



LICKS Associados

Relatório Mensal de Atividades

Processo: 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA
LTDA., e outros.

Junho de 2025

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao mês de junho de 2025.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperandas à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.

1)	O Processo	4
2)	Histórico	5
3)	Estrutura societária.....	5
4)	Manifestações do Administrador Judicial	8
5)	Atendimentos	8
6)	Diligências	8
7)	Lista de Credores	20
8)	Análise financeira	23
9)	Conclusão.....	23

1) O Processo

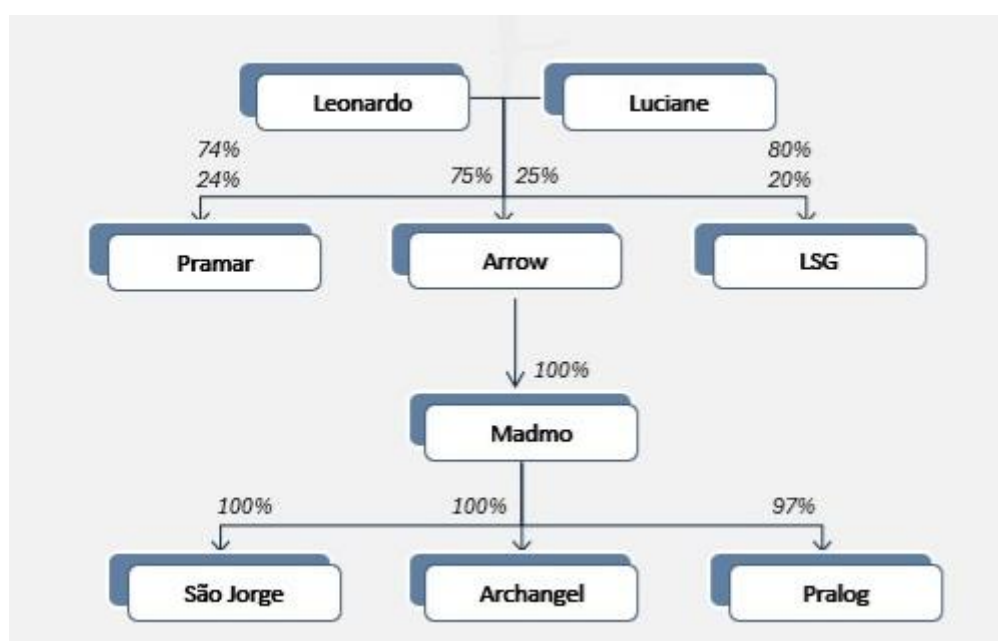
Data	Evento	Id.
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
05/12/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	9956296
05/12/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	9956183
15/12/2024	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
05/02/2024	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou as seguintes manifestações nos autos principais do processo de recuperação judicial no mês de junho de 2025.

Data	Petição	id.
03/06/2025	Petição opinando pela redesignação da Assembleia-geral de credores.	197699566
09/06/2025	Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de maio de 2025	199489748

5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site (www.licksassociados.com.br), bem como seu endereço eletrônico (adm.jud@licksassociados.com.br), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial informa que não atendeu credores no mês de junho de 2025.

6) Diligências

O Administrador Judicial, na diligência mais recente à sede das Recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 – Duque de Caxias, Rio de Janeiro, ocorrida em 08/07/2025, foi informado que no dia 18 de junho de 2025 a Polícia Civil do Estado do Rio de Janeiro realizou operação visando o combate à receptação de materiais furtados, conforme relatado em petição de id. 207517313 e Termo de Declaração em Anexo.



Figura 1 - Oficina de chapa



Figura 2 - Operação e estoque de sucata









O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “*Shredder*” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.

A Administração Judicial comunica que, caso este Ilmo. Juízo ou representante do *Parquet* entendam pertinente, é necessária a realização de

avaliação do bem em comento, sendo necessária a contratação de profissional para tanto.



Figura 3 - Esteira transportadora



Figura 4 - Alimentador do moinho



Figura 5 - Moinho



Figura 6 - Moinho



Figura 7 - Motor elétrico do moinho



Figura 8 - Mesa vibratória



Figura 9 - Peças do ciclone



Figura 10 - Tambor duplo magnético



Figura 11 - Eddy Current





7) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Tabela 1 - Lista de Credores - Art. 52, §1º

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
TOTAL	R\$ 84.141.744,73	1.036	100,00%

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.

Após as alterações necessárias, a relação passou a ter o total de 1.067 (mil e sessenta e sete) créditos, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 26 (vinte e seis) com garantia real, 540 (quinhentos e quarenta) quirografários e 45 (quarenta e cinco) ME/EPP

A classe III, relativa aos créditos quirografários, continua a manter a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 70,07% (setenta, sete por cento) do total dos créditos, conforme quadro a seguir:

Tabela 2 - Lista de Credores - Art. 7º, §2º

Art. 7º, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.960.801,80	456	5,82%
II	R\$ 19.362.791,73	26	22,73%
III	R\$ 59.681.290,30	540	70,07%
IV	R\$ 1.174.077,01	45	1,38%
TOTAL	R\$ 85.178.960,80	1.067	100,00%

Assim, ao final da fase administrativa, o valor total dos créditos submetidos ao feito recuperacional alcança a monta de R\$ 85.178.960,80 (oitenta e cinco milhões, cento e setenta e oito mil, novecentos e sessenta reais e oitenta centavos), sendo certo que, em relação à lista anterior, os créditos sofreram:

- Aumento de 0,06%, na Classe I;
- Minoração de 34,24% na Classe II;
- Aumento de 22,72% na Classe III; e
- Aumento de 1,23% na Classe IV.

Quanto ao número de credores, verifica-se que:

- A Classe I se manteve com o total já relacionado quando da publicação do Edital do art. 52, §1º da LRF;
- A Classe II sofreu minoração de 33,33%;
- A Classe III aumentou em 9,09%; e
- A Classe IV sofreu minoração de 2,17%

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953), o qual foi publicado em 05 de dezembro de 2024.

8) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período abril e maio de 2025 do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

a) Ativo

Foram analisados os Ativos do Grupo Pramar, conforme balancetes apresentados.

- *Archangel Capital Management Ltda*

A Archangel manteve ativos de R\$ 289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) entre abril e maio de 2025

O grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo, no mês, conforme Tabela 3:

Tabela 3 - Análise horizontal do Ativo - Archangel

ATIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 289.136,50	R\$ 289.136,50	0,00%	100,00%
Banco Conta Movimento	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Aplic. financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	R\$ 271.337,14	0,00%	93,84%
Adiant. a Fornecedores	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	R\$ 17.799,36	0,00%	6,16%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Adiant. a Sócios	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 289.136,50	R\$ 289.136,50	0,00%	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow apresentou, nos meses analisados, o montante de R\$15,07 (quinze reais e sete centavos) em seu Ativo.

Ao cotejar os meses de abril e maio de 2025, constatou-se que não houve variação no ativo da Arrow.

