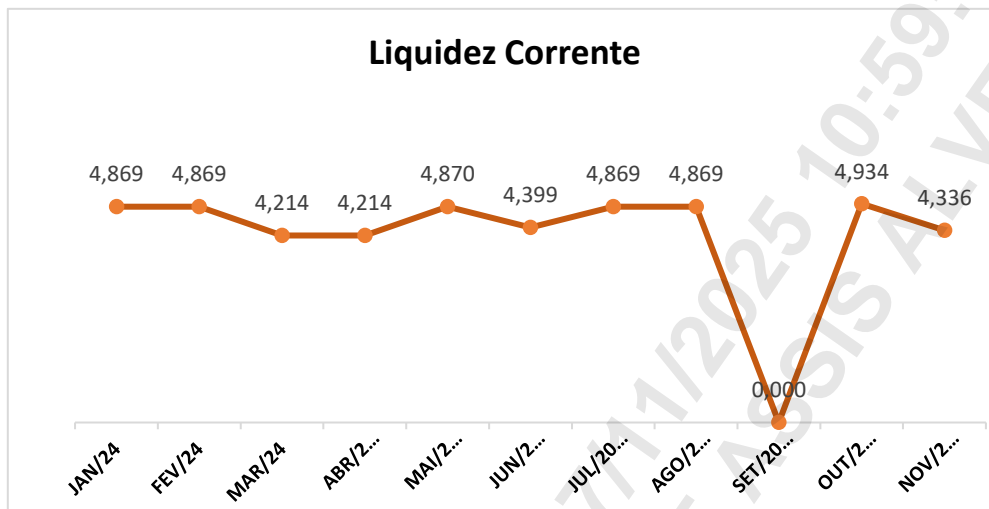
Gráfico 1: Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$1,05 (um real e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de janeiro é de 4,33, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 2: Liquidez Corrente- Archangel

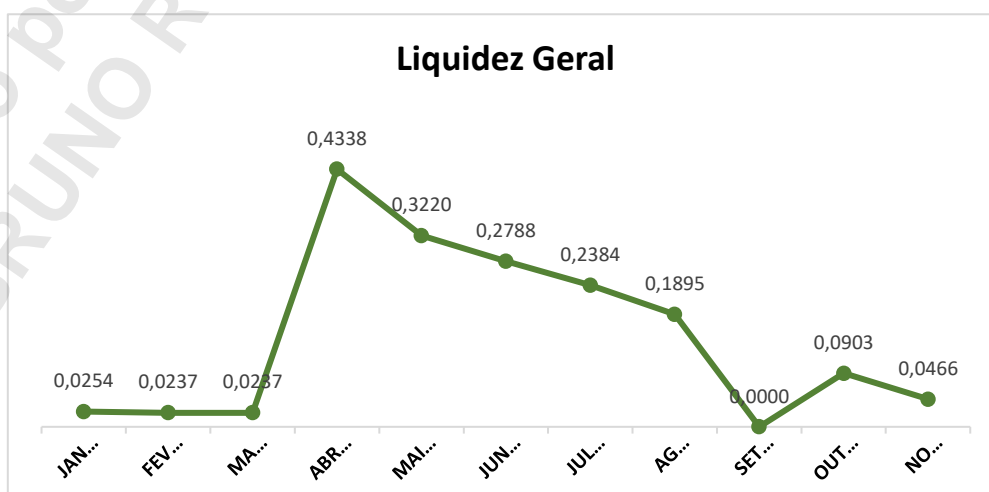


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 4,33 (quatro reais e trinta e três centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,04 (quatro centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

