



---

LICKS Associados

## Relatório Mensal de Atividades

**Processo:** 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA  
LTDA., e outros.

Abril de 2025

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao mês de abril de 2025.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperandas à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.

1)	O Processo .....	4
2)	Histórico .....	5
3)	Estrutura societária.....	5
4)	Manifestações do Administrador Judicial .....	8
5)	Atendimentos .....	8
6)	Diligências .....	8
7)	Lista de Credores .....	20
8)	Análise financeira .....	23
9)	Conclusão.....	53

## 1) O Processo

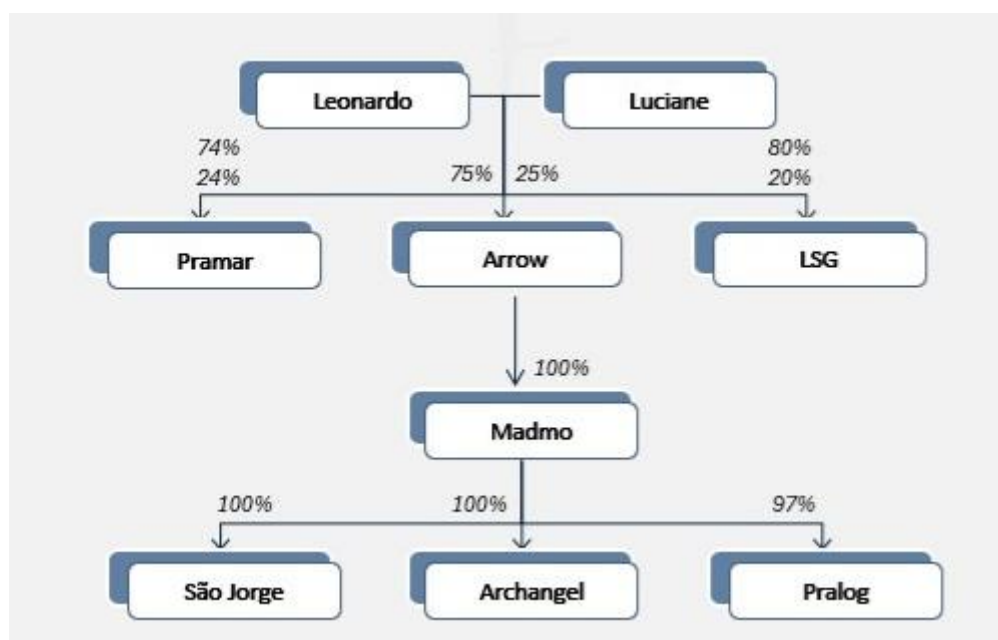
<b>Data</b>	<b>Evento</b>	<b>Id.</b>
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
05/12/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	9956296
05/12/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	9956183
15/12/2024	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
05/02/2024	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

## 2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

## 3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

## CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

#### 4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou as seguintes manifestações nos autos principais do processo de recuperação judicial no mês de abril de 2025.

Data	Petição	id.
16/04/2025	Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de março de 2025	186494281

#### 5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site ([www.licksassociados.com.br](http://www.licksassociados.com.br)), bem como seu endereço eletrônico ([adm.jud@licksassociados.com.br](mailto:adm.jud@licksassociados.com.br)), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial atendeu o seguinte credor no mês de abril de 2025:

Data	Credor
04/04/2025	Dardania

#### 6) Diligências

O Administrador Judicial, na diligência mais recente à sede das recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 – Duque de Caxias, Rio de Janeiro, ocorrida em 01/04/2025, visitou as seguintes áreas de operação da empresa:



*Figura 1 - Oficina de chapa*



*Figura 2 - Operação e estoque de sucata*









O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “Shredder” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.

A Administração Judicial comunica que, caso este Ilmo. Juízo ou representante do *Parquet* entendam pertinente, é necessária a realização de

avaliação do bem em comento, sendo necessária a contratação de profissional para tanto.



*Figura 3 - Esteira transportadora*



*Figura 4 - Alimentador do moinho*



*Figura 5 - Moinho*



*Figura 6 - Moinho*



*Figura 7 - Motor elétrico do moinho*



*Figura 8 - Mesa vibratória*



*Figura 9 - Peças do ciclone*



*Figura 10 - Tambor duplo magnético*



*Figura 11 - Eddy Current*





## 7) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Tabela 1 - Lista de Credores - Art. 52, §1º

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 84.141.744,73</b>	<b>1.036</b>	<b>100,00%</b>

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.

## RELAÇÃO DE CREDORES

Após as alterações necessárias, a relação passou a ter o total de 1.067 (mil e sessenta e sete) créditos, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 26 (vinte e seis) com garantia real, 540 (quinhentos e quarenta) quirografários e 45 (quarenta e cinco) ME/EPP

A classe III, relativa aos créditos quirografários, continua a manter a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 70,07% (setenta, sete por cento) do total dos créditos, conforme quadro a seguir:

Tabela 2 - Lista de Credores - Art. 7º, §2º

Art. 7º, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.960.801,80	456	5,82%
II	R\$ 19.362.791,73	26	22,73%
III	R\$ 59.681.290,30	540	70,07%
IV	R\$ 1.174.077,01	45	1,38%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 85.178.960,80</b>	<b>1.067</b>	<b>100,00%</b>

Assim, ao final da fase administrativa, o valor total dos créditos submetidos ao feito recuperacional alcança a monta de R\$ 85.178.960,80 (oitenta e cinco milhões, cento e setenta e oito mil, novecentos e sessenta reais e oitenta centavos), sendo certo que, em relação à lista anterior, os créditos sofreram:

- Aumento de 0,06%, na Classe I;
- Minoração de 34,24% na Classe II;
- Aumento de 22,72% na Classe III; e
- Aumento de 1,23% na Classe IV.

Quanto ao número de credores, verifica-se que:

- A Classe I se manteve com o total já relacionado quando da publicação do Edital do art. 52, §1º da LRF;
- A Classe II sofreu minoração de 33,33%;
- A Classe III aumentou em 9,09%; e
- A Classe IV sofreu minoração de 2,17%

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953), o qual foi publicado em 05 de dezembro de 2024.

## 8) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período março de 2025 do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

## a) Ativo

Foram analisados os Ativos do Grupo Pramar, conforme balancetes apresentados.

- *Archangel Capital Management Ltda*

A Archangel manteve ativos de R\$ 289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) entre fevereiro e março de 2025, conforme Tabela 3:

*Tabela 3 - Análise horizontal do Ativo - Archangel*

ATIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -	R\$ -	0,00%
Aplic. financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	R\$ 271.337,14	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$ -	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	R\$ 17.799,36	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>
Adiant. a Sócios	R\$ -	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>0,00%</b>

O grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo, no mês, conforme demonstrado na Tabela 4:

Tabela 4 - Análise vertical do Ativo - Archangel

ATIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>100,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -	0,00%
Aplic. financeiras	R\$ -	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	93,84%
Adiant. a Fornecedores	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	6,16%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>
Adiant. a Sócios	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>100,00%</b>

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

A Arrow apresentou, nos meses analisados, o montante de R\$15,07 (quinze reais e sete centavos) em seu Ativo.

Ao cotejar os meses de fevereiro e março de 2025, constatou-se que não houve variação no ativo da Arrow, conforme Tabela 5, a seguir:

Tabela 5 - Análise Horizontal do Ativo - Arrow

ATIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 5,07	R\$ 5,07	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>
Investimento	R\$ -	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>R\$ 15,07</b>	<b>0,00%</b>

A conta Banco Conta Movimento representou a maior parte do Ativo no período, com 66,36% (sessenta e seis inteiros e trinta e seis centésimos por cento) do total, em março de 2025, conforme demonstrado na Tabela 5:

Tabela 6 - Análise vertical do Ativo - Arrow

ATIVO	03/2025		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	15,07	100,00%
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	66,36%
Aplicações financeiras	R\$	-	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$	5,07	33,64%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	-	0,00%
Investimento	R\$	-	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	15,07	100,00%

- LSG Participações e Imobiliários Ltda

Em março de 2025, a LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$5.259.015,55 (cinco milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, quinze reais e cinquenta e cinco centavos).