A conta Banco Conta Movimento representou a maior parte do Ativo no período, com 66,36% (sessenta e seis inteiros e trinta e seis centésimos por cento) do total, conforme Tabela 5, a seguir:

Tabela 4 - Análise Horizontal do Ativo - Arrow

ATIVO	04/2025		05/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	15,07	R\$	15,07	0,00%	100,00%
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	66,36%
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$	5,07	R\$	5,07	0,00%	33,64%
NÃO CIRCULANTE	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Investimento	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$	15,07	R\$	15,07	0,00%	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em maio de 2025, a LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$5.446.969,71 (cinco milhões, quatrocentos e quarenta e seis mil, novecentos e sessenta e nove reais e setenta e um centavos).

A variação dos bens e direitos, ao considerar o mês de abril e maio de 2025, foi de 1,76% (um inteiro e setenta e seis centésimos por cento).

Em maio de 2025, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 59,07% (cinquenta e nove inteiros e sete centésimos por cento) do total, demonstrados na Tabela 5:

Tabela 5 - Análise Horizontal do Ativo - LSG

ATIVO	04/2025		05/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	1.375.248,35	R\$	1.471.134,35	6,97%	27,01%
Caixa	R\$	-	R\$	-	-	0,00%

Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Aplic. financeiras	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$	1.373.544,00	R\$	1.469.430,00	6,98%	26,98%
Despesas Antecipadas	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Impostos a Rec.	R\$	4,38	R\$	4,38	0,00%	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$	1.699,97	R\$	1.699,97	0,00%	0,03%
NÃO CIRCULANTE	R\$	3.977.568,73	R\$	3.975.835,36	-0,04%	72,99%
Tributos a Rec. - LP	R\$	9.750,00	R\$	9.750,00	0,00%	0,18%
Depósitos Judiciais	R\$	0,68	R\$	0,68	0,00%	0,00%
Repasse a Parte Relacionada	R\$	750.522,05	R\$	748.788,68	-0,23%	13,75%
Investimento	R\$	3.217.296,00	R\$	3.217.296,00	0,00%	59,07%
TOTAL DO ATIVO	R\$	5.352.817,08	R\$	5.446.969,71	1,76%	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo obteve o montante de R\$3.534,23 (três mil, quinhentos e trinta e quatro reais e vinte e três centavos) em seu Ativo, em maio de 2025.

Em comparação com o período anterior, os bens e direitos não tiveram variações.

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,57% (noventa e nove inteiros e cinquenta e sete centésimos por cento) do total em março de 2025, conforme Tabela 6:

Tabela 6 - Análise Horizontal do Ativo - Madmo

ATIVO	02/2025	03/2025	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 13,64	R\$ 13,64	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	R\$ 3,64	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 17.803,51	R\$ 3.520,59	-80,23%
Investimento	R\$ 17.802,11	R\$ 3.519,19	-80,23%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	R\$ 1,40	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 17.817,15	R\$ 3.534,23	-80,16%

- *Pralog Logística Ltda*

Em maio de 2025, a Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$3.097.714,46 (três milhões, noventa e sete mil, setecentos e quatorze reais e quarenta e seis centavos).

Entre os meses de abril e maio de 2025 apurou-se a variação negativa de 0,54% (cinquenta e quatro centésimos por cento).

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo no período, com 52,00% (cinquenta e dois por cento) do total em março, conforme Tabela 7:

Tabela 7 - Análise horizontal do ativo - Pralog

ATIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.378.302,25	R\$ 1.486.725,07	7,87%	47,99%
Banco Conta Movimento	R\$ -	R\$ -	-	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	-	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 1.008.978,95	R\$ 1.123.978,95	11,40%	36,28%
Almoxarifado	R\$ -	R\$ -	-	0,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 337.500,00	R\$ 339.000,00	0,44%	10,94%
Tributos a Recuperar	R\$ 31.823,30	R\$ 23.746,12	-25,38%	0,77%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.736.152,34	R\$ 1.610.989,39	-7,21%	52,01%
Imobilizado	R\$ 1.735.933,11	R\$ 1.610.770,16	-7,21%	52,00%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	R\$ 219,23	0,00%	0,01%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 3.114.454,59	R\$ 3.097.714,46	-0,54%	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar encerrou o mês de maio de 2025 com R\$57.197.513,85 (cinquenta e sete milhões, cento e noventa e sete mil, quinhentos e treze reais e oitenta e cinco centavos) de ativos totais.

Ao cotejar com o mês de abril, constatou-se variação negativa de 1,74% (um inteiro e setenta e quatro centésimos por cento).

No mês de estudo, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo no período, com 51,32% (cinquenta e um inteiros e trinta e dois centésimos por cento), conforme Tabela 8:

Tabela 8 - Análise Horizontal do Ativo - Pramar

ATIVO	04.2025	05.2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 16.978.409,63	R\$ 14.949.950,42	-11,95%	26,14%
Caixa	R\$ 1.192,06	R\$ 1.192,06	0,00%	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 42.462,76	R\$ 3.704,60	-91,28%	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ 2.209.822,43	R\$ 1.588.655,82	-28,11%	2,78%

ANÁLISE FINANCEIRA

Numerários em trânsito	R\$ 182.995,37	R\$ -	-100,00%	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 2.787.360,77	R\$ 2.713.981,27	-2,63%	4,74%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.444.285,12	R\$ 2.717.760,43	11,19%	4,75%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46	R\$ 83.417,46	0,00%	0,15%
Produto Acabado	R\$ 779.183,65	R\$ 409.354,61	-47,46%	0,72%
Almoxarifado	R\$ 457.715,56	R\$ 317.955,84	-30,53%	0,56%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 7.291.407,53	R\$ 6.454.754,23	-11,47%	11,29%
Despesas Antecipadas	R\$ 60.414,07	R\$ 56.659,60	-6,21%	0,10%
Tributos a Recuperar	R\$ 638.143,56	R\$ 602.505,21	-5,58%	1,05%
Outros Créditos	R\$ 9,29	R\$ 9,29	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 41.231.878,72	R\$ 42.247.563,43	2,46%	73,86%
Depósitos Judiciais	R\$ 105.656,57	R\$ 105.656,57	0,00%	0,18%
Outras Contas a Receber	R\$ 11.625.464,54	R\$ 12.683.969,80	9,11%	22,18%
Investimento	R\$ 101.560,90	R\$ 101.783,21	0,22%	0,18%
Imobilizado	R\$ 29.394.894,28	R\$ 29.352.412,34	-0,14%	51,32%
Intangível	R\$ 4.302,43	R\$ 3.741,51	-13,04%	0,01%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 58.210.288,35	R\$ 57.197.513,85	-1,74%	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em maio de 2025, o Ativo alcançou o valor de R\$20.320.485,13 (vinte milhões, trezentos e vinte mil, quatrocentos e oitenta e cinco reais e treze centavos).

A São Jorge obteve variação negativa de 8,18% (oito inteiro e dezoito centésimos por cento) entre abril e maio de 2025.