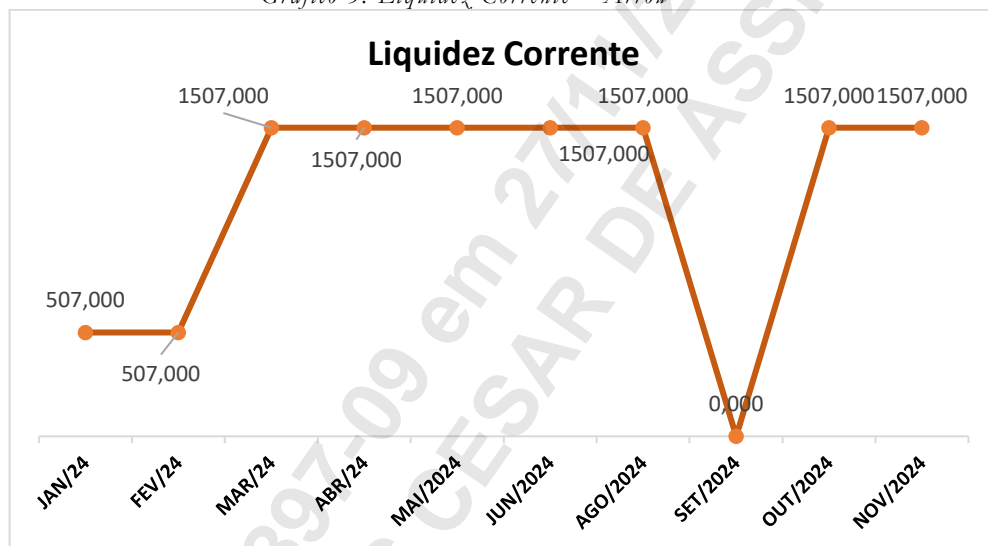
Gráfico 3: Liquidez Corrente – Arrow



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,04 (quatro centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em novembro de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 3: Liquidez Corrente – Arrow



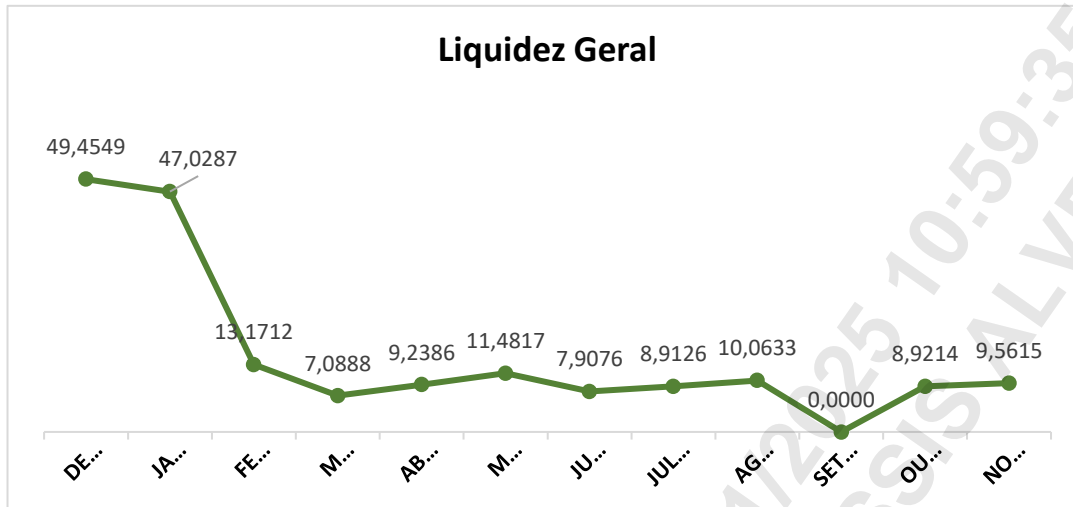
O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 9,56 (nove inteiros e cinquenta e seis centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.



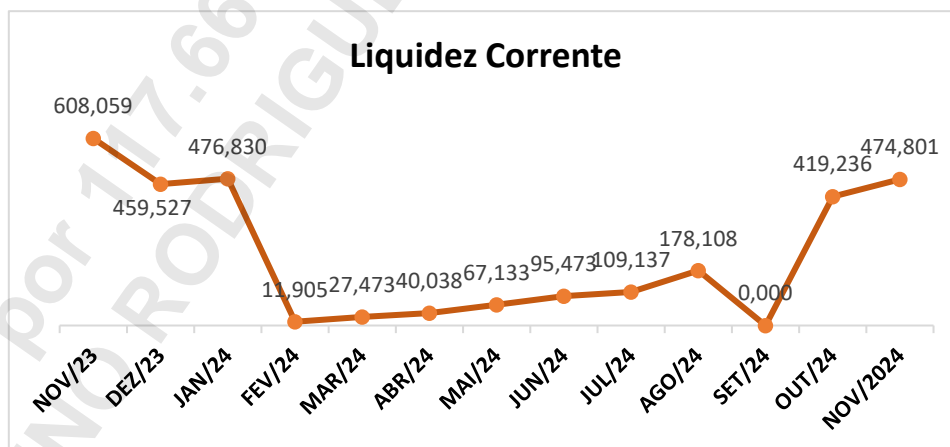
Gráfico 5: Liquidez Corrente – LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$9,56 (nove reais e cinquenta e seis centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em novembro de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 474,80 (quatrocentos e setenta e quatro inteiro e oitenta centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 6: Liquidez Corrente - LSG