A variação dos bens e direitos, ao considerar o mês de fevereiro e março de 2025, foi de 3,72% (três inteiros e setenta e dois centésimos por cento) para mais, demonstrados na Tabela 7:

Tabela 7 - Análise Horizontal do Ativo - LSG

ATIVO	02/2025		03/2025		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	1.087.590,35	R\$	1.279.362,35	17,63%
Caixa	R\$	-	R\$	-	-
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	-
Aplic. financeiras	R\$	-	R\$	-	-
Contas a Rec. - Clientes	R\$	1.085.886,00	R\$	1.277.658,00	17,66%
Despesas Antecipadas	R\$	-	R\$	-	-
Impostos a Rec.	R\$	4,38	R\$	4,38	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$	1.699,97	R\$	1.699,97	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	3.982.933,69	R\$	3.979.653,20	-0,08%
Tributos a Rec. - LP	R\$	9.750,00	R\$	9.750,00	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$	0,68	R\$	0,68	0,00%
Repasse a Parte Relacionada	R\$	755.887,01	R\$	752.606,52	-0,43%
Investimento	R\$	3.217.296,00	R\$	3.217.296,00	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	5.070.524,04	R\$	5.259.015,55	3,72%

Em março de 2025, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 61,18% (sessenta e um inteiros e dezoito centésimos por cento) do total, conforme demonstrado em tabela a seguir:

Tabela 8 - Análise Vertical do ativo - LSG

ATIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.279.362,35</b>	<b>24,33%</b>
Caixa	R\$ -	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ -	0,00%
Aplic. financeiras	R\$ -	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 1.277.658,00	24,29%
Despesas Antecipadas	R\$ -	0,00%
Impostos a Rec.	R\$ 4,38	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$ 1.699,97	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.979.653,20</b>	<b>75,67%</b>
Tributos a Rec. - LP	R\$ 9.750,00	0,19%
Depósitos Judiciais	R\$ 0,68	0,00%
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 752.606,52	14,31%
Investimento	R\$ 3.217.296,00	61,18%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 5.259.015,55</b>	<b>100,00%</b>

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo obteve o montante de R\$3.534,23 (três mil, quinhentos e trinta e quatro reais e vinte e três centavos) em seu Ativo, em março de 2025.

Em comparação com o período anterior, os bens e direitos não tiveram variações, conforme Tabela 9:

Tabela 9 - Análise Horizontal do Ativo - Madmo

ATIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	R\$ 3,64	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 17.803,51</b>	<b>R\$ 3.520,59</b>	<b>-80,23%</b>
Investimento	R\$ 17.802,11	R\$ 3.519,19	-80,23%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	R\$ 1,40	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 17.817,15</b>	<b>R\$ 3.534,23</b>	<b>-80,16%</b>

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,57% (noventa e nove inteiros e cinquenta e sete centésimos por cento) do total em março de 2025, conforme demonstrado na Tabela 10:

*Tabela 10 - Análise vertical do ativo - Madmo*

ATIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>0,39%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	0,28%
Aplicações financeiras	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	0,10%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.520,59</b>	<b>99,61%</b>
Investimento	R\$ 3.519,19	99,57%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	0,04%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.534,23</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Em março de 2025, a Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$3.152.978,80 (três milhões, cento e cinquenta e dois mil, novecentos e setenta e oito reais e oitenta centavos).

Entre os meses de janeiro e fevereiro de 2025 apurou-se a variação negativa de 0,61% (sessenta e um centésimos por cento), conforme Tabela 11:

*Tabela 11 - Análise horizontal do ativo - Pralog*

ATIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.163.926,51</b>	<b>R\$ 1.280.641,51</b>	<b>10,03%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -	R\$ -	-
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	-
Contas a Receber - Clientes	R\$ 778.978,95	R\$ 893.978,95	14,76%
Almoxarifado	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 334.500,00	R\$ 336.000,00	0,45%
Tributos a Recuperar	R\$ 50.447,56	R\$ 50.662,56	0,43%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.008.522,24</b>	<b>R\$ 1.872.337,29</b>	<b>-6,78%</b>
Imobilizado	R\$ 2.008.303,01	R\$ 1.872.118,06	-6,78%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	R\$ 219,23	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.172.448,75</b>	<b>R\$ 3.152.978,80</b>	<b>-0,61%</b>

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo no período, com 59,38% (cinquenta e nove inteiros e trinta e oito centésimos por cento) do total em março, conforme demonstrado Tabela 12:

Tabela 12 - Análise vertical do Ativo - Pralog

ATIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.280.641,51</b>	<b>40,62%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ -	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 893.978,95	28,35%
Almoxarifado	R\$ -	0,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 336.000,00	10,66%
Tributos a Recuperar	R\$ 50.662,56	1,61%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.872.337,29</b>	<b>59,38%</b>
Imobilizado	R\$ 1.872.118,06	59,38%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.152.978,80</b>	<b>100,00%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar encerrou o mês de março de 2025 com R\$58.021.740,07 (cinquenta e oito milhões, vinte e um mil, setecentos e quarenta reais e sete centavos) de ativos totais.

Ao cotejar com o mês anterior, constatou-se variação negativa de 0,67% (sessenta e sete centésimos por cento), conforme Tabela 13:

Tabela 13 - Análise Horizontal do Ativo - Pramar

ATIVO	02/2025	03.2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 17.350.643,80</b>	<b>R\$ 16.824.490,55</b>	<b>-3,03%</b>
Caixa	R\$ 1.192,06	R\$ 1.192,06	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 1.540.877,83	R\$ 173.859,74	-88,72%
Aplicações financeiras	R\$ 972.796,57	R\$ 1.552.179,21	59,56%
Numerários em trânsito	R\$ 182.995,37	R\$ 182.995,37	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 2.962.275,63	R\$ 3.187.292,02	7,60%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.553.919,06	R\$ 2.366.897,30	-7,32%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46	R\$ 83.417,46	0,00%
Produto Acabado	R\$ 1.070.151,69	R\$ 1.020.066,25	-4,68%
Almoxarifado	R\$ 335.210,65	R\$ 384.058,79	14,57%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 7.016.574,37	R\$ 7.173.609,02	2,24%

# ANÁLISE FINANCEIRA

Adiantamento a Funcionários	R\$	13.024,23	R\$	6.781,85	-47,93%
Despesas Antecipadas	R\$	40.978,24	R\$	57.495,07	40,31%
Tributos a Recuperar	R\$	577.221,35	R\$	634.637,12	9,95%
Outros Créditos	R\$	9,29	R\$	9,29	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>41.062.273,33</b>	<b>R\$</b>	<b>41.197.249,52</b>	<b>0,33%</b>
Depósitos Judiciais	R\$	105.656,57	R\$	105.656,57	0,00%
Outras Contas a Receber	R\$	11.390.311,76	R\$	11.547.126,95	1,38%
Investimento	R\$	101.467,40	R\$	101.509,60	0,04%
Imobilizado	R\$	29.459.413,33	R\$	29.438.093,05	-0,07%
Intangível	R\$	5.424,27	R\$	4.863,35	-10,34%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>58.412.917,13</b>	<b>R\$</b>	<b>58.021.740,07</b>	<b>-0,67%</b>

No mês de estudo, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo no período, com 50,74% (cinquenta inteiros e setenta e quatro centésimos por cento), conforme Tabela 14:

Tabela 14 - Análise vertical do ativo - Prammar

ATIVO	03.2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 16.824.490,55</b>	<b>29,00%</b>
Caixa	R\$ 1.192,06	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 173.859,74	0,30%
Aplicações financeiras	R\$ 1.552.179,21	2,68%
Numerários em trânsito	R\$ 182.995,37	0,32%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 3.187.292,02	5,49%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.366.897,30	4,08%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46	0,14%
Produto Acabado	R\$ 1.020.066,25	1,76%
Almoxarifado	R\$ 384.058,79	0,66%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 7.173.609,02	12,36%
Adiantamento a Funcionários	R\$ 6.781,85	0,01%
Despesas Antecipadas	R\$ 57.495,07	0,10%
Tributos a Recuperar	R\$ 634.637,12	1,09%
Outros Créditos	R\$ 9,29	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 41.197.249,52</b>	<b>71,00%</b>
Depósitos Judiciais	R\$ 105.656,57	0,18%
Outras Contas a Receber	R\$ 11.547.126,95	19,90%
Investimento	R\$ 101.509,60	0,17%
Imobilizado	R\$ 29.438.093,05	50,74%
Intangível	R\$ 4.863,35	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 58.021.740,07</b>	<b>100,00%</b>

- São Jorge Siderurgia Ltda

Em março de 2025, o Ativo alcançou o valor de R\$22.254.683,74 (vinte e dois milhões, duzentos e cinquenta e quatro mil, seiscentos e oitenta e três reais e setenta e quatro centavos).

