



LICKS Associados

Relatório Mensal de Atividades

Processo: 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA
LTDA., e outros.

Setembro de 2025

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao mês de setembro de 2025.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperandas à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.

1)	O Processo	4
2)	Histórico	5
3)	Estrutura societária.....	5
4)	Manifestações do Administrador Judicial	8
5)	Atendimentos	8
6)	Diligências	8
7)	Lista de Credores	21
8)	Análise financeira	24
9)	Conclusão.....	24

1) O Processo

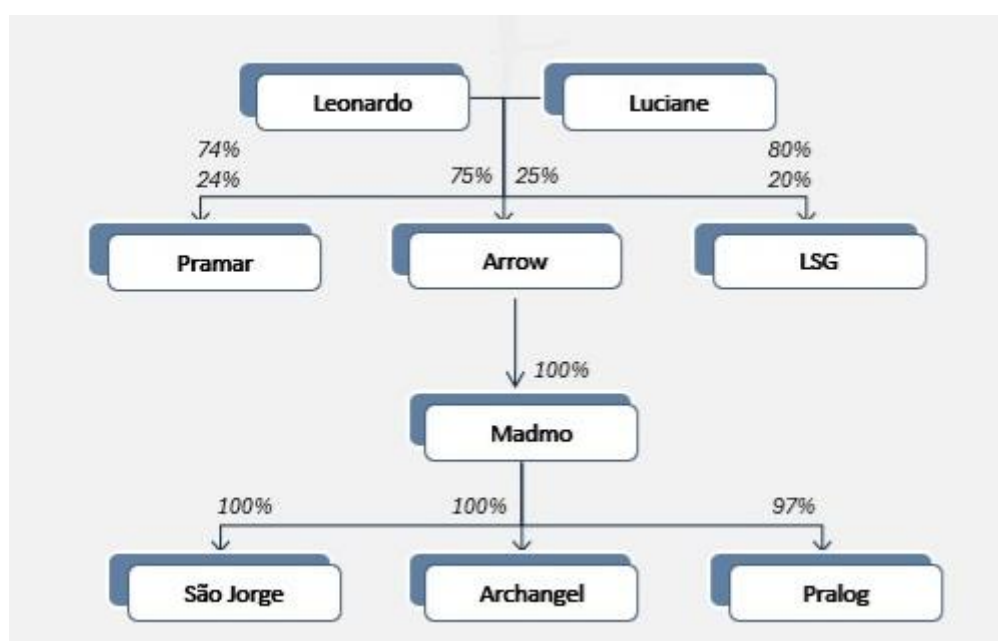
Data	Evento	Id.
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
05/12/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	9956296
05/12/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	9956183
15/12/2024	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
05/02/2024	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou a seguintes manifestação nos autos principais do processo de recuperação judicial no mês de setembro de 2025.

Data	Petição	id.
24/09/2025	Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de agosto de 2025	228836136

5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site (www.licksassociados.com.br), bem como seu endereço eletrônico (adm.jud@licksassociados.com.br), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial informa que não atendeu credores no mês de setembro de 2025.

6) Diligências

O Administrador Judicial realizou diligência, no dia 04/08/2025 às 14h, à sede das Recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 – Duque de Caxias, Rio de Janeiro.

Figura 1 - Balança



Figura 2 - Portaria



Figura 3 - Operação e estacionamento



Figura 4 - Estoque



Figura 5 - Estoque



Figura 6 - Operação



Figura 7 - Caminhões fora de operação



Figura 8 - Máquinas



Figura 9 - Oficina



Figura 10 - Oficina para reparo das caçambas



Figura 11 - Caçambas fora de operação (aguardando reparo)



O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “Shredder” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.