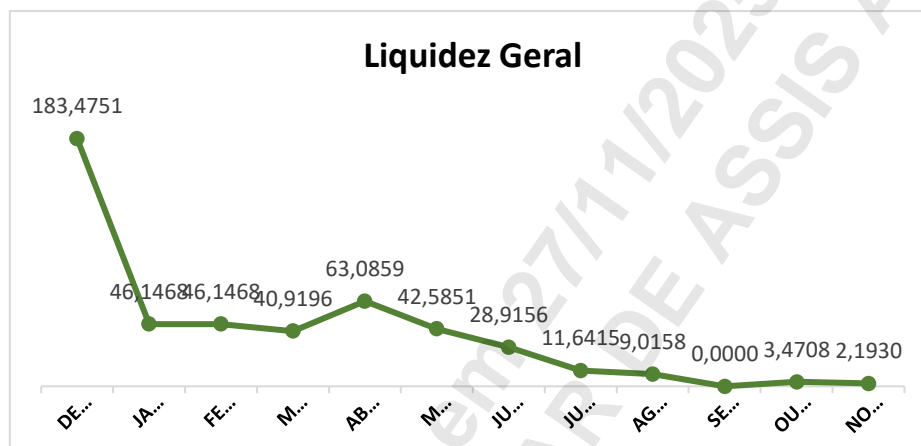


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 474,80 (quatrocentos e setenta e quatro reais e oitenta centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 2,19 (dois inteiros e dezenove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

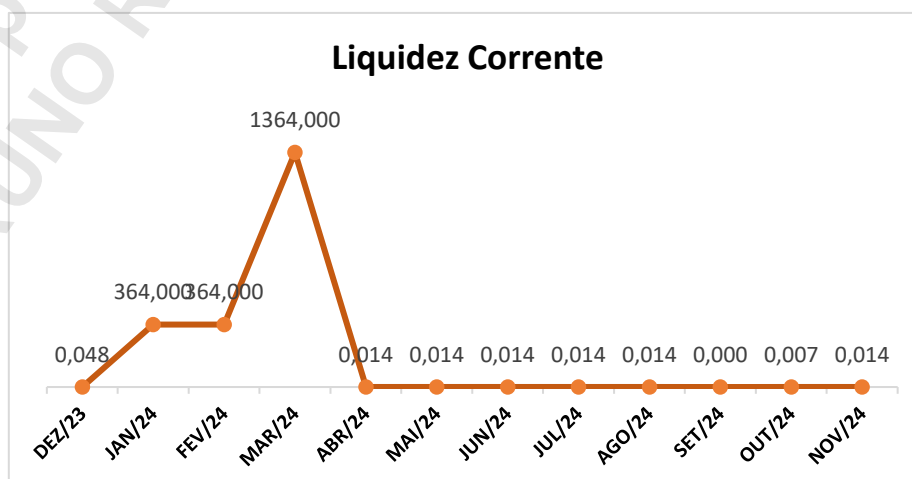
Gráfico 8: Liquidez Corrente – Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$2,19 (dois reais e dezenove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em novembro de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,01 (um centésimo), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 9: Liquidez Corrente – Madmo

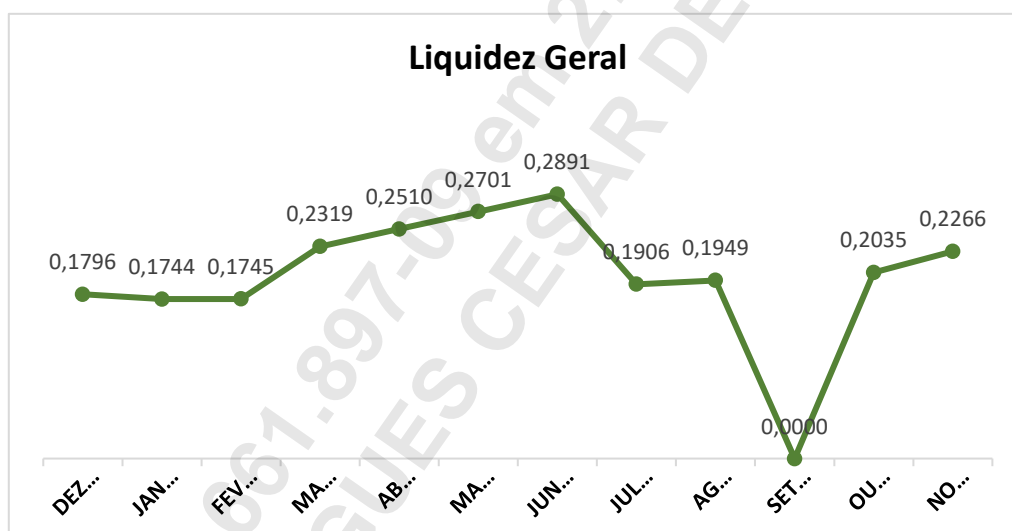


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,01 (um centavo) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,22 (vinte e dois centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Gráfico 10: Liquidez Corrente – Pralog