A São Jorge obteve variação negativa de 0,64% (sessenta e quatro centésimos por cento) entre fevereiro e março de 2025, conforme Tabela 15:

Tabela 15 - Análise horizontal do Ativo - São Jorge

ATIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 16.349.446,89</b>	<b>R\$ 16.342.691,54</b>	<b>-0,04%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 1.170,90	R\$ 1.124,74	-3,94%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	-
Numerários em trânsito	R\$ 344.593,53	R\$ 344.593,53	0,00%
Cientes Mercado Interno	R\$ 525.532,90	R\$ 525.532,90	0,00%
Cientes Mercado Externo	R\$ -	R\$ -	-
Cientes Exportações em Trânsito	R\$ -	R\$ -	-
Impostos a Recuperar	R\$ 2.734.948,16	R\$ 2.734.901,02	0,00%
Ressarcimentos	R\$ 7.221.910,12	R\$ 7.217.385,34	-0,06%
Estoque Matéria-Prima	R\$ -	R\$ -	-
Estoque Almoxarifado	R\$ 298.399,79	R\$ 295.979,33	-0,81%
Estoques de Produtos Acabados	R\$ 2.887.466,65	R\$ 2.887.466,65	0,00%
Estoques de Subprodutos	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11	R\$ 1.225,11	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 1.839.436,77	R\$ 1.839.719,96	0,02%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99	R\$ 48.430,99	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97	R\$ 446.331,97	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 6.048.483,30</b>	<b>R\$ 5.911.992,20</b>	<b>-2,26%</b>
Depósitos Judiciais	R\$ 31.332,02	R\$ 31.332,02	0,00%
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 2.441,00	R\$ 2.441,00	0,00%
Investimentos	R\$ 44.807,85	R\$ 44.807,85	0,00%
Imobilizado Aquisições	R\$ 10.411.034,84	R\$ 10.411.034,84	0,00%
Depreciação	-R\$ 4.632.223,18	-R\$ 4.768.714,28	2,95%
Imobilizado em curso	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento de Consórcios	R\$ 191.090,77	R\$ 191.090,77	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 22.397.930,19</b>	<b>R\$ 22.254.683,74</b>	<b>-0,64%</b>

## b) Passivo

Analisados os balancetes enviados, foram verificados o Passivo das Recuperandas.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em fevereiro de 2025, a Archangel alcançou a quantia de R\$301.904,78 (trezentos e um mil, novecentos e quatro reais e setenta e oito centavos), em dívidas e obrigações.

Verificou-se aumento de 2,86% (dois inteiros e oitenta e seis centésimos por cento) do passivo total entre os meses de fevereiro e março de 2025, conforme Tabela 21:

Tabela 16 - Análise horizontal do Passivo - Archangel

PASSIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 8.705,79	R\$ 7.606,13	-12,63%
Fornecedores	R\$ 1.517,05	R\$ 706,88	-53,40%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ -	R\$ -	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 7.188,74	R\$ 6.899,25	-4,03%
Adiant. de Clientes	R\$ -	R\$ -	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 293.198,99	R\$ 302.938,95	3,32%
Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	0,00%
Parcelamento fiscais	R\$ 49.836,61	R\$ 49.836,61	0,00%
Repases a parte relacionada	R\$ 243.362,38	R\$ 253.102,34	4,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$ 301.904,78	R\$ 310.545,08	2,86%

O grupo de Repases a parte relacionada correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 81,50% (oitenta e um inteiros e cinquenta centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 17:

Tabela 17 - Análise vertical do Passivo - Archangel

PASSIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 7.606,13	2,45%
Fornecedores	R\$ 706,88	0,23%

Empréstimos e Financiamentos	R\$	-	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	6.899,25	2,22%
Adiant. de Clientes	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>302.938,95</b>	<b>0,00%</b>
Contas a Pagar	R\$	-	0,00%
Parcelamento fiscais	R\$	49.836,61	16,05%
Repasse a parte relacionada	R\$	253.102,34	81,50%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>310.545,08</b>	<b>2,45%</b>

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

Em fevereiro de 2025, a Arrow alcançou o valor de R\$ 1.253,57 (mil reais duzentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos) no seu Passivo, conforme Tabela 23:

Ao comparar os meses de fevereiro e março de 2025, percebeu-se que não houve variação do Passivo, conforme Tabela 18:

*Tabela 18 - Análise horizontal do Passivo - Arrow*

PASSIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 0,01</b>	<b>R\$ 0,01</b>	<b>0,00%</b>
Fornecedores	R\$ -	R\$ -	-
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.253,56</b>	<b>R\$ 1.253,56</b>	<b>0,00%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$ 1.253,56	R\$ 1.253,56	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 1.253,57</b>	<b>R\$ 1.253,57</b>	<b>0,00%</b>

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A Recuperanda finalizou março de 2025 com R\$163.749,87 (cento e sessenta e três mil, setecentos e quarenta e nove reais e oitenta e sete centavos).

Em comparação ao período anterior, a LSG apresentou aumento de 21,04% (vinte e um inteiros e quatro centésimos por cento) das suas obrigações, conforme Tabela 19:

Tabela 19 - Análise Horizontal do Passivo - LSG

PASSIVO	02/2025		03/2025		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>8.195,64</b>	R\$	<b>7.866,16</b>	<b>-4,02%</b>
Fornecedores	R\$	1.186,57	R\$	1.563,69	31,78%
Obrigações Fiscais	R\$	7.009,07	R\$	6.302,47	-10,08%
Adiantamento de Clientes	R\$	-	R\$	-	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>127.086,68</b>	R\$	<b>155.883,71</b>	<b>22,66%</b>
Outras Obrigações - LP	R\$	127.086,68	R\$	155.883,71	22,66%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>135.282,32</b>	R\$	<b>163.749,87</b>	<b>21,04%</b>

A conta de Outras Obrigações correspondeu a 95,20% (noventa e cinco inteiros e vinte centésimo por cento) do Passivo, conforme Tabela 20:

Tabela 20 - Análise vertical do Passivo - LSG

PASSIVO	03/2025		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>7.866,16</b>	<b>4,80%</b>
Fornecedores	R\$	1.563,69	0,95%
Obrigações Fiscais	R\$	6.302,47	3,85%
Adiantamento de Clientes	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>155.883,71</b>	<b>95,20%</b>
Outras Obrigações - LP	R\$	155.883,71	95,20%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>163.749,87</b>	<b>100,00%</b>

- *Madmo Operações Ltda*

Em março de 2025, a Madmo totalizou R\$9.855,78 (nove mil, oitocentos e cinquenta e cinco reais e setenta e oito centavos) em seu Passivo.

Em cotejo com o mês anterior, notou-se que não houve variações no período, conforme Tabela 21:

Tabela 21 - Análise horizontal do Passivo - Madmo

PASSIVO	02/2025		03/2025		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>1.600,01</b>	R\$	<b>1.600,01</b>	<b>0,00%</b>
Fornecedores	R\$	1.600,00	R\$	1.600,00	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>8.255,77</b>	R\$	<b>8.255,77</b>	<b>0,00%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$	8.255,77	R\$	8.255,77	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>9.855,78</b>	R\$	<b>9.855,78</b>	<b>0,00%</b>

Em março, a conta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital representou maior parte do Passivo, com 83,77% (oitenta e três inteiros e setenta e sete centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 22:

Tabela 22 - Análise vertical do Passivo - Madmo

PASSIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.600,01</b>	<b>16,23%</b>
Fornecedores	R\$ 1.600,00	16,23%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 8.255,77</b>	<b>83,77%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 8.255,77	83,77%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 9.855,78</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final de março de 2025, a Recuperanda acumulou o valor de R\$3.590.731,89 (três milhões, quinhentos e noventa mil, setecentos e trinta um reais e oitenta e nove centavos).

Por sua vez, o total variou para positivamente em 0,13% (treze centésimos por cento), em comparação com o mês anterior, conforme Tabela 23:

Tabela 23 - Análise horizontal do Passivo - Pralog

PASSIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.460.139,26</b>	<b>R\$ 3.458.788,24</b>	<b>-0,04%</b>
Fornecedores	R\$ 270.878,20	R\$ 270.878,20	0,00%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 470,58	R\$ 470,58	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	R\$ 162,75	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 3.178.153,52	R\$ 3.178.153,52	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$ 7.772,17	R\$ 7.772,17	0,00%
Outras Obrigações	R\$ 2.702,04	R\$ 1.351,02	-50,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 126.037,42</b>	<b>R\$ 131.943,65</b>	<b>4,69%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%
Repases a Parte Relacionadas	R\$ 122.518,23	R\$ 128.424,46	4,82%

TOTAL DO PASSIVO	R\$ 3.586.176,68	R\$ 3.590.731,89	0,13%
------------------	------------------	------------------	-------

No período sob análise, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 88,51% (oitenta e oito inteiros e cinquenta e um centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela abaixo:

Tabela 24 - Análise vertical do Passivo - Pralog

PASSIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.458.788,24</b>	<b>96,33%</b>
Fornecedores	R\$ 270.878,20	7,54%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 470,58	0,01%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 3.178.153,52	88,51%
Adiantamento de Clientes	R\$ 7.772,17	0,22%
Outras Obrigações	R\$ 1.351,02	0,04%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 131.943,65</b>	<b>3,67%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ -	0,00%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19	0,10%
Repasse a Parte Relacionadas	R\$ 128.424,46	3,58%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 3.590.731,89</b>	<b>100,00%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Recuperanda encerrou 2024 com R\$ 46.459.824,71 (quarenta e seis milhões, quatrocentos e cinquenta e nove mil, oitocentos e vinte e quatro reais e setenta e um centavos).