Figura 12 - Esteira transportadora



Figura 13 - Alimentador do moinho



Figura 14 - Moinho



Figura 15 - Moinho



Figura 16 - Motor elétrico do moinho



Figura 17 - Mesa vibratória



Figura 18 - Peças do ciclone



Figura 19 - Tambor duplo magnético



Figura 20 - Eddy Current





7) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Tabela 1 - Lista de Credores - Art. 52, §1º

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
TOTAL	R\$ 84.141.744,73	1.036	100,00%

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.

Após as alterações necessárias, a relação passou a ter o total de 1.067 (mil e sessenta e sete) créditos, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e

seis) trabalhistas, 26 (vinte e seis) com garantia real, 540 (quinhentos e quarenta) quirografários e 45 (quarenta e cinco) ME/EPP

A classe III, relativa aos créditos quirografários, continua a manter a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 70,07% (setenta, sete por cento) do total dos créditos, conforme quadro a seguir:

Tabela 2 - Lista de Credores - Art. 7º, §2º

Art. 7º, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.960.801,80	456	5,82%
II	R\$ 19.362.791,73	26	22,73%
III	R\$ 59.681.290,30	540	70,07%
IV	R\$ 1.174.077,01	45	1,38%
TOTAL	R\$ 85.178.960,80	1.067	100,00%

Assim, ao final da fase administrativa, o valor total dos créditos submetidos ao feito recuperacional alcança a monta de R\$ 85.178.960,80 (oitenta e cinco milhões, cento e setenta e oito mil, novecentos e sessenta reais e oitenta centavos), sendo certo que, em relação à lista anterior, os créditos sofreram:

- Aumento de 0,06%, na Classe I;
- Minoração de 34,24% na Classe II;
- Aumento de 22,72% na Classe III; e
- Aumento de 1,23% na Classe IV.

Quanto ao número de credores, verifica-se que:

- A Classe I se manteve com o total já relacionado quando da publicação do Edital do art. 52, §1º da LRF;
- A Classe II sofreu minoração de 33,33%;
- A Classe III aumentou em 9,09%; e
- A Classe IV sofreu minoração de 2,17%

RELAÇÃO DE CREDORES

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953), o qual foi publicado em 05 de dezembro de 2024.

8) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período agosto de 2025 do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

a) Ativo

Foram analisados os Ativos do Grupo Pramar, conforme balancete apresentado.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Os ativos da Archangel permanecem inalterados em R\$289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) em agosto de 2025.

O grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo, no mês, conforme Tabela 3:

Tabela 3 - Análise horizontal do Ativo - Archangel

ATIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 289.136,50	R\$ 289.136,50	0,00%	100,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	R\$ 271.337,14	0,00%	93,84%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	R\$ 17.799,36	0,00%	6,16%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 289.136,50	R\$ 289.136,50	0,00%	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow manteve, em agosto de 2025, o montante de R\$15,07 (quinze reais e sete centavos) em seu Ativo, sem variações em relação ao período anterior.

A conta Banco Conta Movimento permanece como a maior parte do Ativo no período, com 66,36% (sessenta e seis inteiros e trinta e seis centésimos por cento) do total, conforme Tabela 5, a seguir:

Tabela 4 - Análise Horizontal do Ativo - Arrow

ATIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 15,07	R\$ 15,07	0,00%	100,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%	66,36%
Tributos a Recuperar	R\$ 5,07	R\$ 5,07	0,00%	33,64%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 15,07	R\$ 15,07	0,00%	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em agosto de 2025, a LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$5.720.427,81 (cinco milhões, setecentos e vinte mil, quatrocentos e vinte e sete reais e oitenta e um centavos).

Ao cotejar os meses de julho e agosto de 2025, a variação dos bens e direitos foi positiva em 1,68% (um inteiro e sessenta e oito centésimos por cento).

