



LICKS Associados

## Relatório Mensal de Atividades

**Processo:** 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA  
LTDA., e outros.

Agosto de 2025

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao mês de agosto de 2025.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperandas à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.

1) O Processo .....	4
2) Histórico .....	5
3) Estrutura societária.....	5
4) Manifestações do Administrador Judicial .....	8
5) Atendimentos .....	8
6) Diligências .....	8
7) Lista de Credores .....	21
8) Análise financeira .....	24
9) Conclusão.....	24

## 1) O Processo

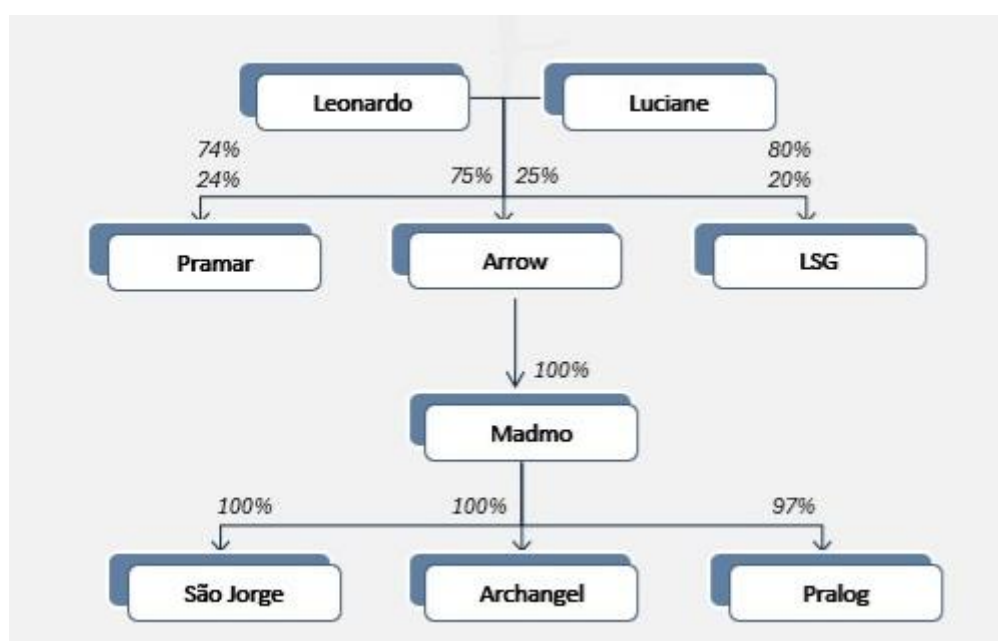
<b>Data</b>	<b>Evento</b>	<b>Id.</b>
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
05/12/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	9956296
05/12/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	9956183
15/12/2024	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
05/02/2024	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

## 2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

## 3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

## CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

## 4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou a seguintes manifestação nos autos principais do processo de recuperação judicial no mês de agosto de 2025.

Data	Petição	id.
22/08/2025	Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de julho de 2025	219696793

## 5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site ([www.licksassociados.com.br](http://www.licksassociados.com.br)), bem como seu endereço eletrônico ([adm.jud@licksassociados.com.br](mailto:adm.jud@licksassociados.com.br)), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial informa que não atendeu credores no mês de agosto de 2025.

## 6) Diligências

O Administrador Judicial realizou diligência, no dia 04/08/2025 às 14h, à sede das Recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 – Duque de Caxias, Rio de Janeiro.

*Figura 1 - Balança*



*Figura 2 - Portaria*



*Figura 3 - Operação e estacionamento*



*Figura 4 - Estoque*



*Figura 5 - Estoque*



*Figura 6 - Operação*



*Figura 7 - Caminhões fora de operação*



*Figura 8 - Máquinas*



*Figura 9 - Oficina*



*Figura 10 - Oficina para reparo das caçambas*



*Figura 11 - Caçambas fora de operação (aguardando reparo)*



O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “Shredder” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.



*Figura 12 - Esteira transportadora*



*Figura 13 - Alimentador do moinho*



*Figura 14 - Moinho*



*Figura 15 - Moinho*



*Figura 16 - Motor elétrico do moinho*



*Figura 17 - Mesa vibratória*



*Figura 18 - Peças do ciclone*



*Figura 19 - Tambor duplo magnético*



*Figura 20 - Eddy Current*





## 7) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Tabela 1 - Lista de Credores - Art. 52, §1º

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 84.141.744,73</b>	<b>1.036</b>	<b>100,00%</b>

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.

Após as alterações necessárias, a relação passou a ter o total de 1.067 (mil e sessenta e sete) créditos, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e

seis) trabalhistas, 26 (vinte e seis) com garantia real, 540 (quinhentos e quarenta) quirografários e 45 (quarenta e cinco) ME/EPP

A classe III, relativa aos créditos quirografários, continua a manter a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 70,07% (setenta, sete por cento) do total dos créditos, conforme quadro a seguir:

Tabela 2 - Lista de Credores - Art. 7º, §2º

Art. 7º, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.960.801,80	456	5,82%
II	R\$ 19.362.791,73	26	22,73%
III	R\$ 59.681.290,30	540	70,07%
IV	R\$ 1.174.077,01	45	1,38%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 85.178.960,80</b>	<b>1.067</b>	<b>100,00%</b>

Assim, ao final da fase administrativa, o valor total dos créditos submetidos ao feito recuperacional alcança a monta de R\$ 85.178.960,80 (oitenta e cinco milhões, cento e setenta e oito mil, novecentos e sessenta reais e oitenta centavos), sendo certo que, em relação à lista anterior, os créditos sofreram:

- Aumento de 0,06%, na Classe I;
- Minoração de 34,24% na Classe II;
- Aumento de 22,72% na Classe III; e
- Aumento de 1,23% na Classe IV.

Quanto ao número de credores, verifica-se que:

- A Classe I se manteve com o total já relacionado quando da publicação do Edital do art. 52, §1º da LRF;
- A Classe II sofreu minoração de 33,33%;
- A Classe III aumentou em 9,09%; e
- A Classe IV sofreu minoração de 2,17%

# RELAÇÃO DE CREDORES

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953), o qual foi publicado em 05 de dezembro de 2024.

## 8) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período junho de 2025 do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

## a) Ativo

Foram analisados os Ativos do Grupo Pramar, conforme balancete apresentado.

- *Archangel Capital Management Ltda*

A Archangel manteve ativos de R\$ 289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) em junho de 2025

O grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo, no mês, conforme Tabela 3:

*Tabela 3 - Análise horizontal do Ativo - Archangel*

ATIVO	05/2025	06/2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	R\$ 271.337,14	0,00%	93,84%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	R\$ 17.799,36	0,00%	6,16%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>R\$ 289.136,50</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow apresentou, no mês analisado, o montante de R\$15,07 (quinze reais e sete centavos) em seu Ativo.

Constatou-se que não houve variação no ativo da Arrow, ao cotejar com o mês de maio de 2025.

A conta Banco Conta Movimento permanece como a maior parte do Ativo no período, com 66,36% (sessenta e seis inteiros e trinta e seis centésimos por cento) do total, conforme Tabela 5, a seguir:

*Tabela 4 - Análise Horizontal do Ativo - Arrow*

ATIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	15,07	R\$	15,07	0,00%	100,00%
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	66,36%
Tributos a Recuperar	R\$	5,07	R\$	5,07	0,00%	33,64%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	15,07	R\$	15,07	0,00%	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em junho de 2025, a LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$5.540.821,85 (cinco milhões, quinhentos e quarenta mil, oitocentos e vinte e um reais e oitenta e cinco centavos).