O Passivo da recuperanda aumentou 1,22% em comparação ao mês de fevereiro, conforme Tabela 25:

Tabela 25 - Análise horizontal do Passivo - Pramar

PASSIVO	02/2025	03.2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 35.413.513,41</b>	<b>R\$ 34.841.589,32</b>	<b>-1,61%</b>
Fornecedores	R\$ 5.367.108,38	R\$ 5.788.550,39	7,85%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.754.640,00	R\$ 1.722.660,00	-1,82%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 709.198,40	R\$ 721.341,06	1,71%
Obrigações Fiscais	R\$ 139.518,30	R\$ 129.856,16	-6,93%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ 6.574,10	R\$ 6.825,66	3,83%

Empréstimos e Financiamentos	R\$ 17.042.289,25	R\$ 17.034.860,77	-0,04%
Adiantamento de Clientes	R\$ 10.376.135,17	R\$ 9.420.614,48	-9,21%
Pró-labore a Pagar	R\$ 5.227,86	R\$ 3.876,84	-25,84%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 12.821,95	R\$ 13.003,96	1,42%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 11.619.942,74</b>	<b>R\$ 11.618.235,39</b>	<b>-0,01%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 478.846,82	R\$ 478.846,82	0,00%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	R\$ 10.386.782,05	0,00%
Outras contas a pagar	R\$ 754.313,87	R\$ 752.606,52	-0,23%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 47.033.456,15</b>	<b>R\$ 46.459.824,71</b>	<b>-1,22%</b>

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 36,67% (trinta e seis inteiros e sessenta e sete centésimos por cento) em março, conforme Tabela 26:

Tabela 26 - Análise Vertical do Passivo - Pramar

PASSIVO	03.2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 34.841.589,32</b>	<b>74,99%</b>
Fornecedores	R\$ 5.788.550,39	12,46%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.722.660,00	3,71%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 721.341,06	1,55%
Obrigações Fiscais	R\$ 129.856,16	0,28%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ 6.825,66	0,01%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 17.034.860,77	36,67%
Adiantamento de Clientes	R\$ 9.420.614,48	20,28%
Pró-labore a Pagar	R\$ 3.876,84	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 13.003,96	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 11.618.235,39</b>	<b>25,01%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 478.846,82	1,03%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	22,36%
Outras contas a pagar	R\$ 752.606,52	1,62%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 46.459.824,71</b>	<b>100,00%</b>

- São Jorge Siderurgia Ltda

Ao final de março de 2025, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 75.895.817,21 (setenta e cinco milhões oitocentos e noventa e cinco mil oitocentos e dezessete reais e vinte e um centavos) em dívidas e obrigações, conforme Tabela 38:

Verificou-se o aumento do total em 5,48%, em relação ao mês de fevereiro de 2025, conforme Tabela 27:

Tabela 27 - Análise horizontal do Passivo - São Jorge

PASSIVO	02/2025	03/2025	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 60.453.275,23</b>	<b>R\$ 64.257.322,50</b>	<b>6,29%</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 24.064.303,14	R\$ 24.064.303,14	0,00%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ -	R\$ 3.407.541,22	0,00%
Conta Garantida Bancos	R\$ -	R\$ 399.207,93	0,00%
Fornecedores Diversos	R\$ 12.037.686,11	R\$ 12.037.518,05	0,00%
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92	R\$ 10.100.538,92	0,00%
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11	R\$ 4.658.444,11	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 23.974,36	R\$ 24.285,16	1,30%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.905.813,59	R\$ 5.902.968,97	-0,05%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 260.000,00	R\$ 260.000,00	0,00%
Provisões de Férias	R\$ -	R\$ -	0,00%
Provisões de 13º Salário	R\$ -	R\$ -	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$ 3.402.515,00	R\$ 3.402.515,00	0,00%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$ -	R\$ -	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 11.497.325,71</b>	<b>R\$ 11.638.494,71</b>	<b>1,23%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 479.962,89	R\$ 479.962,89	0,00%
Outras Contas a Pagar	R\$ 11.017.362,82	R\$ 11.158.531,82	1,28%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 71.950.600,94</b>	<b>R\$ 75.895.817,21</b>	<b>5,48%</b>

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 31,71% (trinta e um inteiros e setenta e um centésimos por cento) do Passivo em março de 2025, conforme Tabela 28:

Tabela 28 - Análise vertical do passivo - São Jorge

PASSIVO	03/2025	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 64.257.322,50</b>	<b>84,67%</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 24.064.303,14	31,71%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ 3.407.541,22	4,49%
Conta Garantida Bancos	R\$ 399.207,93	0,53%
Fornecedores Diversos	R\$ 12.037.518,05	15,86%
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92	13,31%
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11	6,14%
Obrigações Fiscais	R\$ 24.285,16	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.902.968,97	7,78%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 260.000,00	0,34%
Provisões de Férias	R\$ -	0,00%
Provisões de 13º Salário	R\$ -	0,00%

Adiantamento de Clientes	R\$	3.402.515,00	4,48%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>11.638.494,71</b>	<b>15,33%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	479.962,89	0,63%
Outras Contas a Pagar	R\$	11.158.531,82	14,70%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>75.895.817,21</b>	<b>100,00%</b>

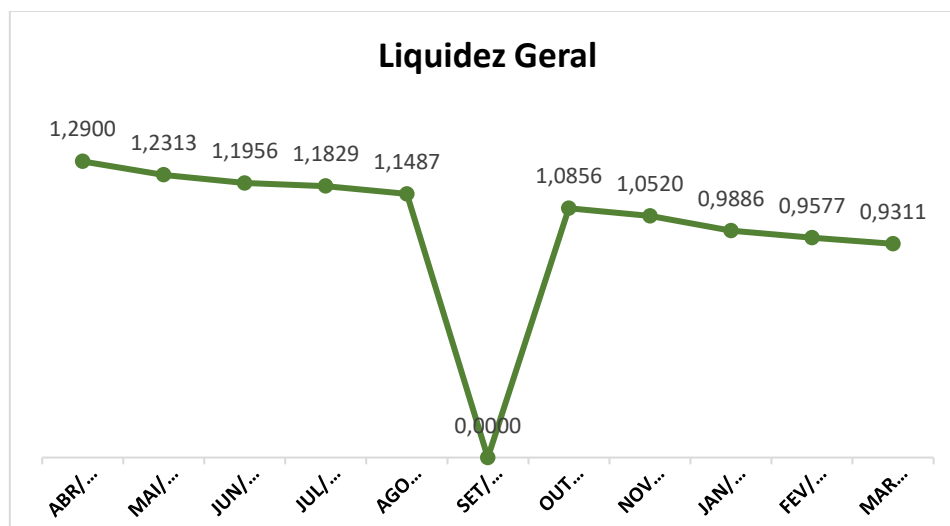
### c) Índice de Liquidez

Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em março de 2025, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 0,93 (noventa e três centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

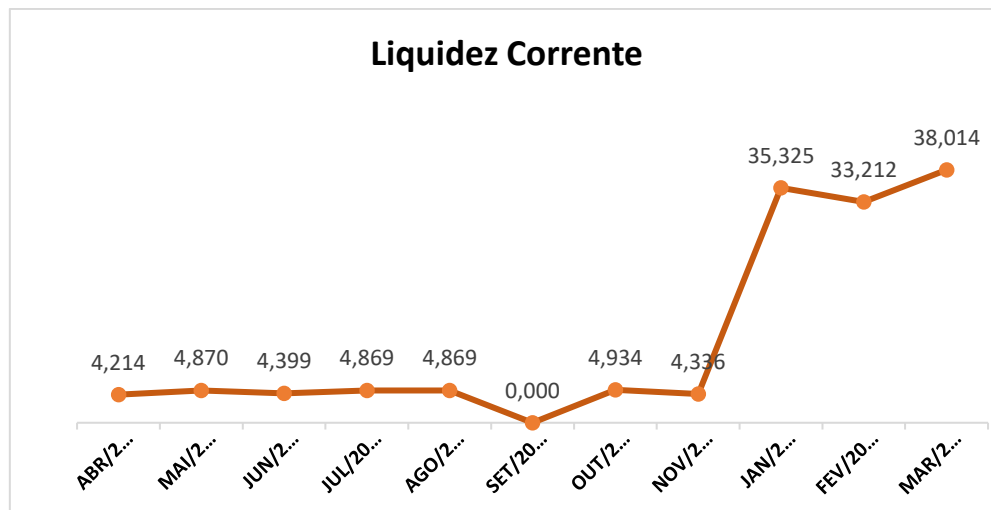
Figura 12 - Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,93 (noventa e três centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de fevereiro é de 38,01, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 13 - Liquidez Corrente - Archangel