Em agosto de 2025, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 56,24% (cinquenta e seis inteiros e vinte e quatro centésimos por cento) do total, demonstrados na Tabela 5:

Tabela 5 - Análise Horizontal do Ativo - LSG

ATIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.662.906,35	R\$ 1.758.792,35	5,77%	30,75%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 1.661.202,00	R\$ 1.757.088,00	6,13%	29,53%
Impostos a Rec.	R\$ 4,38	R\$ 4,38	0,00%	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$ 1.699,97	R\$ 1.699,97	0,00%	0,03%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.973.801,50	R\$ 3.961.635,46	-0,03%	69,25%

Tributos a Rec. - LP	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$	0,68	R\$	0,68	0,00%	0,00%
Repasse a Parte Relacionada	R\$	745.466,62	R\$	744.338,78	-0,15%	13,01%
Investimento	R\$	3.217.296,00	R\$	3.217.296,00	0,00%	56,24%
TOTAL DO ATIVO	R\$	5.625.669,65	R\$	5.720.427,81	1,68%	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo manteve o montante de R\$3.534,23 (três mil, quinhentos e trinta e quatro reais e vinte e três centavos) de Ativos, em agosto de 2025.

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,57% (noventa e nove inteiros e cinquenta e sete centésimos por cento) do total em agosto de 2025, conforme Tabela 6:

Tabela 6 - Análise Horizontal do Ativo - Madmo

ATIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 13,64	R\$ 13,64	0,00%	0,39%
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%	0,28%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	R\$ 3,64	0,00%	0,10%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.520,59	R\$ 3.520,59	0,00%	99,61%
Investimento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%	99,57%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	R\$ 1,40	0,00%	0,04%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 3.534,23	R\$ 3.534,23	0,00%	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

A Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$2.978.473,01 (dois milhões, novecentos e setenta e oito mil, quatrocentos e setenta e três reais e um centavo), em agosto de 2025.

Entre os meses de julho e agosto de 2025 apurou-se a variação negativa de 1,31% (um inteiro e trinta e um centésimos por cento).

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo no período, com 43,38% (quarenta e três inteiros e trinta e oito centésimos por cento) do total no último mês, conforme Tabela 7:

Tabela 7 - Análise horizontal do ativo - Pralog

ATIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.646.638,76	R\$ 1.686.240,37	2,40%	56,61%
Contas a Receber – Clientes	R\$ 1.283.978,95	R\$ 1.320.792,78	2,87%	44,34%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 342.500,00	R\$ 343.500,00	0,44%	11,53%
Tributos a Recuperar	R\$ 20.659,81	R\$ 21.947,59	6,23%	0,74%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.371.237,09	R\$ 1.292.232,64	-5,76%	43,39%
Imobilizado	R\$ 1.371.017,86	R\$ 1.292.013,41	-5,76%	43,38%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	R\$ 219,23	0,00%	0,01%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 3.017.875,85	R\$ 2.978.473,01	-1,31%	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar encerrou o mês de agosto de 2025 com R\$57.682.506,54 (cinquenta e sete milhões, seiscentos e oitenta e dois mil, quinhentos e seis reais e cinquenta e quatro centavos) de ativos totais.

Ao cotejar com o mês de anterior, constatou-se a variação do patrimônio de 1,07% (um inteiro e sete centésimos por cento).

No mês de estudo, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo no período, com 50,70% (cinquenta inteiros e setenta centésimos por cento), conforme Tabela 8:

Tabela 8 - Análise Horizontal do Ativo - Pramar

ATIVO	07.2025	08.2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 14.674.979,95	R\$ 15.202.619,98	3,60%	26,36%
Caixa	R\$ 1.192,06	R\$ 727,17	-39,00%	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 115.441,35	R\$ 3.732,26	-96,77%	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ 1.083.547,72	R\$ 1.321.560,59	21,97%	2,29%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 2.617.822,66	R\$ 3.189.473,72	21,84%	5,53%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.864.216,26	R\$ 2.604.488,66	-9,07%	4,52%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 86.496,20	R\$ 86.496,20	0,00%	0,15%
Produto Acabado	R\$ 944.061,44	R\$ 898.271,81	-4,85%	1,56%
Almoxarifado	R\$ 319.295,21	R\$ 350.729,75	9,84%	0,61%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 6.038.464,26	R\$ 6.190.139,64	2,51%	10,73%
Despesas Antecipadas	R\$ 68.543,78	R\$ 69.649,05	1,61%	0,12%
Tributos a Recuperar	R\$ 535.889,72	R\$ 487.341,84	-9,06%	0,84%
Outros Créditos	R\$ 9,29	R\$ 9,29	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 42.394.250,36	R\$ 42.479.886,56	0,20%	73,64%
Depósitos Judiciais	R\$ 105.656,57	R\$ 105.656,57	0,00%	0,18%