Foi observado que o Imobilizado Aquisições representou 51,23% (cinquenta e um inteiros e vinte e três centésimos por cento), conforme Tabela 9:

Tabela 9 - Análise horizontal do Ativo - São Jorge

ATIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 16.355.909,67	R\$ 14.681.475,13	-10,24%	72,25%
Banco Conta Movimento	R\$ 1.078,58	R\$ 1.032,42	-4,28%	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ -	R\$ -	-	0,00%
Numerários em trânsito	R\$ 344.593,53	R\$ -	-100,00%	0,00%
Clientes Mercado Interno	R\$ 525.532,90	R\$ 525.532,90	0,00%	2,59%
Clientes Mercado Externo	R\$ -	R\$ -	-	0,00%
Clientes Exportações em Trânsito	R\$ -	R\$ -	-	0,00%

ANÁLISE FINANCEIRA

Impostos a Recuperar	R\$	2.734.870,85	R\$	2.734.859,69	0,00%	13,46%
Ressarcimentos	R\$	7.212.268,67	R\$	7.210.711,03	-0,02%	35,48%
Estoque Matéria-Prima	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Estoque Almoxarifado	R\$	295.094,11	R\$	293.975,43	-0,38%	1,45%
Estoques de Produtos Acabados	R\$	2.887.466,65	R\$	2.887.466,65	0,00%	14,21%
Estoques de Subprodutos	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$	1.225,11	R\$	1.225,11	0,00%	0,01%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$	1.859.016,31	R\$	531.908,94	-71,39%	2,62%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$	48.430,99	R\$	48.430,99	0,00%	0,24%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$	446.331,97	R\$	446.331,97	0,00%	2,20%
NÃO CIRCULANTE	R\$	5.775.501,10	R\$	5.639.010,00	-2,36%	27,75%
Depósitos Judiciais	R\$	31.332,02	R\$	31.332,02	0,00%	0,15%
Repases a Parte Relacionada	R\$	2.441,00	R\$	2.441,00	0,00%	0,01%
Investimentos	R\$	44.807,85	R\$	44.807,85	0,00%	0,22%
Imobilizado Aquisições	R\$	10.411.034,84	R\$	10.411.034,84	0,00%	51,23%
Depreciação	-R\$	4.905.205,38	-R\$	5.041.696,48	2,78%	-24,81%
Imobilizado em curso	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Adiantamento de Consórcios	R\$	191.090,77	R\$	191.090,77	0,00%	0,94%
TOTAL DO ATIVO	R\$	22.131.410,77	R\$	20.320.485,13	-8,18%	100,00%

b) Passivo

Analisados os balancetes enviados, foram verificados o Passivo das Recuperandas.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em maio de 2025, a Archangel alcançou a quantia de R\$327.836,85 (trezentos e vinte e sete mil, oitocentos e trinta e seis reais e oitenta e cinco centavos), em dívidas e obrigações.

Verificou-se aumento de 2,71% (dois inteiros e setenta e um centésimos por cento) do passivo total entre os meses de abril e maio de 2025.

O grupo de Repases a parte relacionada correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 82,65% (oitenta e dois inteiros e sessenta e cinco centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 10:

Tabela 10 - Análise horizontal do Passivo - Archangel

PASSIVO	04/2025		05/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	7.316,64	R\$	7.027,15	-3,96%	2,14%
Fornecedores	R\$	706,88	R\$	706,88	0,00%	0,22%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	6.609,76	R\$	6.320,27	0,00%	1,93%
Obrigações Fiscais	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Adiant. de Clientes	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	311.872,34	R\$	320.809,70	2,87%	0,00%
Contas a Pagar	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Parcelamento fiscais	R\$	49.836,61	R\$	49.836,61	0,00%	15,20%
Repasses a parte relacionada	R\$	262.035,73	R\$	270.973,09	3,41%	82,65%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	319.188,98	R\$	327.836,85	2,71%	2,14%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

Em maio de 2025, a Arrow alcançou o valor de R\$ 1.253,57 (mil reais duzentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos) no seu Passivo.

Ao comparar os meses de abril e maio de 2025, percebeu-se que não houve variação do Passivo, conforme Tabela 11:

Tabela 11 - Análise horizontal do Passivo - Arrow

PASSIVO	04/2025		05/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%	0,00%
Fornecedores	R\$	-	R\$	-	-	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	1.253,56	R\$	1.253,56	0,00%	100,00%
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$	1.253,56	R\$	1.253,56	0,00%	100,00%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	1.253,57	R\$	1.253,57	0,00%	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A Recuperanda finalizou março de 2025 com R\$168.543,86 (cento e sessenta e oito mil, quinhentos e quarenta e três reais e oitenta e seis centavos).

Em comparação ao período anterior, a LSG apresentou aumento de 1,42% (um inteiro e quarenta e dois centésimos por cento) das suas obrigações.

A conta de Outras Obrigações correspondeu a 96,64% (noventa e seis inteiros e sessenta e quatro centésimo por cento) do Passivo, conforme Tabela 12:

Tabela 12 - Análise Horizontal do Passivo - LSG

PASSIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 6.808,46	R\$ 5.660,47	-16,86%	3,36%
Fornecedores	R\$ 1.212,59	R\$ 771,20	-36,40%	0,46%
Obrigações Fiscais	R\$ 5.595,87	R\$ 4.889,27	-12,63%	2,90%
Adiantamento de Clientes	R\$ -	R\$ -	-	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 159.383,55	R\$ 162.883,39	2,20%	96,64%
Outras Obrigações - LP	R\$ 159.383,55	R\$ 162.883,39	2,20%	96,64%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 166.192,01	R\$ 168.543,86	1,42%	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

Em maio de 2025, a Madmo totalizou R\$9.967,78 (nove mil, novecentos e sessenta e sete reais e setenta e oito centavos) em seu Passivo.

Em maio, a conta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital representou maior parte do Passivo, com 89,97% (oitenta e nove inteiros e noventa e sete centésimos por cento) do Passivo.

Em cotejo com o mês anterior, notou-se que não houve variações no período, conforme Tabela 13:

Tabela 13 - Análise horizontal do Passivo - Madmo

PASSIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.600,01	R\$ 1.000,01	-37,50%	10,03%
Fornecedores	R\$ 1.600,00	R\$ 1.000,00	-37,50%	10,03%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 8.367,77	R\$ 8.967,77	7,17%	89,97%
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 8.367,77	R\$ 8.967,77	7,17%	89,97%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 9.967,78	R\$ 9.967,78	0,00%	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final de maio de 2025, a Recuperanda acumulou o valor de R\$3.596.887,67 (três milhões, quinhentos e noventa e seis mil, oitocentos e oitenta e sete reais e sessenta e sete centavos).

Por sua vez, o total variou para positivamente em 0,07% (sete centésimos por cento), em comparação com o mês anterior.