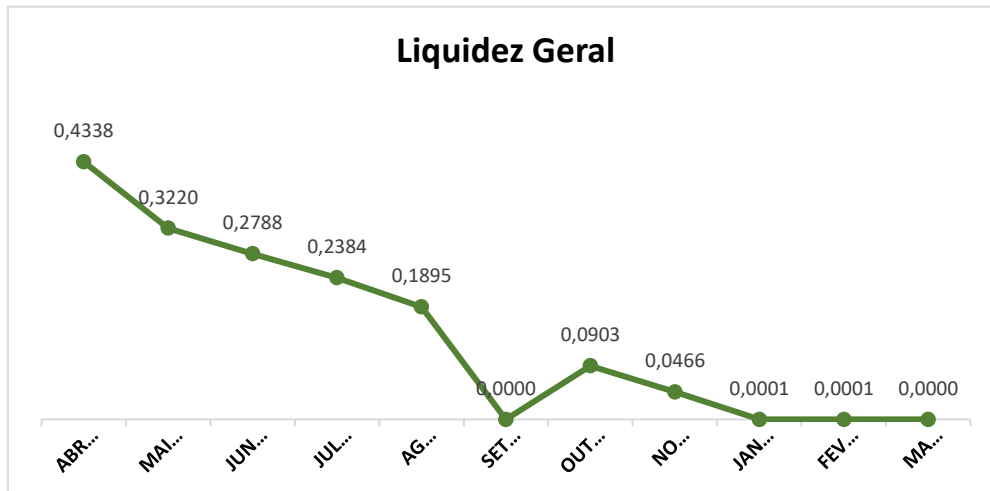


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 38,01 (trinta e oito reais e um centavo) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,00 (zero), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

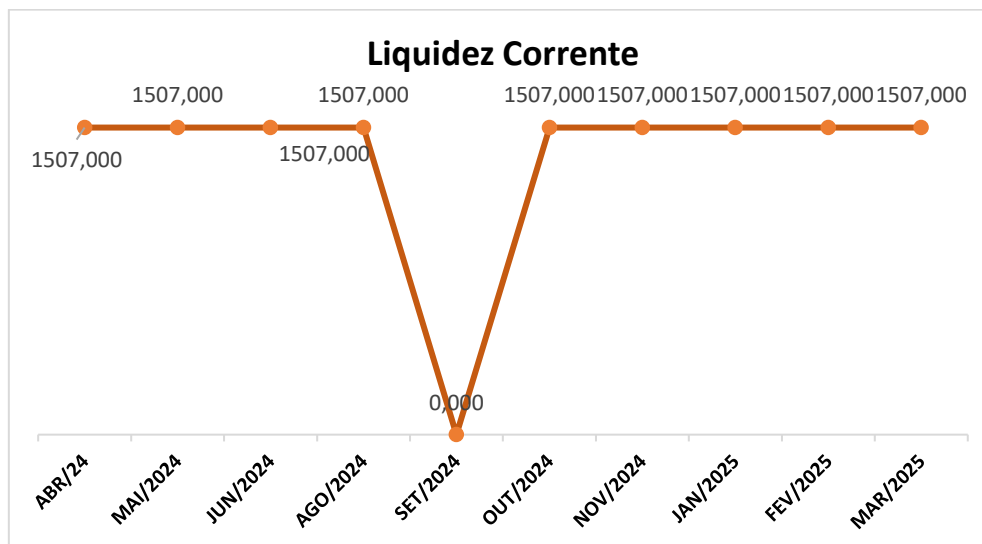
Figura 14 - Liquidez Geral - Arrow



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,00 (zero) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em março de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 15 - Liquidez Corrente - Arrow

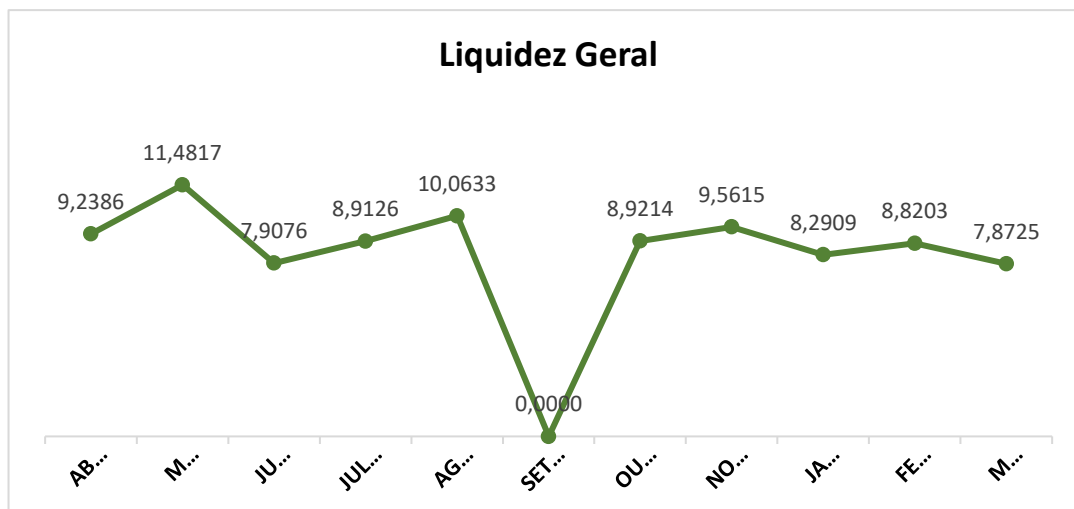


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- LSG Participações e Imobiliários Ltda

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 7,87 (sete inteiros e oitenta e sete centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

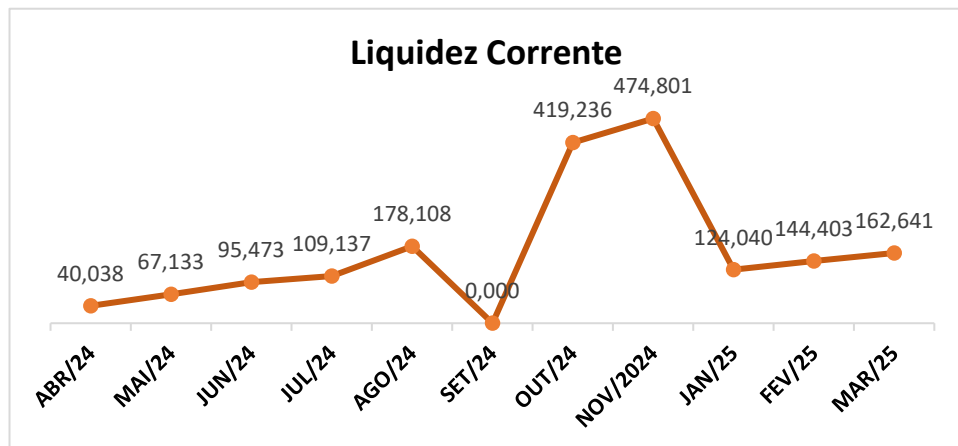
Figura 16 - Liquidez Geral - LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$7,87 (sete reais e oitenta e sete centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em março de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 162,64 (cento e sessenta e dois inteiros e sessenta e quatro centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 17 - Liquidez Corrente - LSG

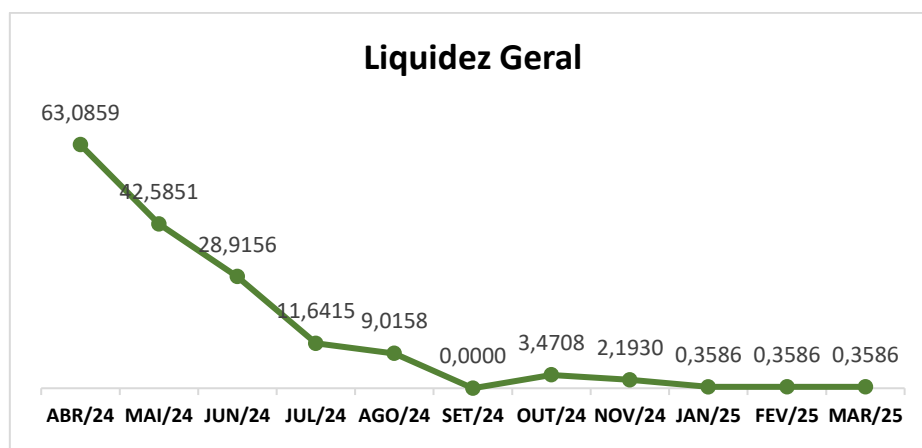


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 162,64 (cento e sessenta e dois reais e sessenta e quatro centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,35 (trinta e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