ANÁLISE FINANCEIRA

Outras Contas a Receber	R\$ 12.905.916,04	R\$ 13.027.444,78	0,94%	22,58%
Investimento	R\$ 101.867,41	R\$ 101.913,41	0,05%	0,18%
Imobilizado	R\$ 29.278.190,67	R\$ 29.242.813,05	-0,12%	50,70%
Intangível	R\$ 2.619,67	R\$ 2.058,75	-21,41%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 57.069.230,31	R\$ 57.682.506,54	1,07%	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em agosto de 2025, o Ativo alcançou o valor de R\$21.517.383,06 (vinte e um milhões, quinhentos e dezessete mil, trezentos e oitenta e três reais e seis centavos).

A São Jorge obteve variação negativa de 0,69% (sessenta e nove centésimos por cento) entre julho e agosto de 2025.

Foi observado que o Imobilizado Aquisições representou 48,38% (quarenta e oito inteiros e trinta e oito centésimos por cento), conforme Tabela 9:

Tabela 9 - Análise horizontal do Ativo - São Jorge

ATIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 11.315.755,64	R\$ 11.302.019,01	-0,12%	52,53%
Banco Conta Movimento	R\$ 940,25	R\$ 913,42	-2,85%	0,00%
Cientes Mercado Interno	R\$ 126.894,57	R\$ 126.894,57	0,00%	0,59%
Impostos a Recuperar	R\$ 2.721.196,96	R\$ 2.718.459,47	-0,10%	12,63%
Ressarcimentos	R\$ 7.200.922,02	R\$ 7.196.605,01	-0,06%	33,45%
Estoque Almoxarifado	R\$ 293.015,60	R\$ 282.870,89	-3,13%	1,31%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11	R\$ 1.225,11	0,00%	0,01%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 477.798,17	R\$ 480.287,58	0,52%	2,23%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99	R\$ 48.430,99	0,00%	0,23%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97	R\$ 446.331,97	0,00%	2,07%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 10.351.774,32	R\$ 10.215.364,05	-1,32%	47,47%
Créditos em Contencioso LP	R\$ 3.286.104,98	R\$ 3.286.104,98	0,00%	15,27%
Depósitos Judiciais	R\$ 33.084,88	R\$ 33.165,71	0,24%	0,15%
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 2.441,00	R\$ 2.441,00	0,00%	0,01%
Outros Créditos a Receber	R\$ 1.697.888,68	R\$ 1.697.888,68	0,00%	7,89%
Investimentos	R\$ 44.807,85	R\$ 44.807,85	0,00%	0,21%
Imobilizado Aquisições	R\$ 10.411.034,84	R\$ 10.411.034,84	0,00%	48,38%
Depreciação	-R\$ 5.314.678,68	-R\$ 5.451.169,78	2,57%	-25,33%
Adiantamento de Consórcios	R\$ 191.090,77	R\$ 191.090,77	0,00%	0,89%

TOTAL DO ATIVO	R\$ 21.667.529,96	R\$ 21.517.383,06	-0,69%	100,00%
----------------	-------------------	-------------------	--------	---------

b) Passivo

Analizados os balancetes enviados, foram verificados o Passivo das Recuperandas.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em agosto de 2025, a Archangel totalizou seu passivo na quantia de R\$345.080,16 (trezentos e quarenta e cinco mil, oitenta reais e dezesseis centavos), em dívidas e obrigações.