A variação dos bens e direitos, ao considerar os meses de maio e junho de 2025, foi positiva em 1,72% (um inteiro e setenta e dois centésimos por cento).

Em junho de 2025, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 58,07% (cinquenta e oito inteiros e sete centésimos por cento) do total, demonstrados na Tabela 5:

*Tabela 5 - Análise Horizontal do Ativo - LSG*

ATIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	1.471.134,35	R\$	1.567.020,35	6,52%	27,01%
Contas a Rec. - Clientes	R\$	1.469.430,00	R\$	1.565.316,00	0,00%	28,25%
Impostos a Rec.	R\$	4,38	R\$	4,38	0,00%	0,00%

Adiant. a Fornecedores	R\$ 1.699,97	R\$ 1.699,97	0,00%	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.975.835,36</b>	<b>R\$ 3.973.801,50</b>	<b>-0,05%</b>	<b>72,99%</b>
Tributos a Rec. - LP	R\$ 9.750,00	R\$ 9.750,00	0,00%	0,18%
Depósitos Judiciais	R\$ 0,68	R\$ 0,68	0,00%	0,00%
Repases a Parte Relacionada	R\$ 748.788,68	R\$ 746.754,82	0,00%	13,48%
Investimento	R\$ 3.217.296,00	R\$ 3.217.296,00	0,00%	58,07%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 5.446.969,71</b>	<b>R\$ 5.540.821,85</b>	<b>1,72%</b>	<b>100,00%</b>

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo manteve o montante de R\$3.534,23 (três mil, quinhentos e trinta e quatro reais e vinte e três centavos) de Ativos, em junho de 2025.

Em comparação com o período anterior, os bens e direitos não tiveram variações.

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,57% (noventa e nove inteiros e cinquenta e sete centésimos por cento) do total em junho de 2025, conforme Tabela 6:

Tabela 6 - Análise Horizontal do Ativo - Madmo

ATIVO	05/2025	06/2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>R\$ 13,64</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,39%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%	0,28%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	R\$ 3,64	0,00%	0,10%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.520,59</b>	<b>R\$ 3.520,59</b>	<b>0,00%</b>	<b>99,61%</b>
Investimento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%	99,57%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	R\$ 1,40	0,00%	0,04%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.534,23</b>	<b>R\$ 3.534,23</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Em junho de 2025, a Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$3.073.898,98 (três milhões, setenta e três mil, oitocentos e noventa e oito reais e noventa e oito centavos).

Entre os meses de maio e junho de 2025 apurou-se a variação negativa de 0,77% (setenta e sete centésimos por cento).

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo no período, com 48,00% (quarenta e oito por cento) do total em junho, conforme Tabela 7:

Tabela 7 - Análise horizontal do ativo - Pralog

ATIVO	05/2025	06/2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.486.725,07</b>	<b>R\$ 1.598.244,94</b>	<b>7,50%</b>	<b>51,99%</b>
Contas a Receber - Clientes	R\$ 1.123.978,95	R\$ 1.238.978,95	10,23%	40,31%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 339.000,00	R\$ 340.500,00	0,44%	11,08%
Tributos a Recuperar	R\$ 23.746,12	R\$ 18.765,99	-20,97%	0,61%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.610.989,39</b>	<b>R\$ 1.475.654,04</b>	<b>-8,40%</b>	<b>48,01%</b>
Imobilizado	R\$ 1.610.770,16	R\$ 1.475.434,81	-8,40%	48,00%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	R\$ 219,23	0,00%	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.097.714,46</b>	<b>R\$ 3.073.898,98</b>	<b>-0,77%</b>	<b>100,00%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar encerrou o mês de junho de 2025 com R\$57.066.955,81 (cinquenta e sete milhões, sessenta e seis mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e oitenta e um centavos) de ativos totais.

Ao cotejar com o mês de maio, constatou-se variação negativa de 1,74% (um inteiro e setenta e quatro centésimos por cento).

No mês de estudo, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo no período, com 51,35% (cinquenta e um inteiros e trinta e cinco centésimos por cento), conforme Tabela 8:

Tabela 8 - Análise Horizontal do Ativo - Pramar

ATIVO	05.2025	06.2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 14.949.950,42</b>	<b>R\$ 14.751.910,90</b>	<b>-1,32%</b>	<b>25,85%</b>
Caixa	R\$ 1.192,06	R\$ 1.792,06	50,33%	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 3.704,60	R\$ 65.092,92	1657,08%	0,11%
Aplicações financeiras	R\$ 1.588.655,82	R\$ 543.159,53	-65,81%	0,95%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 2.713.981,27	R\$ 3.536.319,26	30,30%	6,20%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.717.760,43	R\$ 2.627.121,44	-3,34%	4,60%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 83.417,46	R\$ 83.417,46	0,00%	0,15%
Produto Acabado	R\$ 409.354,61	R\$ 570.270,39	39,31%	1,00%
Almoxarifado	R\$ 317.955,84	R\$ 276.369,00	-13,08%	0,48%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 6.454.754,23	R\$ 6.416.065,40	-0,60%	11,24%

# ANÁLISE FINANCEIRA

Despesas Antecipadas	R\$	56.659,60	R\$	71.298,21	25,84%	0,12%
Tributos a Recuperar	R\$	602.505,21	R\$	560.995,94	-6,89%	0,98%
Outros Créditos	R\$	9,29	R\$	9,29	0,00%	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>42.247.563,43</b>	<b>R\$</b>	<b>42.315.044,91</b>	<b>0,16%</b>	<b>74,15%</b>
Depósitos Judiciais	R\$	105.656,57	R\$	105.656,57	0,00%	0,19%
Outras Contas a Receber	R\$	12.683.969,80	R\$	12.801.814,88	0,93%	22,43%
Investimento	R\$	101.783,21	R\$	101.825,81	0,04%	0,18%
Imobilizado	R\$	29.352.412,34	R\$	29.302.567,06	-0,17%	51,35%
Intangível	R\$	3.741,51	R\$	3.180,59	-14,99%	0,01%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>57.197.513,85</b>	<b>R\$</b>	<b>57.066.955,81</b>	<b>-0,23%</b>	<b>100,00%</b>

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em junho de 2025, o Ativo alcançou o valor de R\$21.829.574,43 (vinte e um milhões, oitocentos e vinte e nove mil, quinhentos e setenta e quatro reais e quarenta e três centavos).

A São Jorge obteve variação positiva de 7,43% (sete inteiros e quarenta e três por cento) entre maio e junho de 2025.