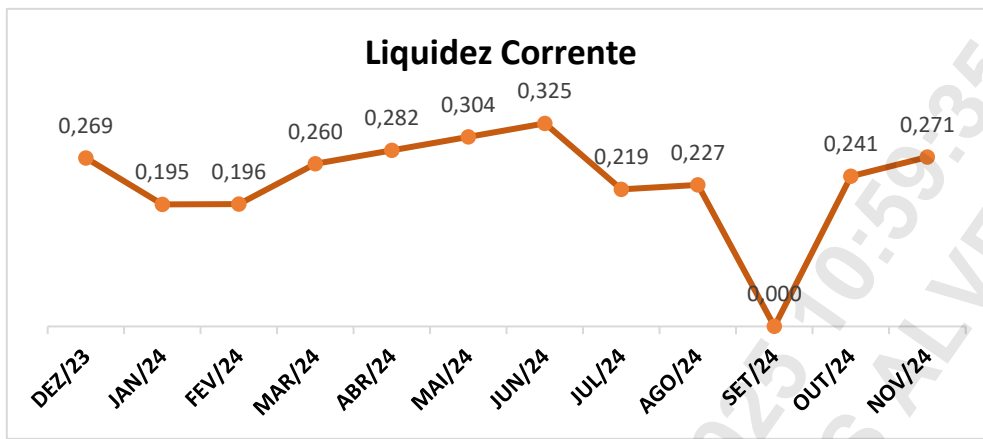


Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,22 (vinte e dois centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em novembro de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,27 (vinte e sete centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.



Gráfico 11: Liquidez Corrente - Pralog

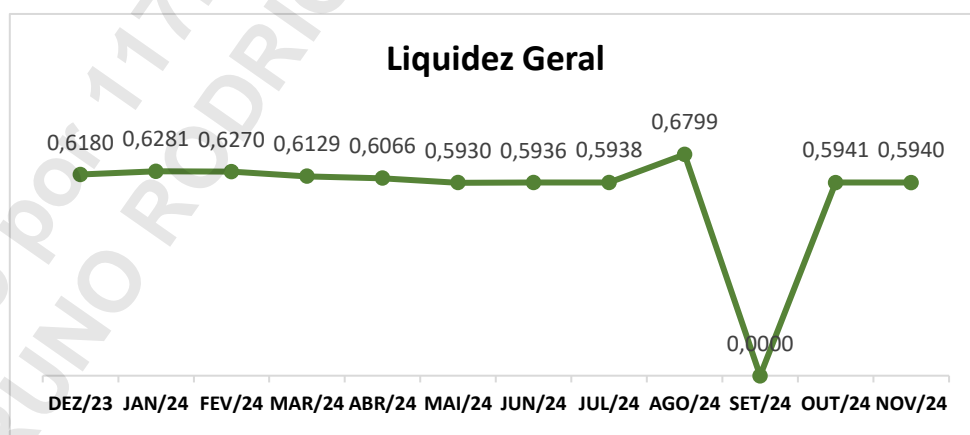


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,27 (vinte e sete centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,59 (cinquenta e nove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

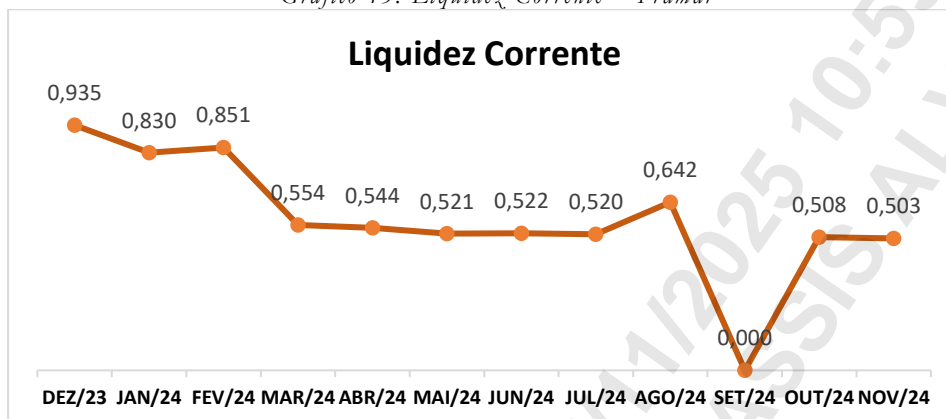
Gráfico 12: Liquidez Corrente – Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,59 (cinquenta e nove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em novembro de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,50 (cinquenta centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 13: Liquidez Corrente – Pramar