No período sob análise, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 88,36% (oitenta e oito inteiros e trinta e seis centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 14:

Tabela 14 - Análise horizontal do Passivo - Pralog

PASSIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 3.458.810,95	R\$ 3.458.788,24	0,00%	96,16%
Fornecedores	R\$ 270.900,91	R\$ 270.878,20	-0,01%	7,53%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 470,58	R\$ 470,58	0,00%	0,01%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	R\$ 162,75	0,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 3.178.153,52	R\$ 3.178.153,52	0,00%	88,36%
Adiantamento de Clientes	R\$ 7.772,17	R\$ 7.772,17	0,00%	0,22%
Outras Obrigações	R\$ 1.351,02	R\$ 1.351,02	0,00%	0,04%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 135.407,72	R\$ 138.099,20	1,99%	3,84%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%	0,10%
Repasses a Parte Relacionadas	R\$ 131.888,53	R\$ 134.580,01	2,04%	3,74%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 3.594.218,67	R\$ 3.596.887,44	0,07%	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Recuperanda encerrou maio de 2025 com R\$ 46.342.316,35 (quarenta e seis milhões, trezentos e quarenta e dois mil, trezentos e dezesseis reais e trinta e cinco centavos).

O Passivo da recuperanda reduziu em aproximadamente 1% em comparação ao mês de abril.

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 36,76% (trinta e seis inteiros e setenta e seis centésimos por cento) em maio, conforme Tabela 15:

Tabela 15 - Análise horizontal do Passivo - Pramar

PASSIVO	04.2025	05.2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 35.189.101,41	R\$ 34.727.898,80	-1,31%	74,94%
Fornecedores	R\$ 5.946.372,99	R\$ 6.211.502,81	4,46%	13,40%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.698.240,00	R\$ 1.712.610,00	0,85%	3,70%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 791.011,35	R\$ 809.740,11	2,37%	1,75%
Obrigações Fiscais	R\$ 104.761,78	R\$ 90.091,00	-14,00%	0,19%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ 7.429,33	R\$ 7.230,37	-2,68%	0,02%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 17.011.782,45	R\$ 17.033.288,91	0,13%	36,76%
Adiantamento de Clientes	R\$ 9.612.411,68	R\$ 8.844.808,86	-7,99%	19,09%
Pró-labore a Pagar	R\$ 3.876,84	R\$ 5.227,86	34,85%	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 13.214,99	R\$ 13.398,88	1,39%	0,03%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 11.616.150,92	R\$ 11.614.417,55	-0,01%	25,06%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 478.846,82	R\$ 478.846,82	0,00%	1,03%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	R\$ 10.386.782,05	0,00%	22,41%
Outras contas a pagar	R\$ 750.522,05	R\$ 748.788,68	-0,23%	1,62%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 46.805.252,33	R\$ 46.342.316,35	-0,99%	100,00%

- São Jorge Siderurgia Ltda

Ao final de maio de 2025, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 76.574.054,85 (setenta e seis milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, cinquenta e quatro reais e oitenta e cinco centavos) em dívidas e obrigações.

Verificou-se o aumento do total em 0,17%, em relação ao mês de abril de 2025.

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 31,43% (trinta e um inteiros e quarenta e três centésimos por cento) do Passivo em maio de 2025, conforme Tabela 16:

Tabela 16 - Análise horizontal do Passivo - São Jorge

PASSIVO	04/2025	05/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 64.263.415,92	R\$ 64.286.618,46	0,04%	83,95%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 24.064.303,14	R\$ 24.064.303,14	0,00%	31,43%

Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$	3.407.541,22	R\$	3.407.541,22	0,00%	4,45%
Conta Garantida Bancos	R\$	399.207,93	R\$	399.207,93	0,00%	0,52%
Fornecedores Diversos	R\$	12.049.731,01	R\$	12.072.759,17	0,19%	15,77%
Fornecedores de Carvão	R\$	10.100.538,92	R\$	10.100.538,92	0,00%	13,19%
Fornecedores de Minério	R\$	4.658.444,11	R\$	4.658.444,11	0,00%	6,08%
Obrigações Fiscais	R\$	21.010,24	R\$	24.029,24	14,37%	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$	5.900.124,35	R\$	5.897.279,73	-0,05%	7,70%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$	260.000,00	R\$	260.000,00	0,00%	0,34%
Provisões de Férias	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Provisões de 13º Salário	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$	3.402.515,00	R\$	3.402.515,00	0,00%	4,44%
Adiantamento Clientes Mercado Externo					0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	12.184.285,73	R\$	12.287.436,39	0,85%	16,05%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	479.962,89	R\$	479.962,89	0,00%	0,63%
Outras Contas a Pagar	R\$	11.704.322,84	R\$	11.807.473,50	0,88%	15,42%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	76.447.701,65	R\$	76.574.054,85	0,17%	100,00%

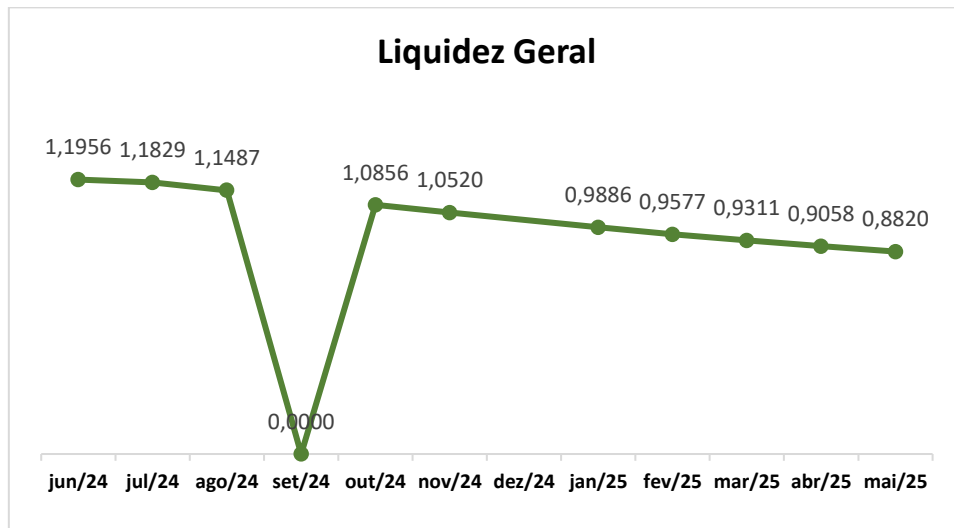
c) Índice de Liquidez

Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em março de 2025, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 0,88 (oitenta e oito centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