Foi observado que o Imobilizado Aquisições representou 47,69% (quarenta e sete inteiros e sessenta e nove centésimos por cento), conforme Tabela 9:

*Tabela 9 - Análise horizontal do Ativo - São Jorge*

ATIVO	05/2025	06/2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 14.681.475,13</b>	<b>R\$ 11.343.061,87</b>	<b>-22,74%</b>	<b>51,96%</b>
Banco Conta Movimento	R\$ 1.032,42	R\$ 986,26	-4,47%	0,00%
Cientes Mercado Interno	R\$ 525.532,90	R\$ 126.894,57	-75,85%	0,58%
Impostos a Recuperar	R\$ 2.734.859,69	R\$ 2.734.856,82	0,00%	12,53%
Ressarcimentos	R\$ 7.210.711,03	R\$ 7.207.436,72	-0,05%	33,02%
Estoque Almoxarifado	R\$ 293.975,43	R\$ 293.975,43	0,00%	1,35%
Estoques de Produtos Acabados	R\$ 2.887.466,65	R\$ -	-100,00%	0,00%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11	R\$ 1.225,11	0,00%	0,01%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 531.908,94	R\$ 482.924,00	-9,21%	2,21%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99	R\$ 48.430,99	0,00%	0,22%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97	R\$ 446.331,97	0,00%	2,04%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 5.639.010,00</b>	<b>R\$ 10.486.512,56</b>	<b>85,96%</b>	<b>48,04%</b>
Créditos em Contencioso LP	R\$ -	R\$ 3.286.104,98	0,00%	15,05%
Depósitos Judiciais	R\$ 31.332,02	R\$ 31.332,02	0,00%	0,14%

# ANÁLISE FINANCEIRA

Repasse a Parte Relacionada	R\$	2.441,00	R\$	2.441,00	0,00%	0,01%
Outros Créditos a Receber	R\$	-	R\$	1.697.888,68	0,00%	7,78%
Investimentos	R\$	44.807,85	R\$	44.807,85	0,00%	0,21%
Imobilizado Aquisições	R\$	10.411.034,84	R\$	10.411.034,84	0,00%	47,69%
Depreciação	-R\$	5.041.696,48	-R\$	5.178.187,58	2,71%	-23,72%
Adiantamento de Consórcios	R\$	191.090,77	R\$	191.090,77	0,00%	0,88%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>20.320.485,13</b>	<b>R\$</b>	<b>21.829.574,43</b>	<b>7,43%</b>	<b>100,00%</b>

Verifica-se a reclassificação do ativo “estoque de produtos acabados” no valor de R\$ 2.887.466,65 (dois milhões oitocentos e oitenta e sete mil quatrocentos e sessenta e seis reais e sessenta e cinco centavos) para a conta contábil “créditos em contencioso – LP”.

Questionada sobre a reclassificação, a Recuperanda prestou o esclarecimento abaixo:

O valor em estoque, de aproximadamente 1.107 toneladas de gusa encontra-se arrestado pela empresa FEMD FOMENTO MERCANTIL LTDA – CNPJ 29.936.174/0001-42 nos processos 5008620-29.2023.8.13.0338 e 5026356-28.2023.8.13.0672, desde o ano de 2023. Como até o momento não tivemos nenhuma movimentação no processo que nos dê uma previsibilidade de voltarmos a ter a posse desse estoque, reclassificamos o mesmo no grupo de “Créditos em Contencioso – Longo Prazo”, no Não Circulante, pois trata-se de um direito que a empresa tem, que não temos mais a expectativa de que será realizado no curto prazo.

Em complementação, a Recuperanda disponibilizou a composição da conta contábil “créditos em contencioso – LP”, constituída no mês de junho de 2025:

CODIGO	DESCRICAO	SALDO ATUAL
<b>1.02.01.01.07</b>	<b>CREDITOS EM CONTENCIOSO - LONG</b>	<b>3.286.104,98</b>
1.02.01.01.07.000001	ESTOQUE ARRESTADO JUDICIALMENT	2.887.466,65
1.02.01.01.07.000002	MULTIFER SID - 5029094-52.2024	301.470,55
1.02.01.01.07.000003	RG10 LOG E T - 5029643-62.2024	97.167,78

## b) Passivo

Analizados os balancetes enviados, foram verificados o Passivo das Recuperandas.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em junho de 2025, a Archangel alcançou a quantia de R\$336.025,63 (trezentos e trinta e seis mil, vinte e cinco reais e sessenta e três centavos), em dívidas e obrigações.

Verificou-se aumento de 2,50% (dois inteiros e cinquenta centésimos por cento) do passivo total entre os meses de maio e junho de 2025.

O grupo de Repasses a parte relacionada correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 83,16% (oitenta e três inteiros e dezesseis centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 10:

Tabela 10 - Análise horizontal do Passivo - Archangel

PASSIVO	05/2025	06/2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 7.027,15</b>	<b>R\$ 6.737,66</b>	<b>-4,12%</b>	<b>2,01%</b>
Fornecedores	R\$ 706,88	R\$ 706,88	0,00%	0,21%
Obrigações Fiscais	R\$ 6.320,27	R\$ 6.030,78	-4,58%	1,79%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 320.809,70</b>	<b>R\$ 329.287,97</b>	<b>2,64%</b>	<b>0,00%</b>
Parcelamento fiscais	R\$ 49.836,61	R\$ 49.836,61	0,00%	14,83%
Repasses a parte relacionada	R\$ 270.973,09	R\$ 279.451,36	3,13%	83,16%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 327.836,85</b>	<b>R\$ 336.025,63</b>	<b>2,50%</b>	<b>2,01%</b>

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

Em junho de 2025, a Arrow manteve o valor de R\$ 1.253,57 (mil reais duzentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos) no seu Passivo.

Ao comparar os meses de maio e junho de 2025, percebeu-se que não houve variação do Passivo, conforme Tabela 11:

Tabela 11 - Análise horizontal do Passivo - Arrow

PASSIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>0,01</b>	R\$	<b>0,01</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>1.253,56</b>	R\$	<b>1.253,56</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$	1.253,56	R\$	1.253,56	0,00%	100,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>1.253,57</b>	R\$	<b>1.253,57</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A Recuperanda finalizou junho de 2025 com R\$195.800,29 (cento e noventa e cinco mil, oitocentos reais e vinte e nove centavos).

Em comparação ao período anterior, a LSG apresentou aumento de 16,17% (dezesseis inteiros e dezessete centésimos por cento) das suas obrigações.

A conta de Outras Obrigações correspondeu a 97,90% (noventa e sete inteiros e noventa centésimo por cento) do Passivo, conforme Tabela 12:

Tabela 12 - Análise Horizontal do Passivo - LSG

PASSIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>5.660,47</b>	R\$	<b>4.119,87</b>	<b>-27,22%</b>	<b>2,10%</b>
Fornecedores	R\$	771,20	R\$	581,60	-24,59%	0,30%
Obrigações Fiscais	R\$	4.889,27	R\$	3.538,27	-27,63%	1,81%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>162.883,39</b>	R\$	<b>191.680,42</b>	<b>17,68%</b>	<b>97,90%</b>
Outras Obrigações - LP	R\$	162.883,39	R\$	191.680,42	17,68%	97,90%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>168.543,86</b>	R\$	<b>195.800,29</b>	<b>16,17%</b>	<b>100,00%</b>

- *Madmo Operações Ltda*

Em junho de 2025, a Madmo totalizou R\$9.967,78 (nove mil, novecentos e sessenta e sete reais e setenta e oito centavos) em seu Passivo.

Neste mês, a conta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital representou maior parte do Passivo, com 89,97% (oitenta e nove inteiros e noventa e sete centésimos por cento) do Passivo.