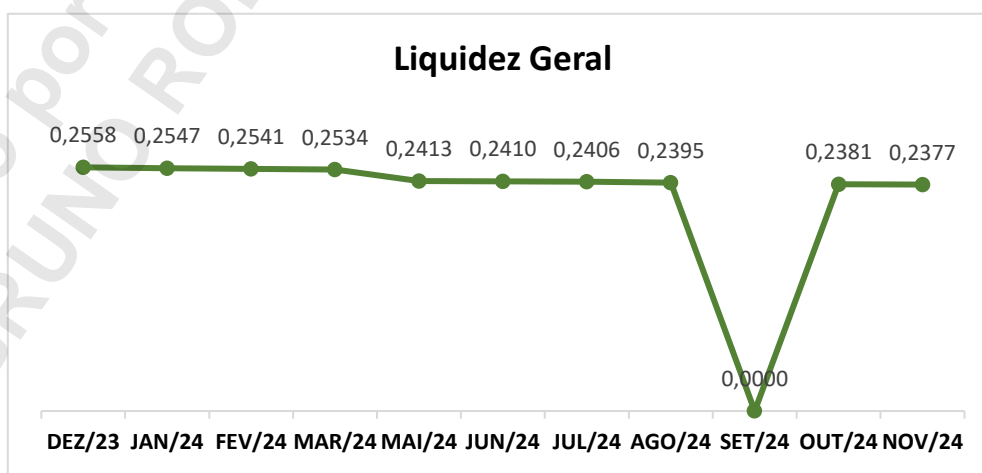


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,50 (cinquenta centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,23 (vinte e três centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

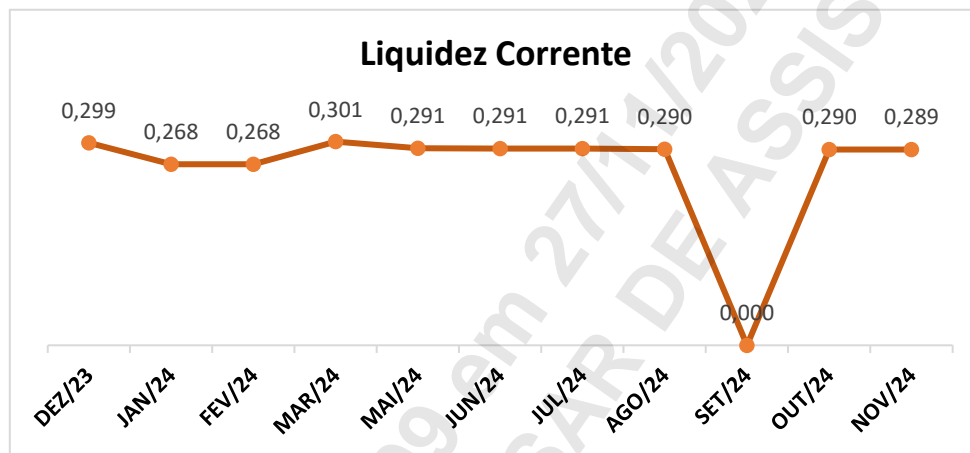
Gráfico 14: Liquidez Corrente – São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,23 (vinte e três centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em novembro de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,28 (vinte e oito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 15: Liquidez Corrente – São Jorge



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,28 (vinte e oito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

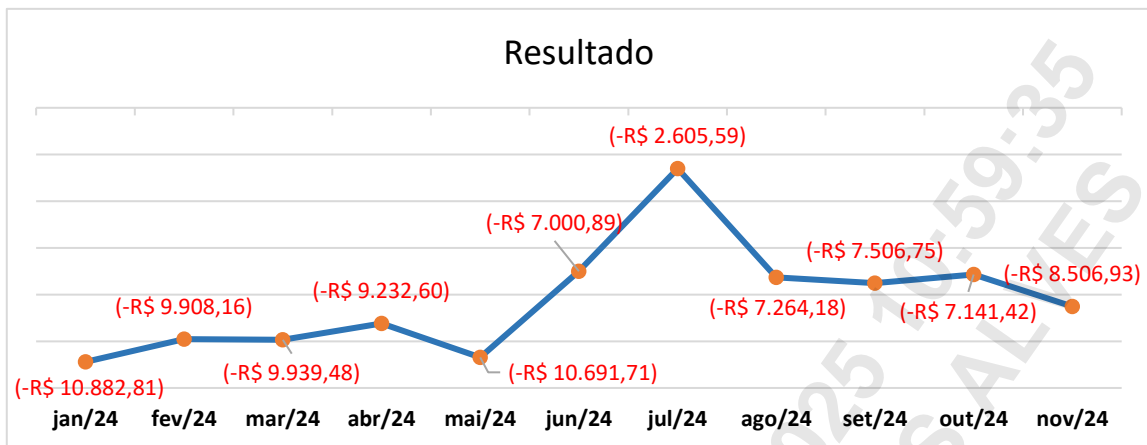
#### d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de novembro de 2024.