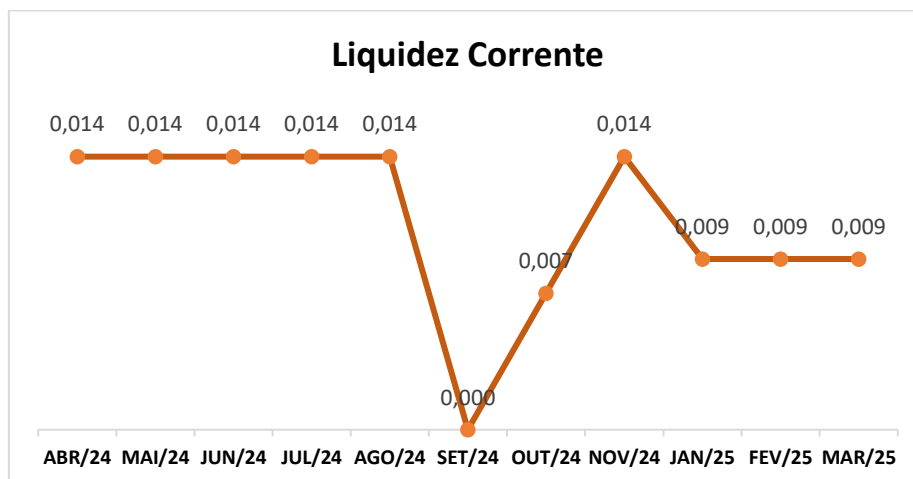
Figura 18 - Liquidez Geral - Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,35 (trinta e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em março de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,00, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 19 - Liquidez corrente - Madmo

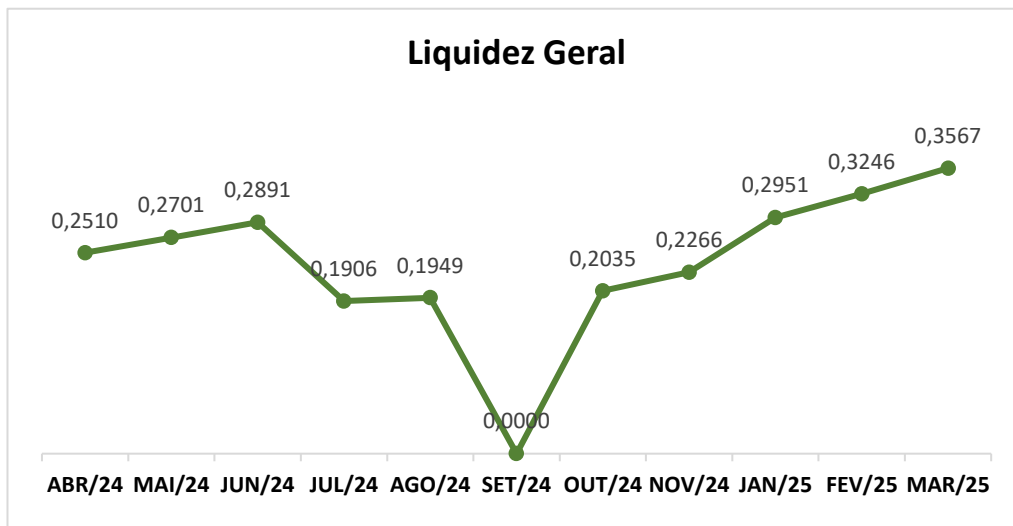


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,00 de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,35 (trinta e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

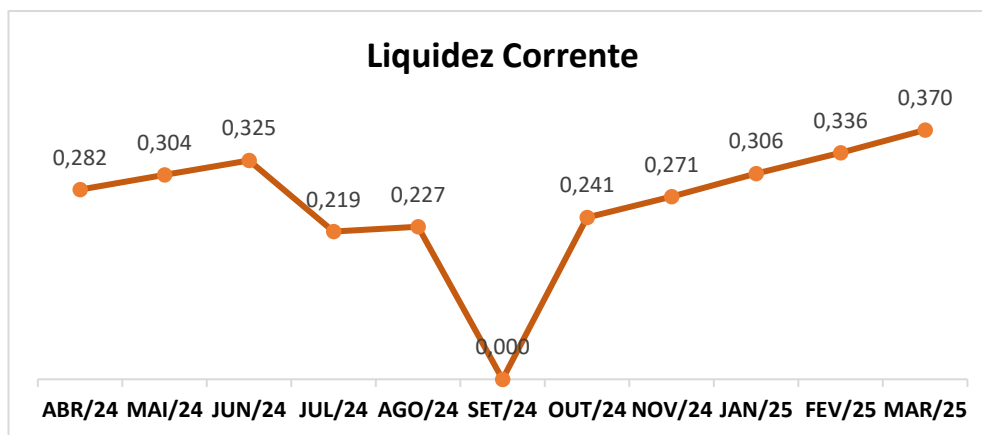
Figura 20 - Liquidez Geral - Pralog



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,32 (trinta e dois centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em fevereiro de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,37 (trinta e sete centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 21 - Liquidez Corrente - pralog

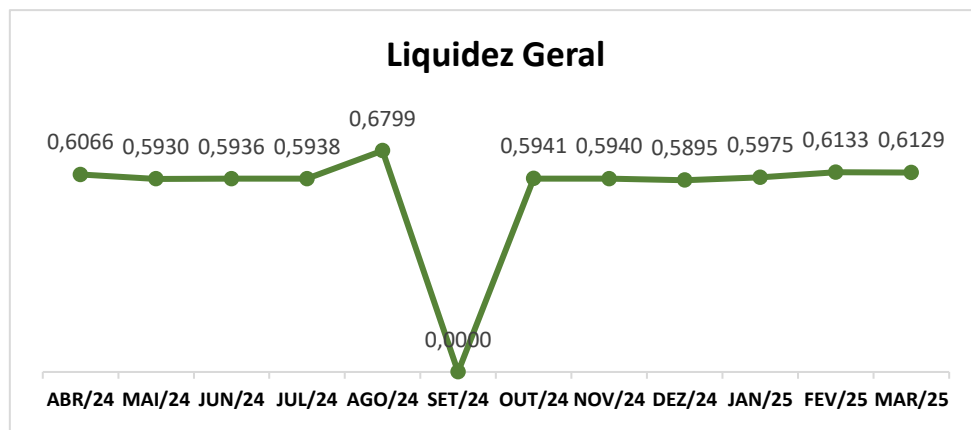


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,37 (trinta e sete centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,61 (sessenta e um centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

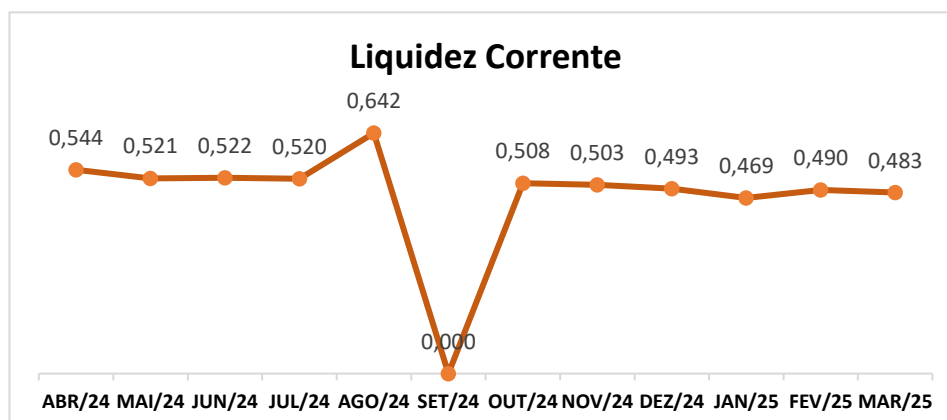
Figura 22 - Liquidez Geral - Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,61 (sessenta e um centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em março de 2025, a liquidez corrente correspondeu 0,48 (quarenta e oito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 23 - Liquidez Corrente - Pramar

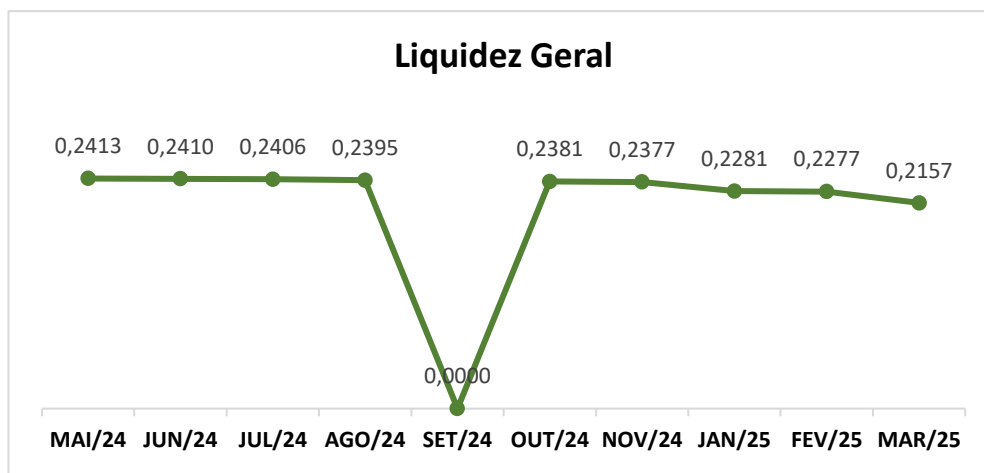


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,48 (quarenta e oito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,21 (vinte e um centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