Em cotejo com o mês anterior, notou-se que não houve variações no período, conforme Tabela 13:

Tabela 13 - Análise horizontal do Passivo - Madmo

PASSIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>1.600,01</b>	R\$	<b>1.000,01</b>	<b>0,00%</b>	<b>10,03%</b>
Fornecedores	R\$	1.600,00	R\$	1.000,00	0,00%	10,03%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>8.367,77</b>	R\$	<b>8.967,77</b>	<b>0,00%</b>	<b>89,97%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$	8.367,77	R\$	8.967,77	0,00%	89,97%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>9.967,78</b>	R\$	<b>9.967,78</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final de junho de 2025, a Recuperanda acumulou o valor de R\$3.602.649,95 (três milhões, seiscentos e dois mil, seiscentos e quarenta e nove reais e noventa e cinco centavos).

Por sua vez, o total variou para positivamente em 0,16% (dezesseis centésimos por cento), em comparação com o mês anterior.

No período sob análise, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 88,22% (oitenta e oito inteiros e vinte e dois centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 14:

Tabela 14 - Análise horizontal do Passivo - Pralog

PASSIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>3.458.788,24</b>	R\$	<b>3.459.229,94</b>	<b>0,01%</b>	<b>96,02%</b>
Fornecedores	R\$	270.878,20	R\$	270.905,90	0,01%	7,52%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	470,58	R\$	470,58	0,00%	0,01%
Obrigações Fiscais	R\$	162,75	R\$	162,75	0,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	3.178.153,52	R\$	3.178.153,52	0,00%	88,22%

# ANÁLISE FINANCEIRA

Adiantamento de Clientes	R\$	7.772,17	R\$	8.186,17	5,33%	0,23%
Outras Obrigações	R\$	1.351,02	R\$	1.351,02	0,00%	0,04%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>138.099,20</b>	<b>R\$</b>	<b>143.420,01</b>	<b>3,85%</b>	<b>3,98%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$	3.519,19	R\$	3.519,19	0,00%	0,10%
Repasses a Parte Relacionadas	R\$	134.580,01	R\$	139.900,82	3,95%	3,88%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>3.596.887,44</b>	<b>R\$</b>	<b>3.602.649,95</b>	<b>0,16%</b>	<b>100,00%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Recuperanda encerrou junho de 2025 com R\$46.447.980,03 (quarenta e seis milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil, novecentos e oitenta reais e três centavos).

O Passivo da recuperanda aumentou em 0,23% em comparação ao mês de maio.

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 36,56% (trinta e seis inteiros e cinquenta e seis centésimos por cento) em maio, conforme Tabela 15:

*Tabela 15 - Análise horizontal do Passivo - Pramar*

PASSIVO	05.2025	06.2025	Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 34.727.898,80</b>	<b>R\$ 34.835.596,34</b>	<b>0,31%</b>	<b>75,00%</b>
Fornecedores	R\$ 6.211.502,81	R\$ 6.313.912,81	1,65%	13,59%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.712.610,00	R\$ 1.637.130,00	-4,41%	3,52%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 809.740,11	R\$ 881.405,28	8,85%	1,90%
Obrigações Fiscais	R\$ 90.091,00	R\$ 74.989,21	-16,76%	0,16%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ 7.230,37	R\$ 8.356,76	15,58%	0,02%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 17.033.288,91	R\$ 16.981.820,56	-0,30%	36,56%
Adiantamento de Clientes	R\$ 8.844.808,86	R\$ 8.920.614,48	0,86%	19,21%
Pró-labore a Pagar	R\$ 5.227,86	R\$ 3.876,84	-25,84%	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 13.398,88	R\$ 13.490,40	0,68%	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 11.614.417,55</b>	<b>R\$ 11.612.383,69</b>	<b>-0,02%</b>	<b>25,00%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 478.846,82	R\$ 478.846,82	0,00%	1,03%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	R\$ 10.386.782,05	0,00%	22,36%
Outras contas a pagar	R\$ 748.788,68	R\$ 746.754,82	-0,27%	1,61%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 46.342.316,35</b>	<b>R\$ 46.447.980,03</b>	<b>0,23%</b>	<b>100,00%</b>

- São Jorge Siderurgia Ltda

Ao final de junho de 2025, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 76.151.674,62 (setenta e seis milhões, cento e cinquenta e um mil, seiscentos e setenta e quatro reais e sessenta e dois centavos) em dívidas e obrigações.

Verificou-se a retração do total em 0,55%, em relação ao mês de maio de 2025.

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 31,60% (trinta e um inteiros e sessenta centésimos por cento) do Passivo em junho de 2025, conforme Tabela 16:

Tabela 16 - Análise horizontal do Passivo - São Jorge

PASSIVO	05/2025		06/2025		Δ%	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>64.286.618,46</b>	<b>R\$</b>	<b>64.240.155,12</b>	<b>-0,07%</b>	<b>84,36%</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$	24.064.303,14	R\$	24.064.303,14	0,00%	31,60%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$	3.407.541,22	R\$	3.407.541,22	0,00%	4,47%
Conta Garantida Bancos	R\$	399.207,93	R\$	399.207,93	0,00%	0,52%
Fornecedores Diversos	R\$	12.072.759,17	R\$	11.757.216,02	-2,61%	15,44%
Fornecedores de Carvão	R\$	10.100.538,92	R\$	10.100.538,92	0,00%	13,26%
Fornecedores de Minério	R\$	4.658.444,11	R\$	4.658.444,11	0,00%	6,12%
Obrigações Fiscais	R\$	24.029,24	R\$	24.616,53	2,44%	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$	5.897.279,73	R\$	5.894.435,11	-0,05%	7,74%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$	260.000,00	R\$	531.337,14	104,36%	0,70%
Adiantamento de Clientes	R\$	3.402.515,00	R\$	3.402.515,00	0,00%	4,47%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>12.287.436,39</b>	<b>R\$</b>	<b>11.911.519,50</b>	<b>-3,06%</b>	<b>15,64%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	479.962,89	R\$	479.962,89	0,00%	0,63%
Outras Contas a Pagar	R\$	11.807.473,50	R\$	11.431.556,61	-3,18%	15,01%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>76.574.054,85</b>	<b>R\$</b>	<b>76.151.674,62</b>	<b>-0,55%</b>	<b>100,00%</b>

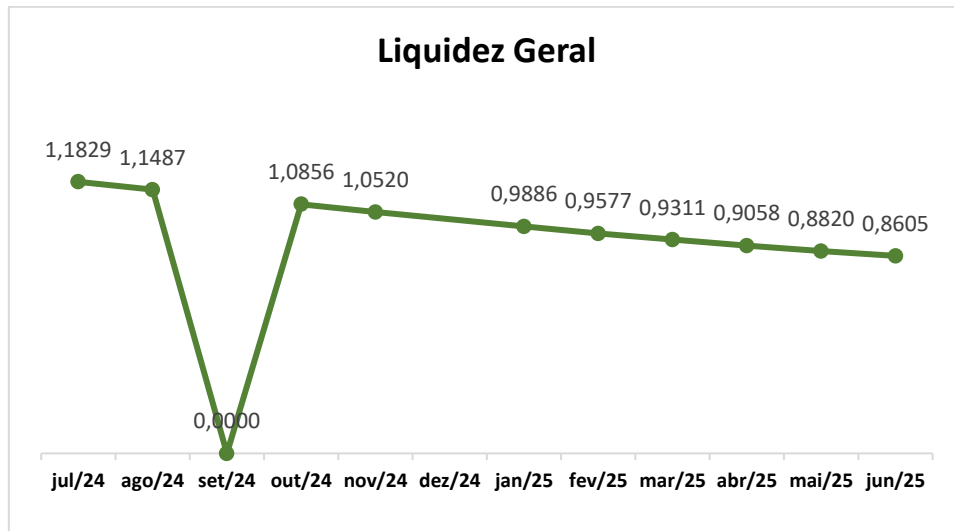
### c) Índice de Liquidez

Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- Archangel Capital Management Ltda