Com isso configurou-se aumento de 1,97% (um inteiro e noventa e sete centésimos por cento) do passivo total entre os meses de julho e agosto de 2025.

O grupo de Repasses a parte relacionada correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 81,97% (oitenta e um inteiros e noventa e sete centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 10:

Tabela 10 - Análise horizontal do Passivo - Archangel

PASSIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 6.448,17	R\$ 12.376,51	91,94%	3,59%
Fornecedores	R\$ 706,88	R\$ 6.924,71	879,62%	2,01%
Obrigações Fiscais	R\$ 5.741,29	R\$ 5.541,80	-5,04%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 331.974,36	R\$ 5.451,80	0,22%	96,41%
Parcelamento fiscais	R\$ 49.836,61	R\$ 49.836,61	0,00%	14,44%
Repasses a parte relacionada	R\$ 282.137,75	R\$ 282.867,04	0,26%	81,97%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 336.025,63	R\$ 345.080,16	1,97%	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow permaneceu com passivo de R\$ 1.253,57 (mil reais duzentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos), em agosto de 2025, conforme Tabela 11:

Tabela 11 - Análise horizontal do Passivo - Arrow

PASSIVO	07/2025		08/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	1.253,56	R\$	1.253,56	0,00%	100,00%
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$	1.253,56	R\$	1.253,56	0,00%	100,00%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	1.253,57	R\$	1.253,57	0,00%	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A Recuperanda finalizou agosto de 2025 com R\$201.373,52 (duzentos e um mil, trezentos e setenta e três reais e cinquenta e dois centavos).

Em comparação ao período anterior, a LSG apresentou aumento de 1,48% (um inteiro e quarenta e oito centésimos por cento) das suas obrigações.

A conta de Outras Obrigações correspondeu a 98,66% (noventa e oito inteiros e sessenta e seis centésimo por cento) do Passivo, conforme Tabela 12:

Tabela 12 - Análise Horizontal do Passivo - LSG

PASSIVO	07/2025		08/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	3.252,91	R\$	2.693,42	-17,20%	1,34%
Fornecedores	R\$	421,24	R\$	568,35	34,92%	0,28%
Obrigações Fiscais	R\$	2.831,67	R\$	2.125,07	-24,95%	1,06%
NÃO CIRCULANTE	R\$	195.180,26	R\$	198.680,10	1,79%	98,66%
Outras Obrigações - LP	R\$	195.180,26	R\$	198.680,10	1,79%	98,66%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	195.800,29	R\$	201.373,52	1,48%	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

Não houve movimentação em agosto de 2025, de forma que a Madmo manteve R\$10.967,78 (dez mil, novecentos e sessenta e sete reais e setenta e oito centavos) em seu Passivo.

A configuração do passivo continuou com a mesma representatividade, onde a conta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital monta 90,88% (noventa inteiros e oitenta e oito centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 13:

Tabela 13 - Análise horizontal do Passivo - Madmo

PASSIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.000,01	R\$ 1.000,01	0,00%	9,12%
Fornecedores	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0,00%	9,12%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 9.967,77	R\$ 9.967,77	0,00%	90,88%
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 9.967,77	R\$ 9.967,77	0,00%	90,88%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 10.967,78	R\$ 10.967,78	0,00%	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final de agosto de 2025, a Recuperanda acumulou o valor de R\$3.601.430,29 (três milhões, seiscentos e um mil, quatrocentos e trinta reais e vinte e nove centavos).

Por sua vez, o total variou negativamente em 0,13% (treze centésimos por cento), em comparação com o mês anterior.