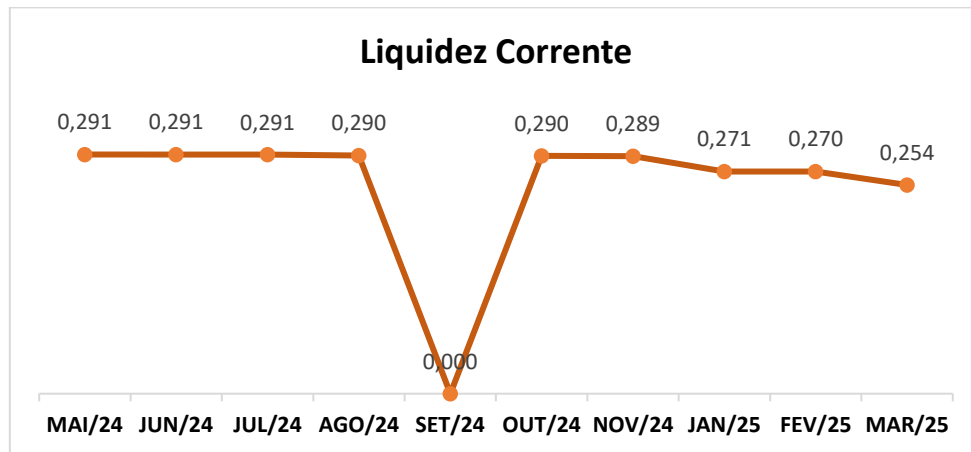
Figura 24 - Liquidez Geral - São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,21 (vinte e um centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em março de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,25 (vinte e cinco centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 25 - Liquidez Corrente



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,25 (vinte e cinco centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

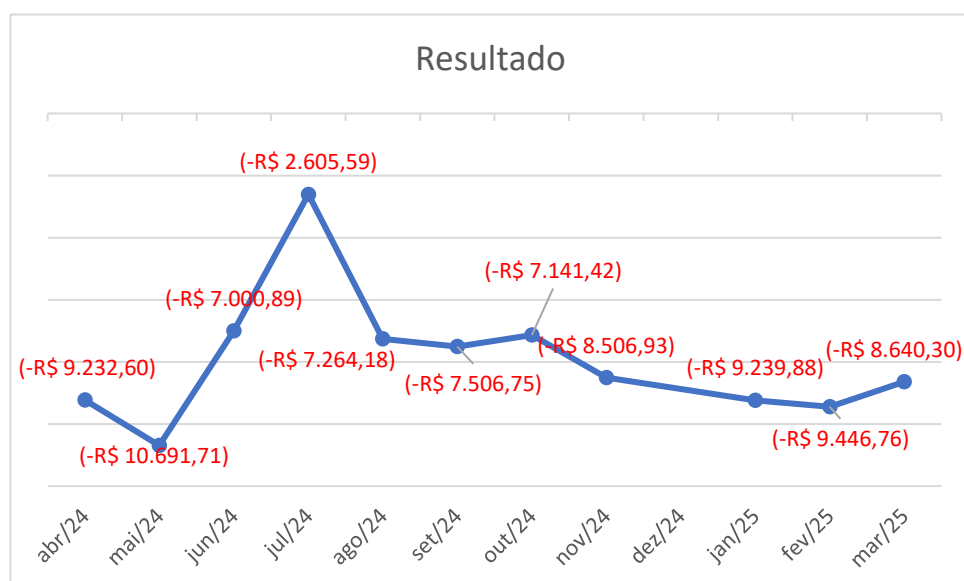
#### d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de fevereiro de 2025.

- Archangel Capital Management Ltda

Em março de 2025, a Recuperanda apresentou resultado negativo de R\$ 8.640,30 (oito mil seiscentos e quarenta reais e trinta centavos), conforme Figura 26:

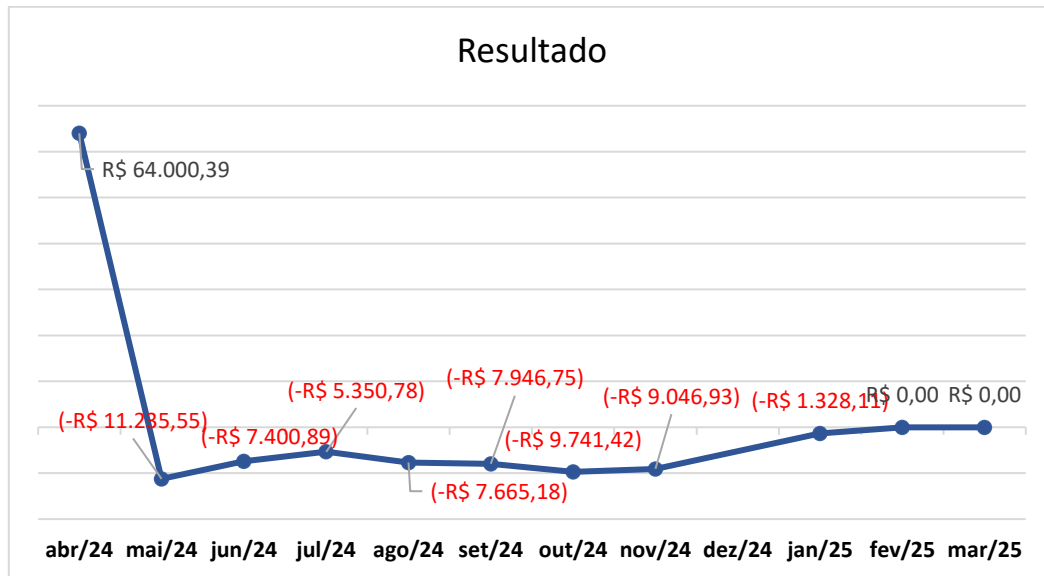
Figura 26 - Resultado Archangel



- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$ 1.328,10 (mil, trezentos e vinte e oito reais e dez centavos) decorrente da receita de equivalência patrimonial, conforme Figura 27:

Figura 27 - Resultado Arrow



- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

No mês de março de 2025, a LSG auferiu o total de R\$ 92.386,16 (noventa e dois mil trezentos e oitenta e seis reais e dezesseis centavos) em receitas líquidas.

Neste mesmo período, as despesas e custos incorreram no total R\$ 1.00,75 (mil reais e setenta e cinco centavos).

Apuradas as receitas e despesas de março de 2025, observa-se um resultado positivo de R\$ 65.711,10 (sessenta e cinco mil setecentos e onze reais e dez centavos), conforme 28:

Figura 28 - Resultado LSG

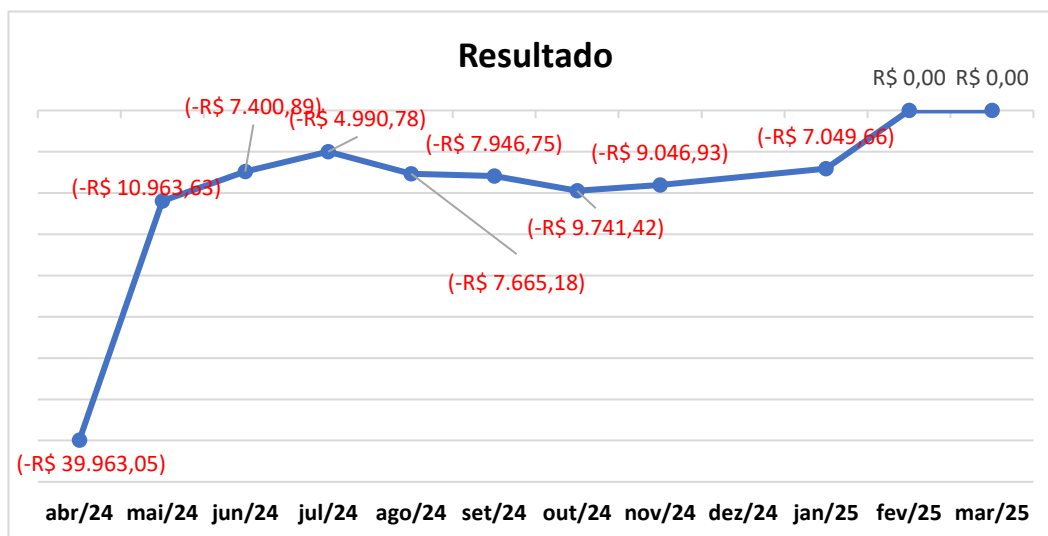


- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não obteve receita operacional no período analisado.