Em junho de 2025, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 0,86 (oitenta e seis centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

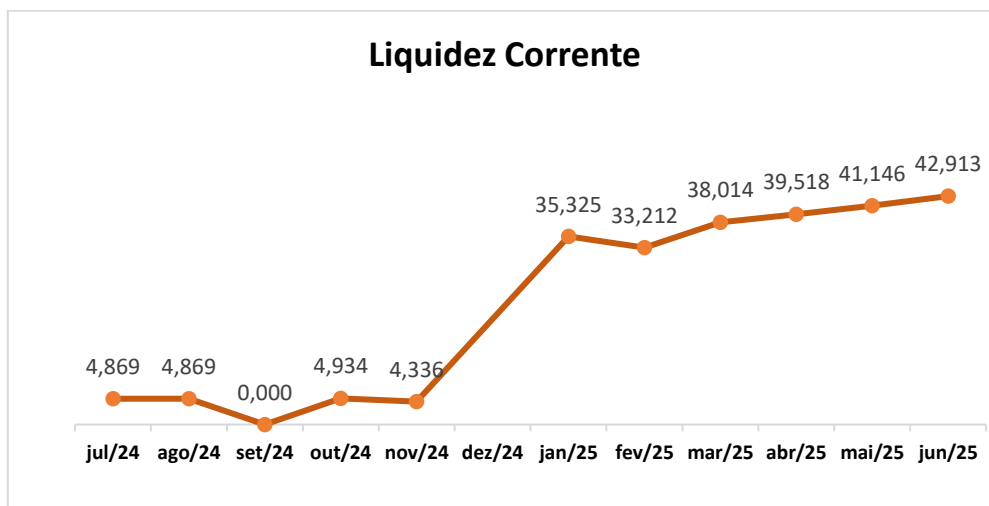
Figura 21 - Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,86 (oitenta e seis centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de maio é de 42,91, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 22 - Liquidez Corrente - Archangel

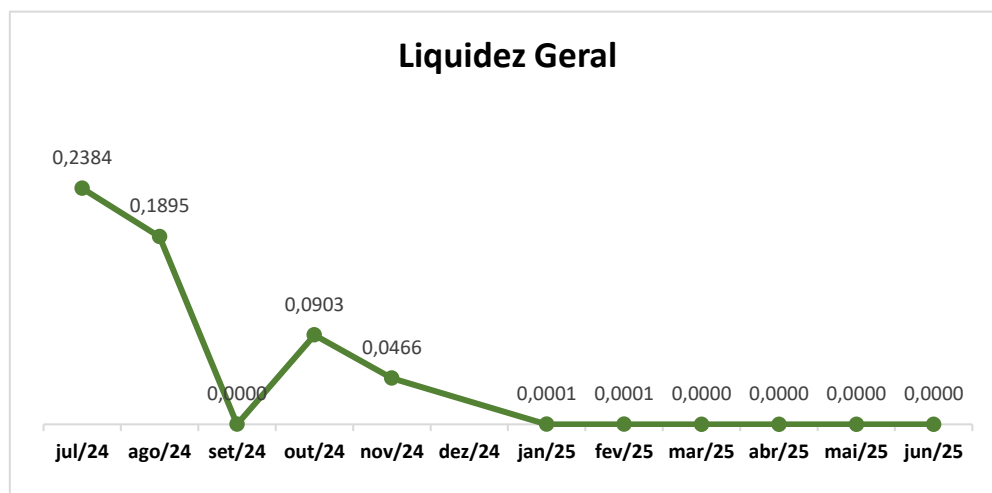


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 42,91 (quarenta e dois reais e noventa e um centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,00 (zero), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

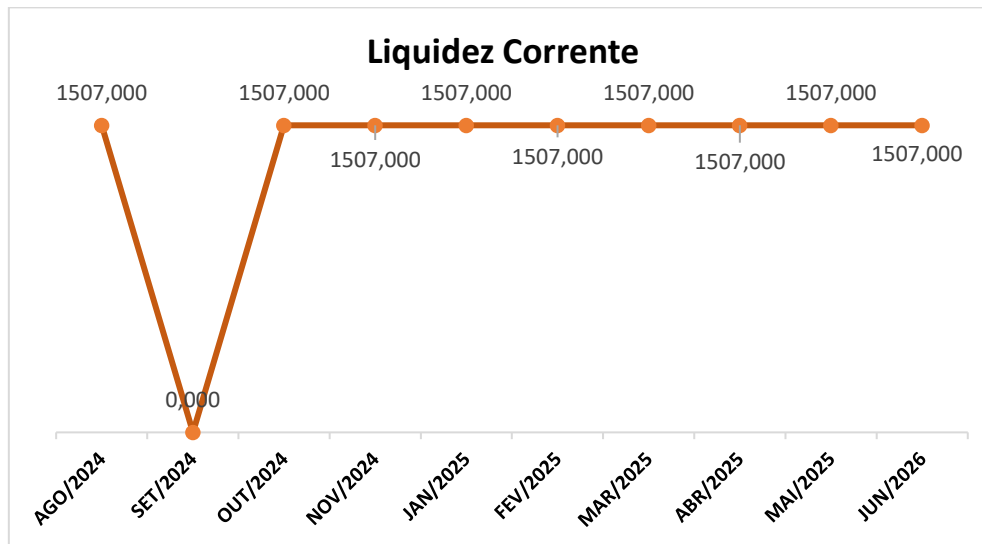
*Figura 23 - Liquidez Geral - Arrow*



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,00 (zero) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 24 - Liquidez Corrente - Arrow

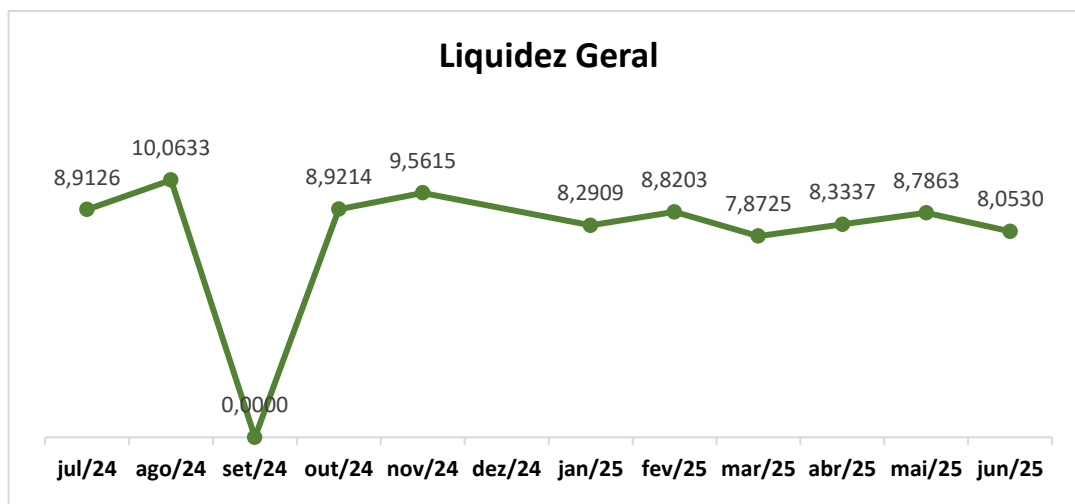


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 8,05 (oito inteiros e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