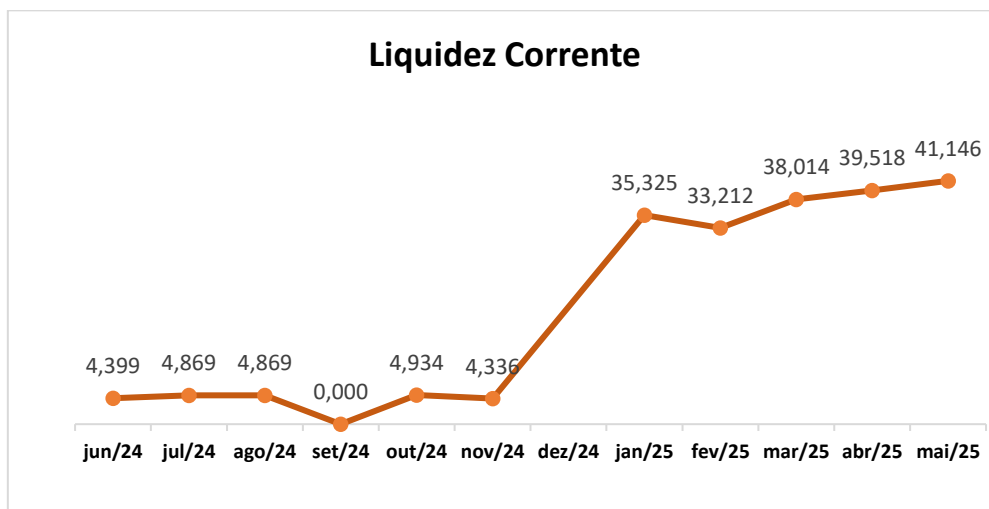
Figura 12 - Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,88 (oitenta e oito centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de maio é de 41,14, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 13 - Liquidez Corrente - Archangel

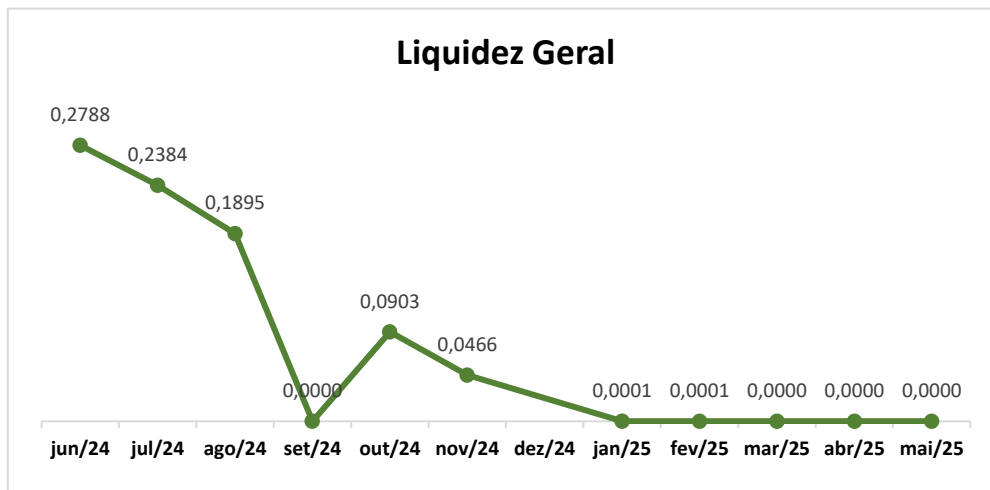


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 41,14 (quarenta e um reais e quatorze centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,00 (zero), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

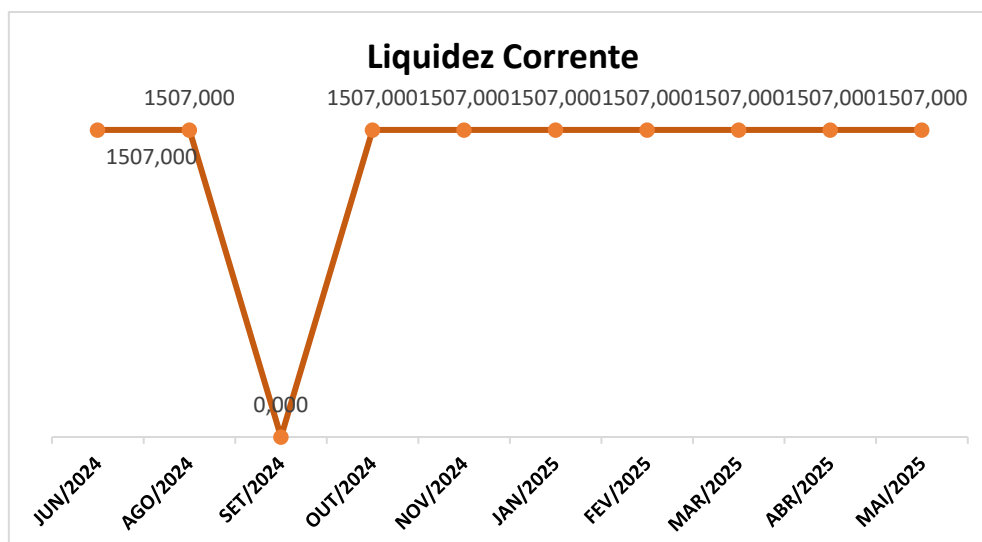
Figura 14 - Liquidez Geral - Arrow



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,00 (zero) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em maio de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 15 - Liquidez Corrente - Arrow

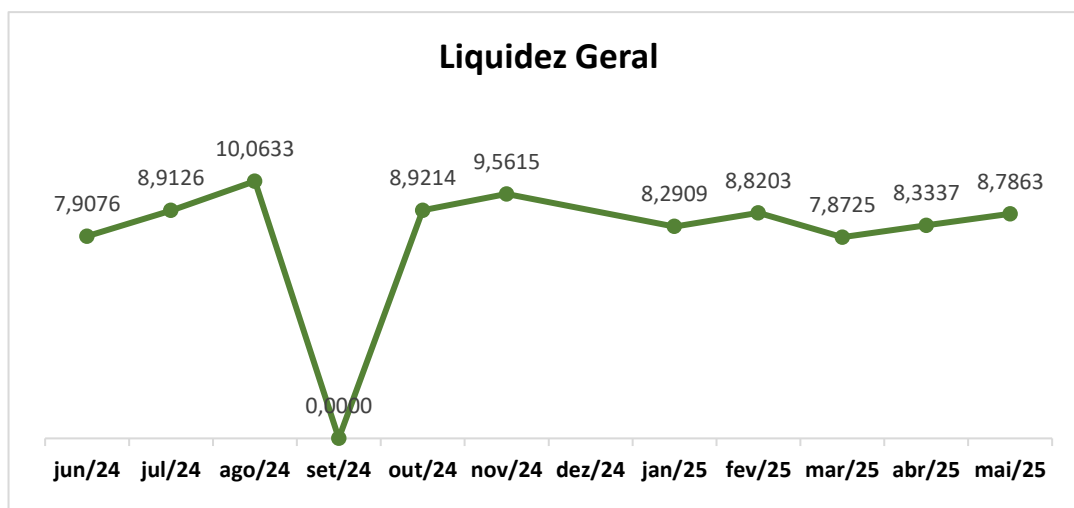


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 8,78 (oito inteiros e setenta e oito centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