Em março de 2025, apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 7.049,66 (sete mil, quarenta e nove reais e sessenta e seis centavos), conforme Figura 29:

Figura 29 - Resultado Madmo



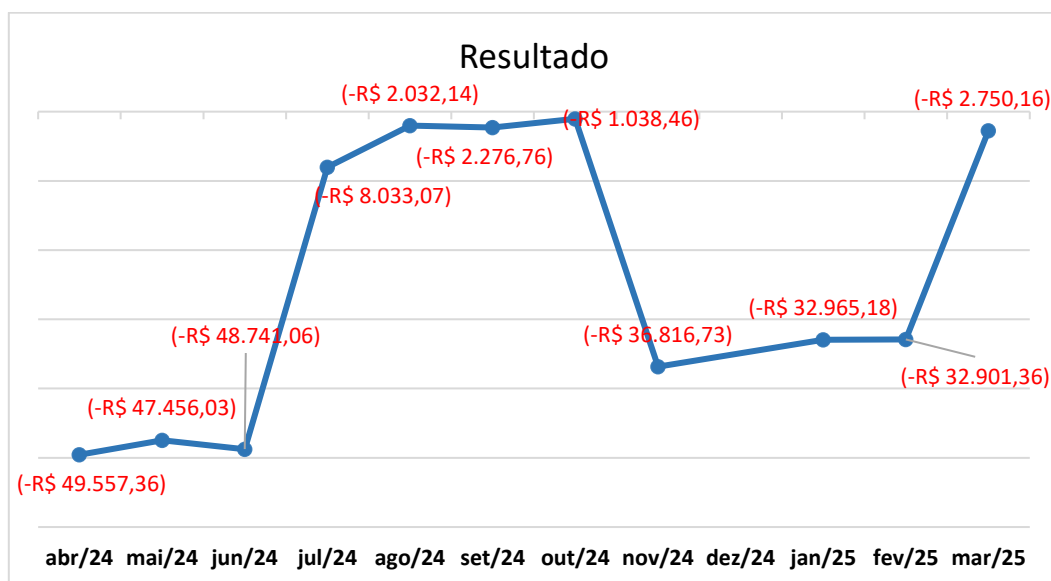
- *Pralog Logística Ltda*

Ao final do período de março de 2025, a Pralog auferiu em receitas líquidas o valor de R\$ 125.637,50 (cento e vinte e cinco mil seiscentos e trinta e sete reais e cinquenta centavos).

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 128.387,66 (cento e vinte e oito mil trezentos e oitenta e sete reais e sessenta e seis centavos).

Apuradas receitas e despesas em março de 2025, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 2.750,16 (dois mil setecentos e cinquenta reais e dezesseis centavos), conforme Figura 30:

Figura 30 - Resultado Pralog



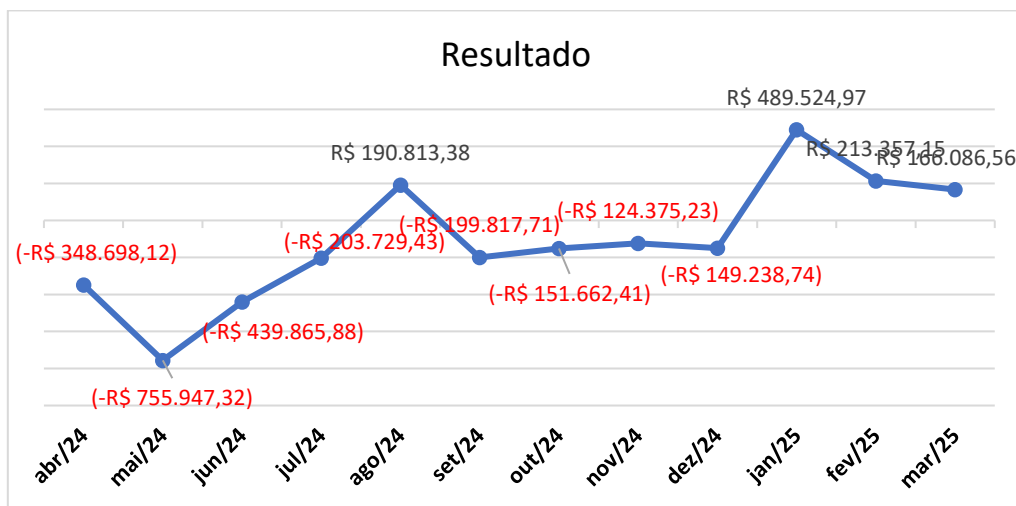
- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Ao final março de 2025, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram o valor de R\$ 4.600.420,53 (quatro milhões seiscentos mil quatrocentos e vinte reais e cinquenta e três centavos).

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 4.434.333,97 (quatro milhões quatrocentos e trinta e quatro mil trezentos e trinta e três reais e noventa e sete centavos).

A Recuperanda finalizou o mês analisa, com um resultado positivo de R\$ 166.086,56 (cento e sessenta e seis mil e oitenta e seis reais e cinquenta e seis centavos), conforme Figura 31:

Figura 31 - Resultado Pramar



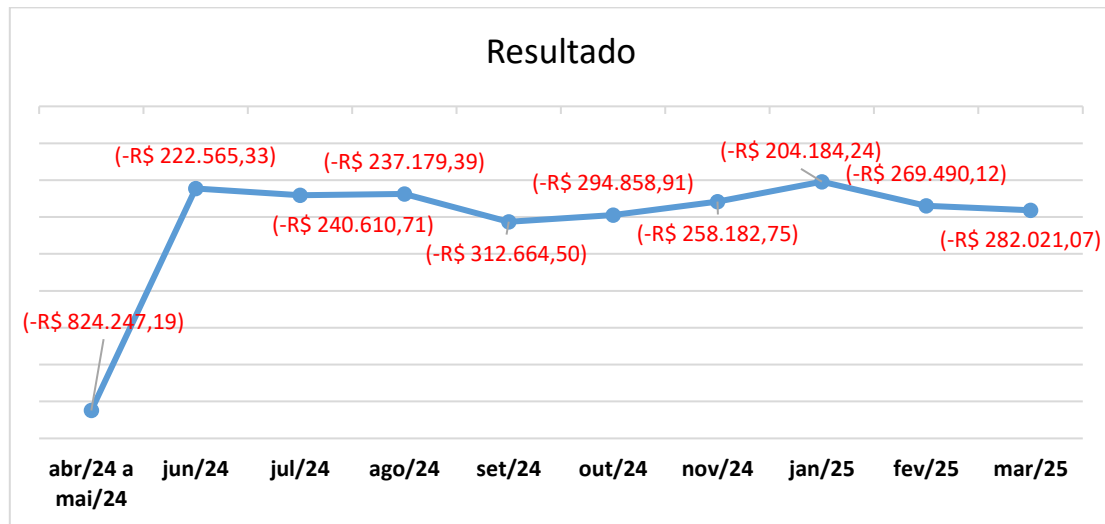
- São Jorge Siderurgia Ltda

Em março de 2025, a Recuperanda não auferiu receitas.

Neste mês, as despesas e custos incorreram no total de R\$ 282.021,07 (duzentos e oitenta e dois mil e vinte e um reais e sete centavos).

Resultando em prejuízo acumulado de igual valor às despesas ao final de fevereiro 2025, conforme Figura 32:

Figura 32 - Resultado São Jorge



## 9) Conclusão

Em março de 2025, a Archangel apresentou resultado negativo de R\$ 8.640,30 (oito mil seiscentos e quarenta reais e trinta centavos).

A Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$ 1.328,10 (mil, trezentos e vinte e oito reais e dez centavos) decorrente da receita de equivalência patrimonial.

A LSG apresentou um resultado positivo de R\$ 65.711,10 (sessenta e cinco mil setecentos e onze reais e dez centavos).

A Madmo apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 7.049,66 (sete mil, quarenta e nove reais e sessenta e seis centavos).

A Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 2.750,16 (dois mil setecentos e cinquenta reais e dezesseis centavos).

A Prammar finalizou março de 2025 com um resultado positivo de R\$ 166.086,56 (cento e sessenta e seis mil e oitenta e seis reais e cinquenta e seis centavos).

A São Jorge não obtiveram receitas e apresentou no prejuízo acumulado de R\$ 282.021,07 (duzentos e oitenta e dois mil e vinte e um reais e sete centavos).

Rio de Janeiro, 16 de maio de 2025.



GUSTAVO BANHO LICKS  
CRC-RJ 087.155/O-7  
OAB/RJ 176.184



LEONARDO FRAGOSO  
OAB/RJ 175.354

BRUNO RODRIGUES  
OAB/RJ 189.582

PEDRO CARDOSO  
OAB/RJ 238.294