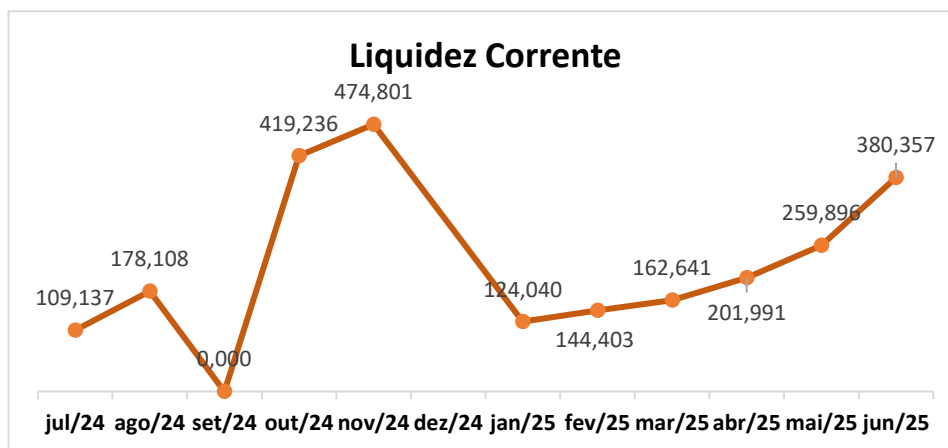
Figura 25 - Liquidez Geral - LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$8,05 (oito reais e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 380,35 (trezentos e oitenta inteiros e trinta e cinco centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 26 - Liquidez Corrente - LSG

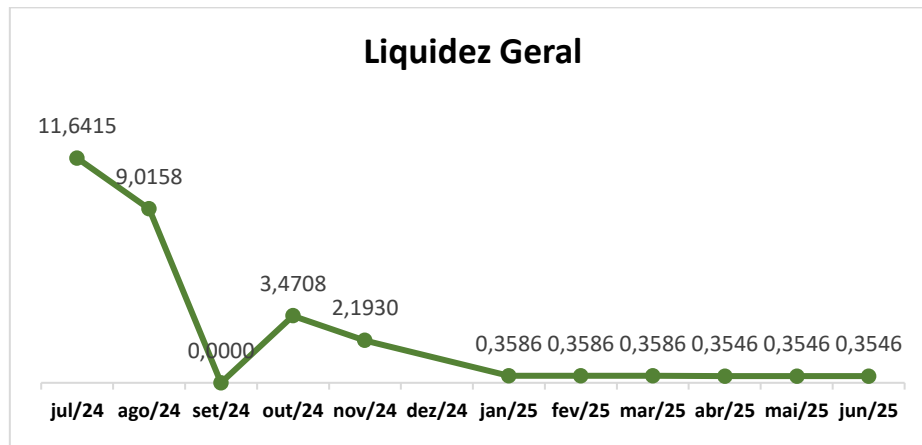


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 380,35 (trezentos e oitenta reais e trinta e cinco centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,35 (trinta e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

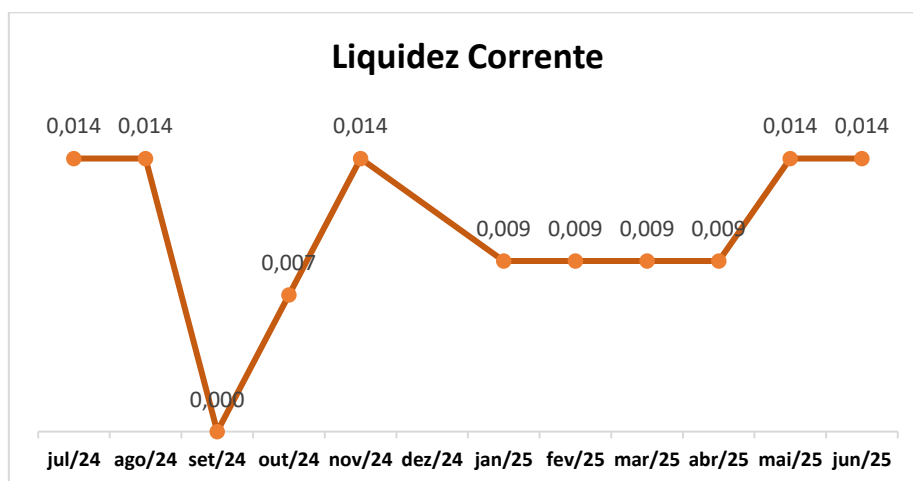
Figura 27 - Liquidez Geral - Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,35 (trinta e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,01, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 28 - Liquidez corrente - Madmo

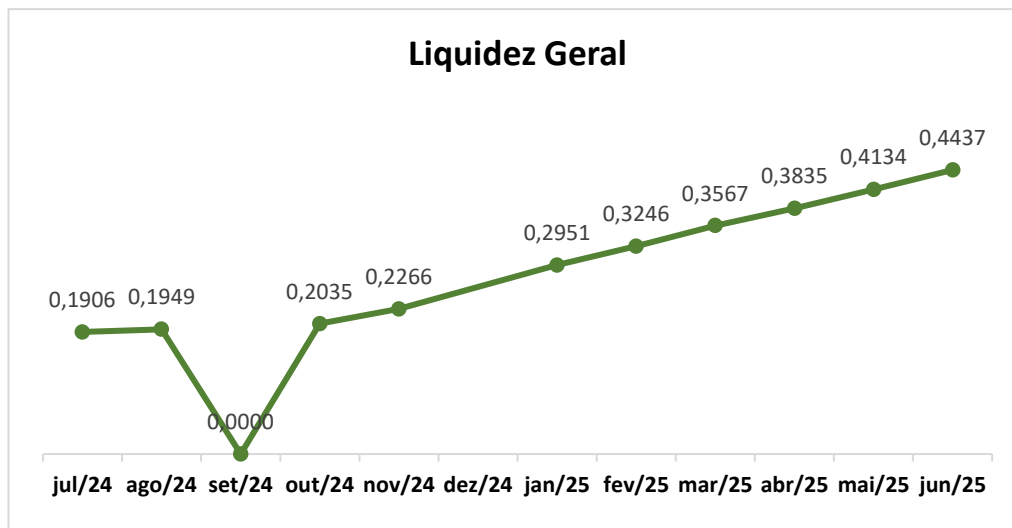


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,01 de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,44 (quarenta e quatro centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