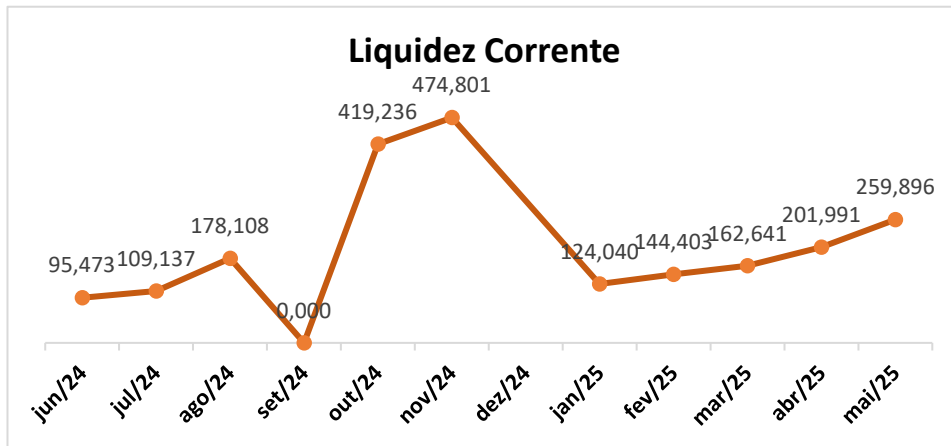
Figura 16 - Liquidez Geral - LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$8,78 (oito reais e setenta e oito centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em maio de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 259,89 (duzentos e cinquenta e nove inteiros e oitenta e nove centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 17 - Liquidez Corrente - LSG

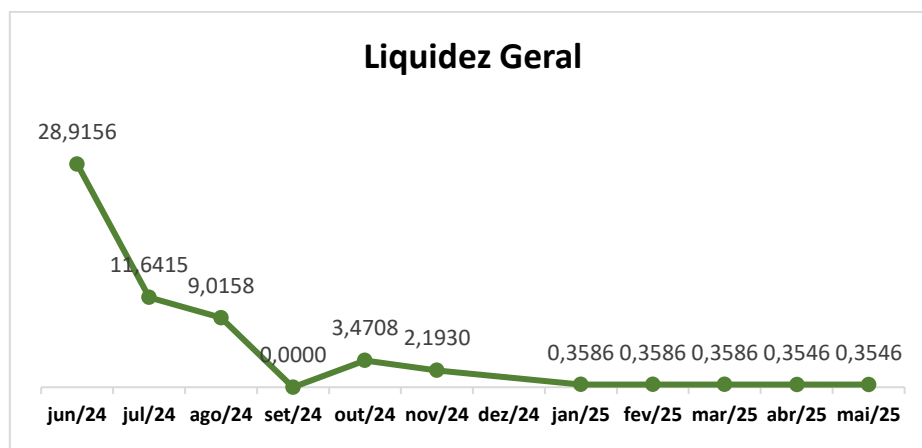


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 259,89 (duzentos e cinquenta e nove reais e oitenta e nove centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,35 (trinta e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

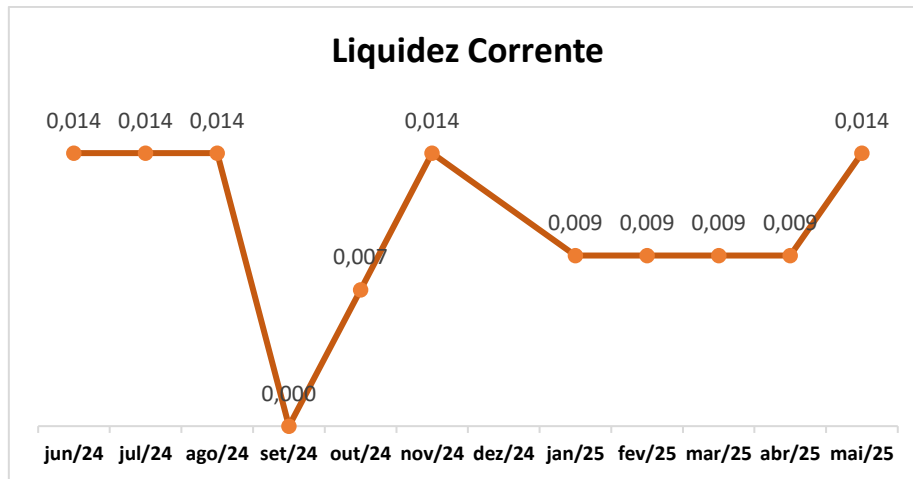
Figura 18 - Liquidez Geral - Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,35 (trinta e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em março de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,01, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 19 - Liquidez corrente - Madmo

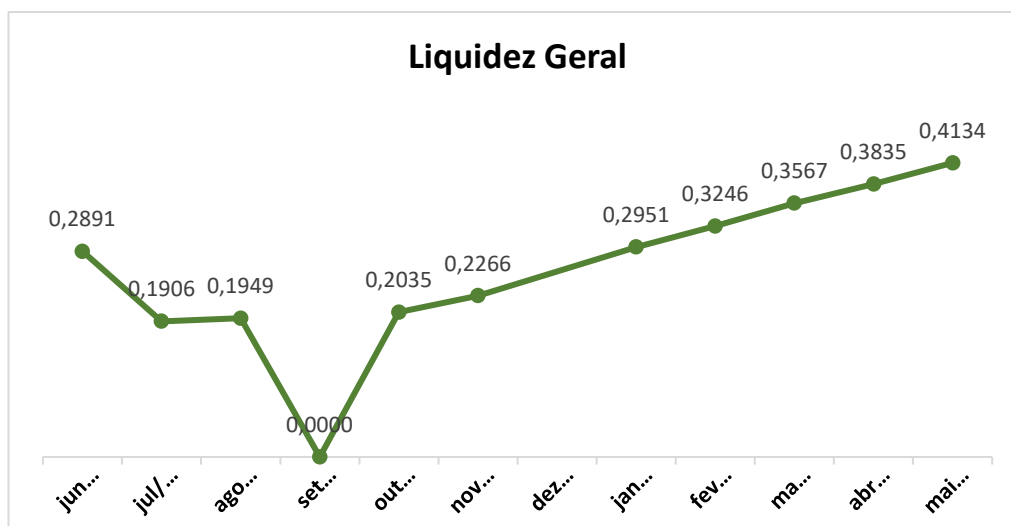


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,01 de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,41 (quarenta e um centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

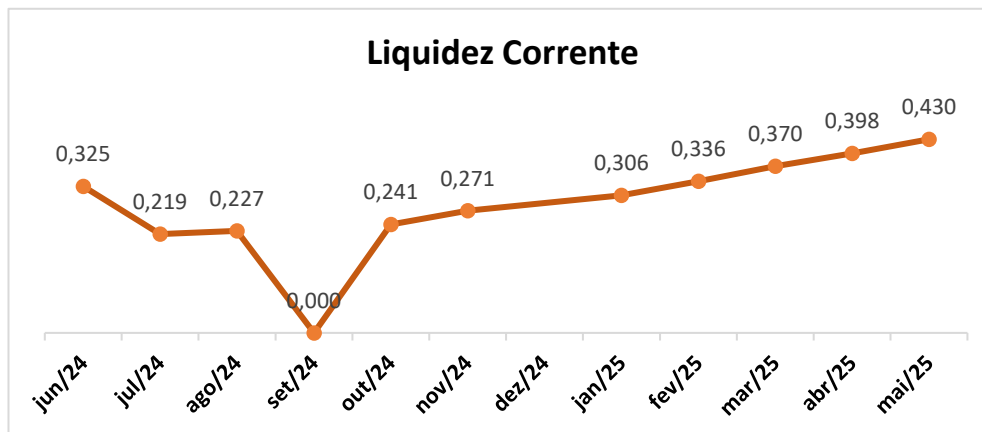
Figura 20 - Liquidez Geral - Pralog



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,41 (quarenta e um centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em maio de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,43 (quarenta e três centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 21 - Liquidez Corrente - pralog