- Archangel Capital Management Ltda

Em novembro de 2024, a Recuperanda apresentou resultado negativo acumulado de R\$ 90.680,52 (noventa mil, seiscentos e oitenta reais e cinquenta e dois centavos), conforme Gráfico 16:

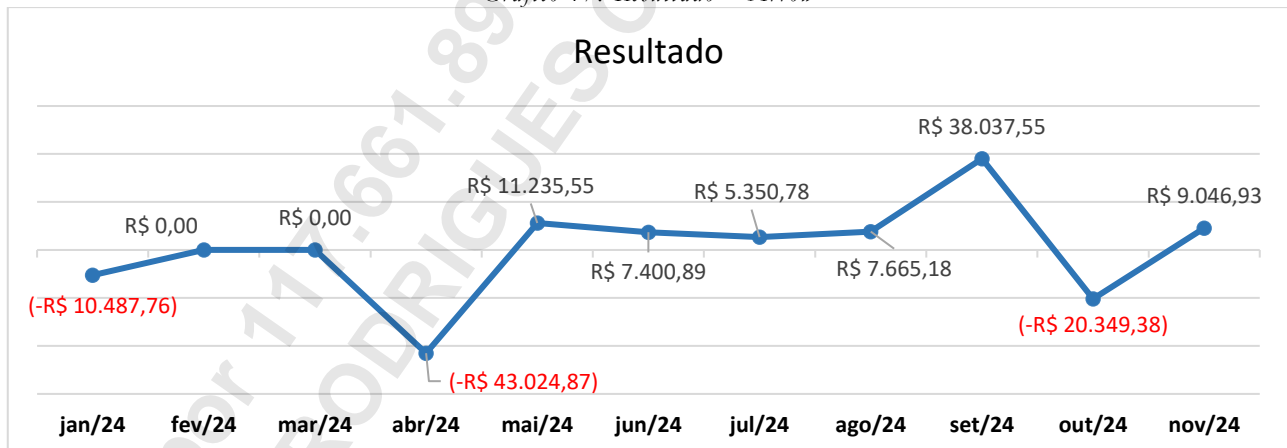
Gráfico 16: Resultado – Archangel



- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

A Arrow não obteve receita operacional no mês de novembro de 2024, no qual observa-se um resultado acumulado positivo de R\$ 15.173,86 (quinze mil, cento e setenta e três reais e oitenta e seis centavos) decorrente da receita de equivalência patrimonial, conforme Gráfico 17:

Gráfico 17: Resultado – Arrow

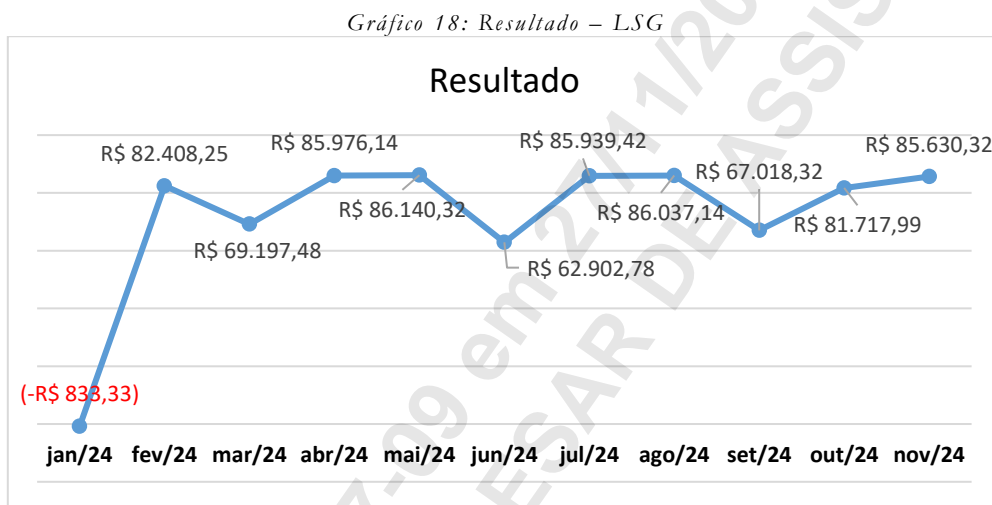


- LSG Participações e Imobiliários Ltda

No período de novembro de 2024, a LSG auferiu o total acumulado de R\$ 867.150,00 (oitocentos e sessenta e sete mil, cento e cinquenta reais) em receitas líquidas.

Neste mesmo período, as despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 75.015,17 (setenta e cinco mil, quinze reais e dezessete centavos).