No período sob análise, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 88,25% (oitenta e oito inteiros e vinte e cinco centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 14:

Tabela 14 - Análise horizontal do Passivo - Pralog

PASSIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 3.459.480,35	R\$ 3.451.016,07	-0,24%	95,82%
Fornecedores	R\$ 271.156,31	R\$ 270.878,20	-0,10%	7,52%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 470,58	R\$ 470,58	0,00%	0,01%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	R\$ 162,75	0,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 3.178.153,52	R\$ 3.178.153,52	0,00%	88,25%
Adiantamento de Clientes	R\$ 8.186,17	R\$ -	-100,00%	0,00%
Outras Obrigações	R\$ 1.351,02	R\$ 1.351,02	0,00%	0,04%

ANÁLISE FINANCEIRA

NÃO CIRCULANTE	R\$ 146.791,91	R\$ 150.414,22	2,47%	4,18%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%	0,10%
Repasses a Parte Relacionadas	R\$ 139.900,82	R\$ 146.895,03	2,53%	4,08%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 3.602.649,95	R\$ 3.601.430,29	-0,13%	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Recuperanda encerrou agosto de 2025 com R\$48.686.278,53 (quarenta e oito milhões, seiscentos e oitenta e seis mil, duzentos e setenta e oito reais e cinquenta e três centavos).

O Passivo da recuperanda aumentou em 0,86% em comparação ao mês de julho.

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 34,91% (trinta e quatro inteiros e noventa e um centésimos por cento) em agosto, conforme Tabela 15:

Tabela 15 - Análise horizontal do Passivo - Pramar

PASSIVO	07.2025	08.2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 36.659.111,11	R\$ 37.076.310,88	1,14%	76,15%
Fornecedores	R\$ 7.781.301,17	R\$ 7.962.874,43	2,33%	16,36%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.680.630,00	R\$ 1.627.920,00	-3,14%	3,34%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 895.103,09	R\$ 941.443,23	5,18%	1,93%
Obrigações Fiscais	R\$ 60.623,55	R\$ 53.500,23	-11,75%	0,11%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ 9.125,84	R\$ -	-100,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 17.032.753,24	R\$ 16.994.780,58	-0,22%	34,91%
Adiantamento de Clientes	R\$ 9.195.416,13	R\$ 9.491.634,32	3,22%	19,50%
Pró-labore a Pagar	R\$ 3.876,84	R\$ 3.876,84	0,00%	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 281,25	R\$ 281,25	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 11.611.095,49	R\$ 11.609.967,65	-0,01%	23,85%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 478.846,82	R\$ 478.846,82	0,00%	0,98%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	R\$ 10.386.782,05	0,00%	21,33%
Outras contas a pagar	R\$ 745.466,62	R\$ 744.338,78	-0,15%	1,53%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 48.270.206,60	R\$ 48.686.278,53	0,86%	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Ao final de agosto de 2025, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 72.542.564,32 (setenta e dois milhões, quinhentos e quarenta e dois mil,

quinhentos e sessenta e quatro reais e trinta e dois centavos) em dívidas e obrigações.

Verificou-se o incremento do total em 0,16%, em relação ao mês anterior.

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 33,17% (trinta e três inteiros e dezessete centésimos por cento) do Passivo em agosto de 2025, conforme Tabela 16:

Tabela 16 - Análise horizontal do Passivo - São Jorge

PASSIVO	07/2025	08/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 60.419.059,67	R\$ 60.416.824,81	0,00%	83,28%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 24.064.303,14	R\$ 24.064.303,14	0,00%	33,17%
Fornecedores Diversos	R\$ 11.747.122,88	R\$ 11.745.984,91	-0,01%	16,19%
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92	R\$ 10.100.538,92	0,00%	13,92%
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11	R\$ 4.658.444,11	0,00%	6,42%
Obrigações Fiscais	R\$ 22.482,30	R\$ 23.137,83	2,92%	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.892.316,18	R\$ 5.890.563,76	-0,03%	8,12%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 531.337,14	R\$ 531.337,14	0,00%	0,73%
Adiantamento de Clientes	R\$ 3.402.515,00	R\$ 3.402.515,00	0,00%	4,69%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 12.008.562,37	R\$ 12.125.739,51	0,98%	16,72%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 479.962,89	R\$ 479.962,89	0,00%	0,66%
Outras Contas a Pagar	R\$ 11.528.599,48	R\$ 11.645.776,62	1,02%	16,05%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 72.427.622,04	R\$ 72.542.564,32	0,16%	100,00%