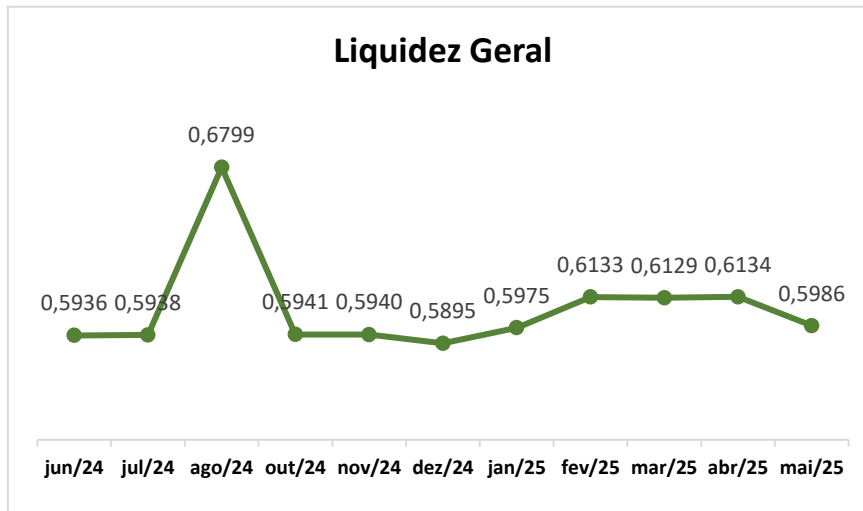


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,43 (quarenta e três centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,59 (cinquenta e nove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

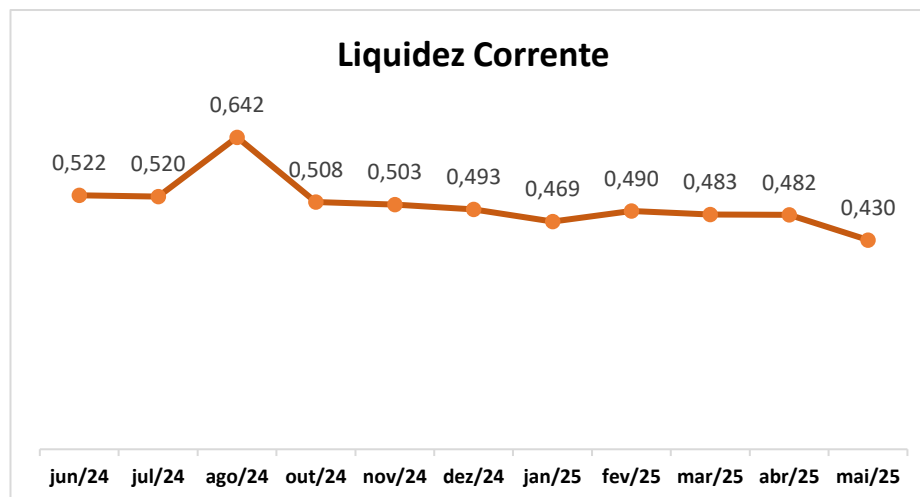
Figura 22 - Liquidez Geral - Prammar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,59 (cinquenta e nove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em maio de 2025, a liquidez corrente correspondeu 0,43 (quarenta e três centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 23 - Liquidez Corrente - Prammar

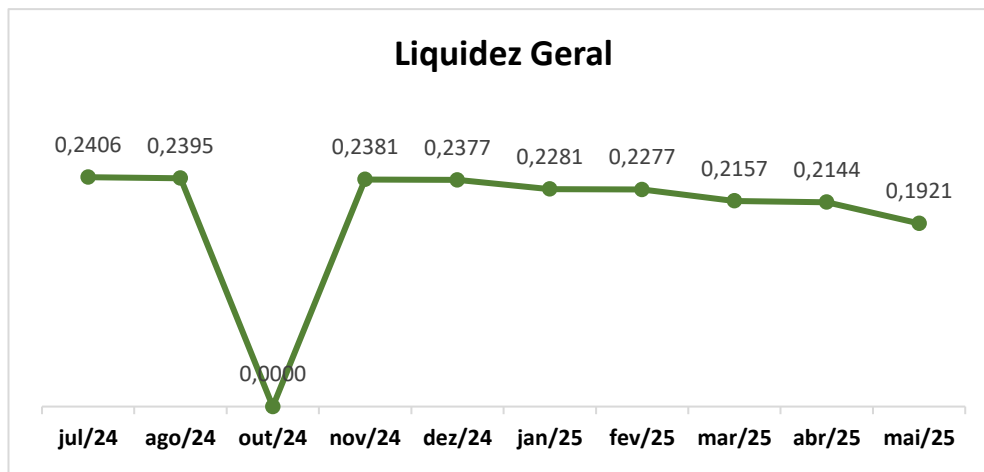


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,43 (quarenta e três centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,19 (dezenove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

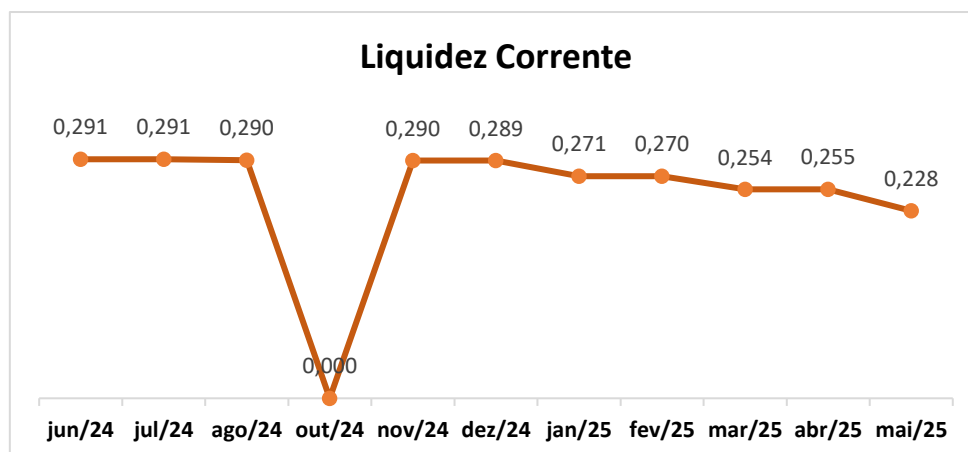
Figura 24 - Liquidez Geral - São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,19 (dezenove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em maio de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,22 (vinte e dois centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 25 - Liquidez Corrente



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,22 (vinte e dois centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de maio de 2025.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em 2025, a Recuperanda não apresentou receitas.