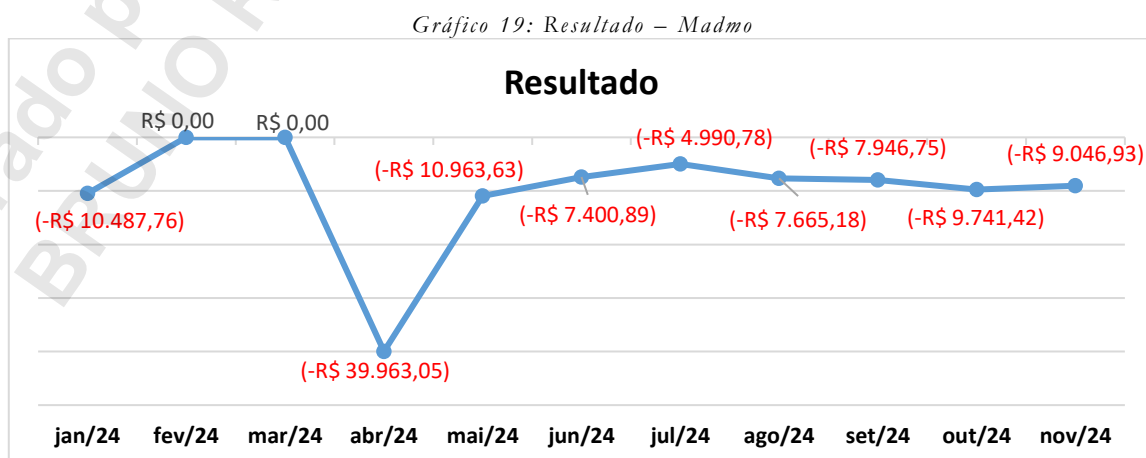
Apuradas as receitas e despesas de novembro de 2024, observa-se um resultado positivo acumulado de R\$ 792.134,83 (setecentos e noventa e dois mil, cento e trinta e quatro reais e oitenta e três centavos), conforme Gráfico 18:



- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não obteve receita operacional no período analisado.

Em novembro de 2024, apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 108.206,39 (cento e oito mil, duzentos e seis reais e trinta e nove centavos), conforme Gráfico 19:

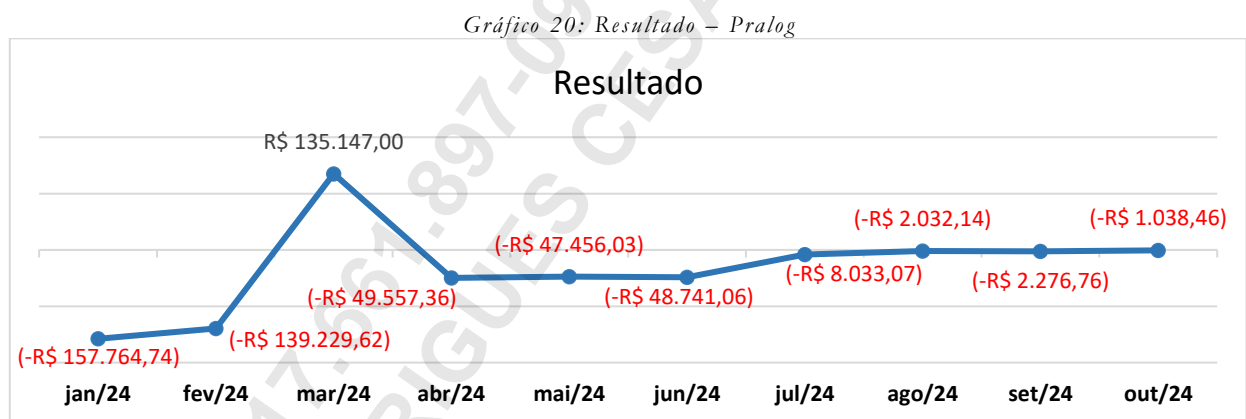


- *Pralog Logística Ltda*

Ao final do período de novembro de 2024, a Pralog acumulou em receitas líquidas o valor de R\$ 1.225.125,00 (um milhão, duzentos e vinte e cinco mil, cento e vinte e cinco reais).

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 1.582.923,97 (um milhão, quinhentos e oitenta e dois mil, novecentos e vinte e três reais e noventa e sete centavos).

Apuradas receitas e despesas em novembro de 2024, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 357.798,97 (trezentos e cinquenta e sete mil, setecentos e noventa e oito reais e noventa e sete centavos), conforme Gráfico 20:



- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Em novembro de 2024, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram no valor acumulado de R\$ 47.185.985,40 (quarenta e sete milhões, cento e oitenta e cinco mil, novecentos e oitenta e cinco reais e quarenta centavos).