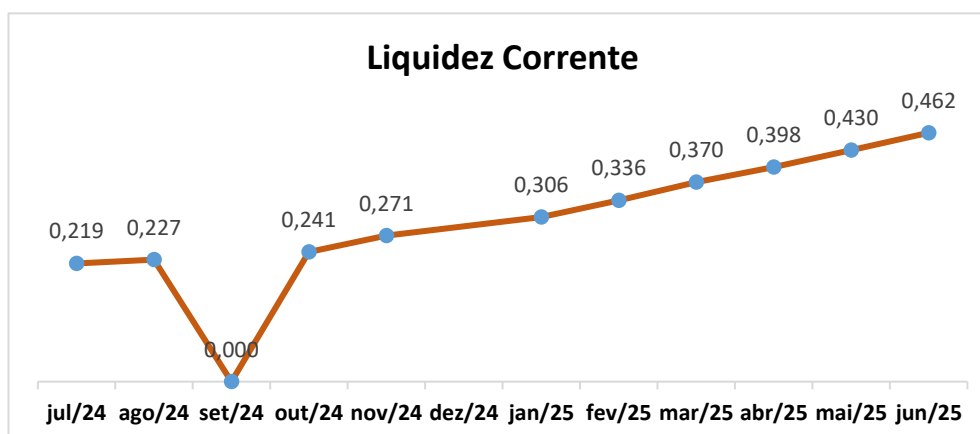
*Figura 29 - Liquidez Geral - Pralog*



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,44 (quarenta e quatro centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,46 (quarenta e seis centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

*Figura 30 - Liquidez Corrente - pralog*

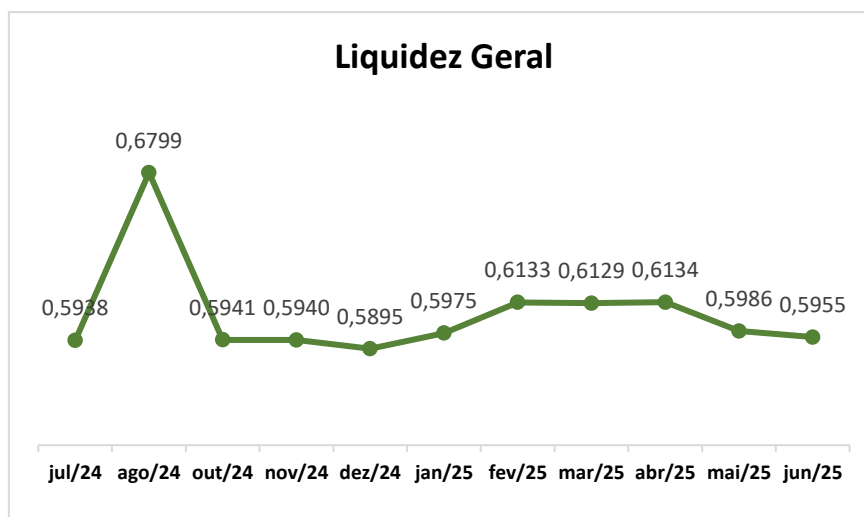


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,46 (quarenta e seis centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,59 (cinquenta e nove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

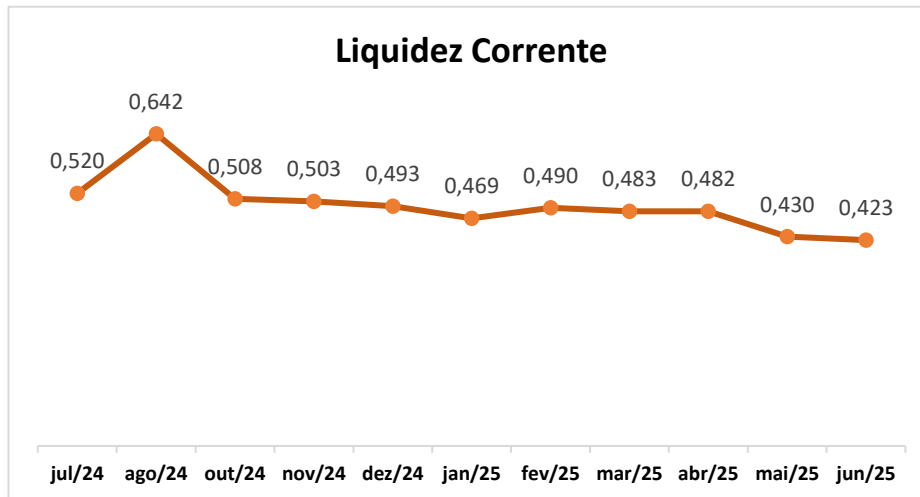
Figura 31 - Liquidez Geral - Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,59 (cinquenta e nove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2025, a liquidez corrente correspondeu 0,42 (quarenta e dois centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 32 - Liquidez Corrente - Pramar

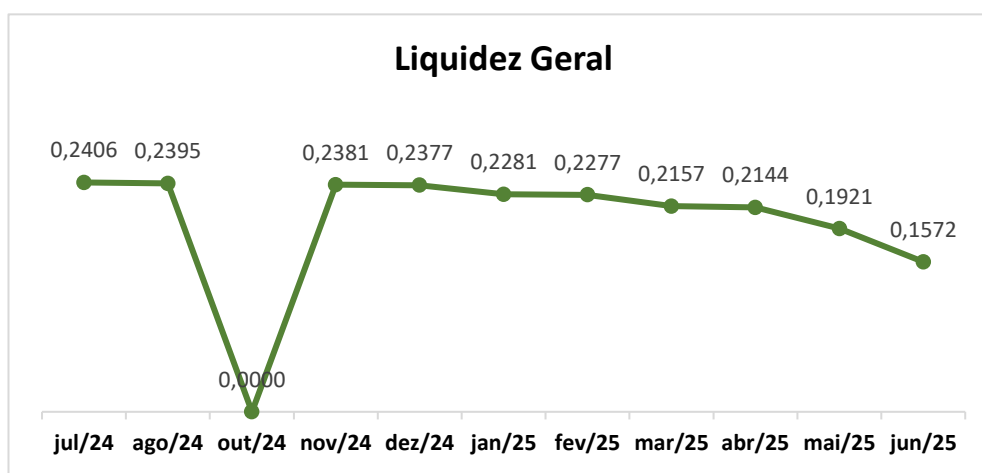


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,42 (quarenta e dois centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,15 (quinze centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

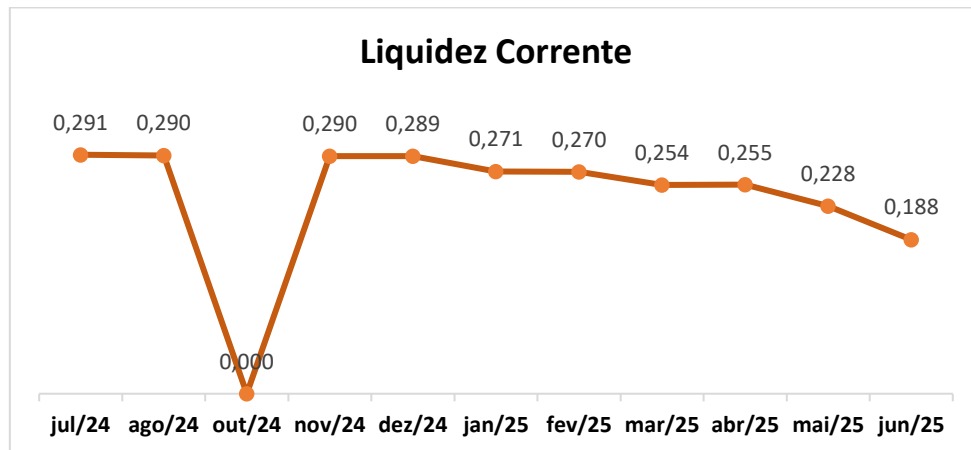
Figura 33 - Liquidez Geral - São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,15 (quinze centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,18 (dezoito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 34 - Liquidez Corrente