As despesas acumuladas incorreram R\$ 45.021,87 (quarenta e cinco mil, vinte e um reais e oitenta e sete centavos), conforme Tabela 17:

Tabela 17 - Resultado acumulado - Archangel

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 44.050,69	97,84%
Tributárias	-R\$ 1.539,20	3,42%
Despesas Financeiras	R\$ 568,02	-1,26%
IRPJ e CSLL	R\$ -	0,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 45.021,87	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$ 1.328,10 (mil, trezentos e vinte e oito reais e dez centavos) decorrente da receita de equivalência patrimonial, conforme Tabela 18:

Tabela 18 - Resultado Acumulado - Arrow

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Tributárias	-R\$ 600,00	45,18%
Equivalência Patrimonial	-R\$ 728,11	54,82%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 1.328,11	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em 2025, a LSG auferiu o total de R\$ 461.930,80 (quatrocentos e sessenta e um mil, novecentos e trinta reais e oitenta centavos) em receitas líquidas acumuladas.

Tabela 19 - Receitas acumuladas - LSG

DESCRIÇÃO	VALOR	
Receitas	R\$	479.430
Deduções	-R\$	17.499
TOTAL DAS RECEITAS	R\$	461.931

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 37.821,27 (trinta e sete mil, oitocentos e vinte e um reais e vinte e sete centavos).

Tabela 20 - Despesas Acumuladas - LSG

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 4.786,76	12,66%
Tributárias	-R\$ 7.737,32	20,46%
Imposto Renda e Contribuição Social	-R\$ 25.297,19	66,89%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 37.821,27	100,00%

Apuradas as receitas e despesas de 2025, observa-se um resultado positivo de R\$ 424.109,53 (quatrocentos e vinte e quatro mil, cento e nove reais e cinquenta e três centavos).

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não obteve receita operacional no período analisado.

Em maio de 2025, apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 7.161,66 (sete mil, cento e sessenta e um reais e sessenta e seis centavos), decorrido de Despesas Gerais e Administrativas, Tributárias e Equivalência Patrimonial, conforme Tabela 21:

Tabela 21 - Despesas acumuladas - Madmo

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 643,30	8,98%

Tributárias	-R\$	600,00	8,38%
Equivalência Patrimonial	-R\$	5.918,36	82,64%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$	7.161,66	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final do período de março de 2025, a Pralog auferiu em receitas líquidas acumuladas o valor de R\$ 516.813,00 (quinhentos e dezesseis mil, oitocentos e treze reais).

Tabela 22 - Receitas acumuladas - Pralog

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 570.000	110,29%
Deduções	-R\$ 53.188	-10,29%
TOTAL DAS RECEITAS	R\$ 516.813	100,00%

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 674.475,11 (seiscentos e setenta e quatro mil, quatrocentos e setenta e cinco reais e onze centavos).

Tabela 23 - Despesas acumuladas - Pralog

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo dos Serviços Prestados	-R\$ 616.659,80	91,43%
Gerais e Administrativas	-R\$ 11.233,09	1,67%
Tributárias	-R\$ 46.581,15	6,91%
Despesas Financeiras	-R\$ 1,07	0,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 674.475,11	100,00%

Apuradas receitas e despesas em maio de 2025, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 157.662,61 (cento e cinquenta e sete mil, seiscentos e sessenta e dois reais e sessenta e um centavos).

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Ao final março de 2025, as receitas líquidas acumuladas da Recuperanda perfizeram o valor de R\$ 22.538.590,55 (vinte e dois milhões, quinhentos e trinta e oito mil, quinhentos e noventa reais e cinquenta e cinco centavos).

Tabela 24 - Receitas acumuladas - Prammar

DESCRIÇÃO	VALOR	
Receitas	R\$	30.060.845
Deduções	-R\$	7.522.254
TOTAL DAS RECEITAS	R\$	22.538.591

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 22.638.173,97 (vinte e dois milhões, seiscentos e trinta e oito mil, cento e setenta e três reais e noventa e sete centavos).

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo das Vendas	-R\$ 25.745.560,75	113,73%
Outras Receitas	R\$ 6.551.307,05	-28,94%
Gerais e Administrativas	-R\$ 3.199.463,11	14,13%
Tributárias	-R\$ 244.457,16	1,08%
Despesas com Depreciação	-R\$ 73.262,53	0,32%
Despesas com Amortização	-R\$ 2.804,60	0,01%
Receitas Financeiras	R\$ 403.554,86	-1,78%
Despesas Financeiras	-R\$ 48.401,56	0,21%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 22.638.173,97	100,00%

A Recuperanda finalizou o período, com um resultado positivo acumulado de R\$ 179.502,75 (cento e setenta e nove mil, quinhentos e dois reais e setenta e cinco centavos).

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em 2025, a Recuperanda não auferiu receitas.

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 1.190.280,11 (um milhão, cento e noventa mil, duzentos e oitenta reais e onze centavos).

Resultando em prejuízo acumulado de igual valor às despesas ao final maio 2025.

Tabela 25 - Despesas Acumuladas - São Jorge

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas (Despesas) Operacionais	-R\$ 1.191.044	100,06%
Despesas/Receitas Financeiras	R\$ 764	-0,06%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 1.190.280	100,00%

9) Conclusão

A Administração Judicial ao analisar a documentação fornecida, conclui que:

- a) a Archangel apresentou resultado negativo acumulado de R\$ 45.021,87 (quarenta e cinco mil, vinte e um reais e oitenta e sete centavos);
- b) a Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$ 1.328,10 (mil, trezentos e vinte e oito reais e dez centavos) decorrente da receita de equivalência patrimonial;
- c) a LSG apresentou um resultado acumulado positivo de R\$ 424.109,53 (quatrocentos e vinte e quatro mil, cento e nove reais e cinquenta e três centavos);
- d) a Madmo apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 7.161,66 (sete mil, cento e sessenta e um reais e sessenta e seis centavos), decorrido de Despesas Gerais e Administrativas, Tributárias e Equivalência Patrimonial;
- e) a Pralog alcançou um resultado acumulado negativo de R\$ 157.662,61 (cento e cinquenta e sete mil, seiscentos e sessenta e dois reais e sessenta e um centavos);
- f) a Pramar finalizou o período, com um resultado acumulado positivo de R\$ 179.502,75 (cento e setenta e nove mil, quinhentos e dois reais e setenta e cinco centavos);
- g) a São Jorge apresentou prejuízo acumulado de R\$ 1.190.280,11 (um milhão, cento e noventa mil, duzentos e oitenta reais e onze centavos).

Rio de Janeiro, 10 de julho de 2025.



GUSTAVO BANHO LICKS
CRC-RJ 087.155/O-7
OAB/RJ 176.184



LEONARDO FRAGOSO
OAB/RJ 175.354

BRUNO RODRIGUES
OAB/RJ 189.582

PEDRO CARDOSO
OAB/RJ 238.294