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$50.191.489,06 (cinquenta milhões, cento e noventa e um mil, quatrocentos e oitenta e nove reais e seis centavos).

A Recuperanda finalizou novembro de 2024, com um resultado negativo no mês de R\$ 3.005.503,66 (três milhões, cinco mil, quinhentos e três reais e sessenta e seis centavos), conforme Gráfico 21:

Gráfico 21: Resultado – Pramar



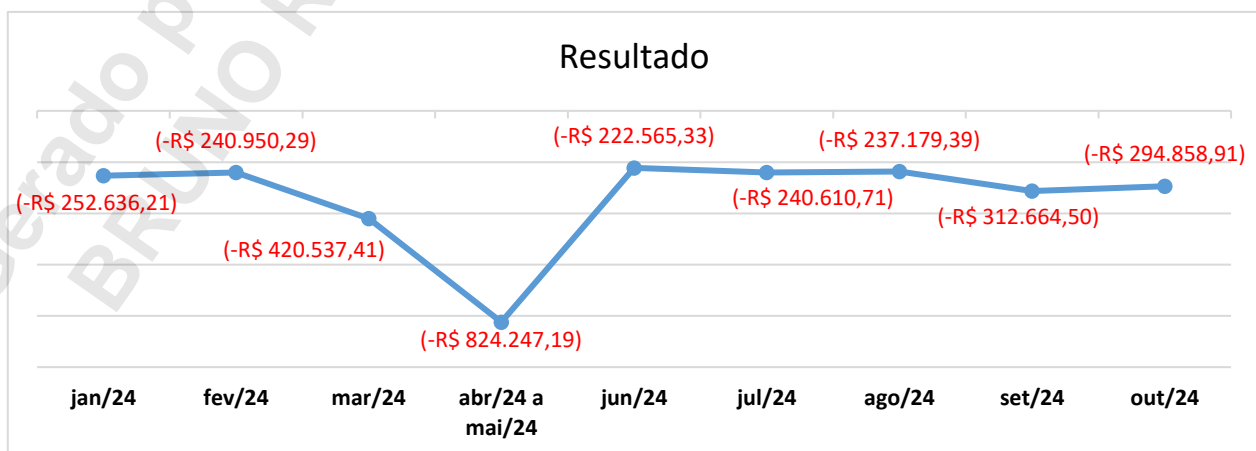
- São Jorge Siderurgia Ltda

Em novembro de 2024, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram o valor de R\$ 1.312.439,79 (um milhão, trezentos e doze mil, quatrocentos e trinta e nove reais e setenta e nove centavos).

Neste mês, as despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 4.616.872,48 (quatro milhões, seiscentos e dezesseis mil, oitocentos e setenta e dois reais e quarenta e oito centavos).

Resultando em prejuízo de R\$ 3.304.432,69 (três milhões, trezentos e quatro mil, quatrocentos e trinta e dois reais e sessenta e nove centavos) em novembro de 2024, conforme Gráfico 22:

Gráfico 22: Resultado – São Jorge



## 8) Conclusão

Em novembro de 2024, Archangel apresentou resultado negativo de R\$ 8.506,93 (oito mil, quinhentos e seis reais e noventa e três centavos).

A Arrow apresentou um resultado positivo de R\$ 9.046,93 (nove mil, quarenta e seis reais e noventa e três centavos).

A LSG auferiu lucro de R\$ 85.630,32 (oitenta e cinco mil, seiscentos e trinta reais e trinta e dois centavos).

A Madmo apresentou um resultado negativo de R\$ 9.046,93 (nove mil, quarenta e seis reais e noventa e três centavos).

A Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 36.816,73 (trinta e seis mil, oitocentos e dezesseis reais e setenta e três centavos).

A Pramar finalizou o mês de novembro de 2024, com um resultado negativo de R\$ 124.375,23 (cento e vinte e quatro mil, trezentos e setenta e cinco reais e vinte e três centavos).

A São Jorge apurou resultados negativos de R\$ 258.182,75 (duzentos e cinquenta e oito mil, cento e oitenta e dois reais e setenta e cinco centavos) em novembro de 2024.

Rio de Janeiro, 12 de fevereiro de 2024.



GUSTAVO BANHO LICKS

CRC-RJ 087.155/O-7

OAB/RJ 176.184



LEONARDO FRAGOSO

OAB/RJ 175.354

BRUNO RODRIGUES

OAB/RJ 189.582

PEDRO CARDOSO

OAB/RJ 238.294

Gerado por 117.6661.897-09 em 27/11/2025 10:59:35  
BRUNO RODRIGUES CESAR DE ASSIS ALVES