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,18 (dezoito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

#### d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de junho de 2025.

- Archangel Capital Management Ltda

Em 2025, a Recuperanda não apresentou receitas e as despesas no mês de junho incorreram R\$ 8.188,78 (oito mil, cento e oitenta e oito reais e setenta e oito centavos), conforme Tabela 17:

Tabela 17 - Resultado acumulado - Archangel

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	R\$ 7.892,55	96,38%
Tributárias	R\$ 187,84	2,29%
Despesas Financeiras	R\$ 108,39	1,32%
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>R\$ 8.188,78</b>	<b>100,00%</b>

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow não obteve receita operacional ou despesas em junho 2025, conforme Tabela 18:

*Tabela 18 - Resultado Acumulado - Arrow*

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Tributárias	R\$ -	0,00%
Equivalência Patrimonial	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em junho 2025, a LSG auferiu R\$ 92.386,16 (noventa e dois mil, trezentos e oitenta e seis reais e dezesseis centavos) em receitas líquidas.

*Tabela 19 - Receitas acumuladas - LSG*

DESCRIÇÃO	VALOR
Receitas de aluguéis de terrenos	R\$ 95.886
Deduções	-R\$ 3.500
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>R\$ 92.386</b>

As despesas e custos incorreram no mês o valor de R\$ 25.790,45 (vinte e cinco mil, setecentos e noventa reais e quarenta e cinco centavos).

*Tabela 20 - Despesas Acumuladas - LSG*

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 395,78	1,53%
Despesas Financeiras	-R\$ 97,48	0,38%
Imposto Renda e Contribuição Social	-R\$ 25.297,19	98,09%
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>-R\$ 25.790,45</b>	<b>100,00%</b>

Apuradas as receitas e despesas de junho 2025, observa-se um resultado positivo de R\$ 66.595,71 (sessenta e seis mil, quinhentos e noventa e cinco reais e setenta e um centavos).

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não apresentou movimento no resultado no período analisado, conforme Tabela 21:

*Tabela 21 - Despesas acumuladas - Madmo*

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	R\$ -	0,00%
Tributárias	R\$ -	0,00%
Equivalência Patrimonial	R\$ -	0,00%
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final do período de junho de 2025, a Pralog auferiu em receitas líquidas no valor de R\$ 104.362,50 (cento e quatro mil, trezentos e sessenta e dois reais e cinquenta centavos).

*Tabela 22 - Receitas acumuladas - Pralog*

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 115.000	110,29%
Deduções	-R\$ 10.638	-10,29%
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>R\$ 104.363</b>	<b>100,00%</b>

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 132.175,47 (cento e trinta e dois mil, cento e setenta e cinco reais e quarenta e sete centavos).

*Tabela 23 - Despesas acumuladas - Pralog*

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo dos Serviços Prestados	-R\$ 124.482,85	94,18%
Gerais e Administrativas	-R\$ 2.497,37	1,89%
Tributárias	-R\$ 5.195,13	3,93%
Despesas Financeiras	-R\$ 0,12	0,00%
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>-R\$ 132.175,47</b>	<b>100,00%</b>

Apuradas receitas e despesas em junho de 2025, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 27.812,87 (vinte e sete mil, oitocentos e doze reais e oitenta e sete centavos).

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Ao final junho de 2025, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram o valor de R\$ 3.509.905,19 (três milhões, quinhentos e nove mil, novecentos e cinco reais e dezenove centavos).

*Tabela 24 - Receitas acumuladas - Pramar*

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 4.667.436	132,98%
Deduções	-R\$ 1.157.531	-32,98%
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>R\$ 3.509.905</b>	<b>100,00%</b>

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 3.734.259,88 (três milhões, setecentos e trinta e quatro mil, duzentos e cinquenta e nove reais e oitenta e oito centavos).

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo das Vendas	R\$ 4.155.869,49	111,29%
Outras Receitas	-R\$ 970.265,85	-25,98%
Gerais e Administrativas	R\$ 664.341,27	17,79%
Tributárias	R\$ 6.226,11	0,17%
Despesas com Depreciação	R\$ 14.985,28	0,40%
Despesas com Amortização	R\$ 560,92	0,02%
Outras Despesas Operacionais	R\$ 2.930,43	0,08%
Receitas Financeiras	-R\$ 141.231,03	-3,78%
Despesas Financeiras	R\$ 843,26	0,02%
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>R\$ 3.734.259,88</b>	<b>100,00%</b>

A Recuperanda finalizou o período, com um resultado negativo de R\$ 224.354,69 (duzentos e vinte e quatro mil, trezentos e cinquenta e quatro reais e sessenta e nove centavos).

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em 2025, a Recuperanda não auferiu receitas, por sua vez as despesas e custos incorreram no total de R\$ 246.382,04 (duzentos e quarenta e seis mil, trezentos e oitenta e dois reais e quatro centavos), em junho de 2025.

Resultando em prejuízo no mês de igual valor.

*Tabela 25 - Despesas Acumuladas - São Jorge*

DESCRIÇÃO	VALOR
Receitas (Despesas) Operacionais	-R\$ 246.104
Despesas/Receitas Financeiras	-R\$ 278
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>-R\$ 246.382</b>

## 9) Conclusão

A Administração Judicial ao analisar a documentação fornecida, conclui que:

- a) a Archangel apresentou resultado negativo acumulado de R\$ 52.807,49 (cinquenta e dois mil, oitocentos e sete reais e quarenta e nove centavos);
- b) a Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$ 1.328,11 (mil, trezentos e vinte e oito reais e onze centavos) decorrente do resultado de equivalência patrimonial;
- c) a LSG apresentou um resultado acumulado positivo de R\$ 490.705,24 (quatrocentos e noventa mil, setecentos e cinco reais e vinte e quatro centavos);
- d) a Madmo apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 7.161,66 (sete mil, cento e sessenta e um reais e sessenta e seis centavos), decorrido de Despesas Gerais e Administrativas, Tributárias e Equivalência Patrimonial;
- e) a Pralog alcançou um resultado acumulado negativo de R\$ 180.475,58 (cento e oitenta mil, quatrocentos e setenta e cinco reais e cinquenta e oito centavos);
- f) a Pramar finalizou o período, com um resultado acumulado negativo de R\$ 44.851,94 (quarenta e quatro mil, oitocentos e cinquenta e um reais e noventa e quatro centavos);
- g) a São Jorge apresentou prejuízo acumulado de R\$ 1.436.662,15 (um milhão, quatrocentos e trinta e seis mil, seiscentos e sessenta e dois reais e quinze centavos).

Rio de Janeiro, 02 de setembro de 2025.



**GUSTAVO BANHO LICKS**  
CRC-RJ 087.155/O-7  
OAB/RJ 176.184



**LEONARDO FRAGOSO**  
OAB/RJ 175.354

**BRUNO RODRIGUES**  
OAB/RJ 189.582

**PEDRO CARDOSO**  
OAB/RJ 238.294