c) Índice de Liquidez

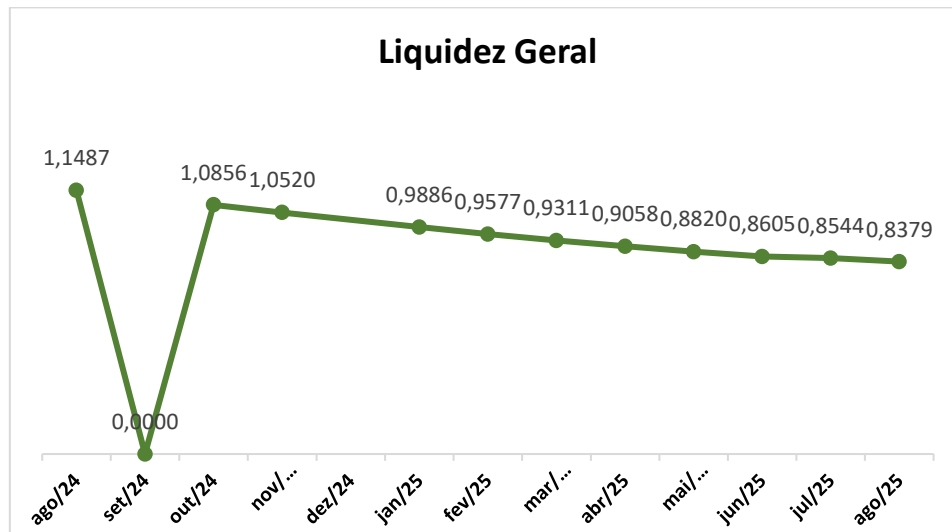
Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- Archangel Capital Management Ltda

Em agosto de 2025, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 0,83 (oitenta e três centésimos), sendo este o resultado da

divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

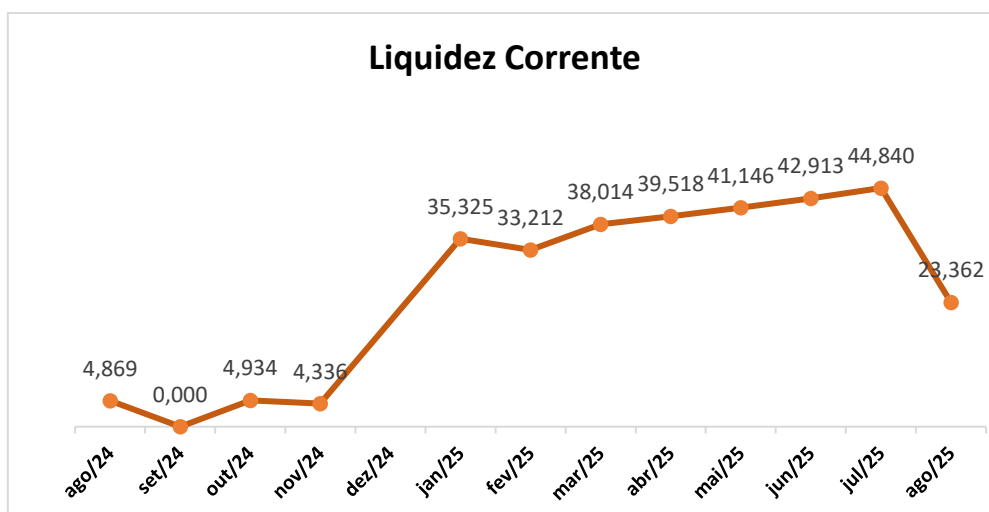
Figura 21 - Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,83 (oitenta e três centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de maio é de 23,36 (vinte e três inteiros e trinta e seis centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 22 - Liquidez Corrente - Archangel

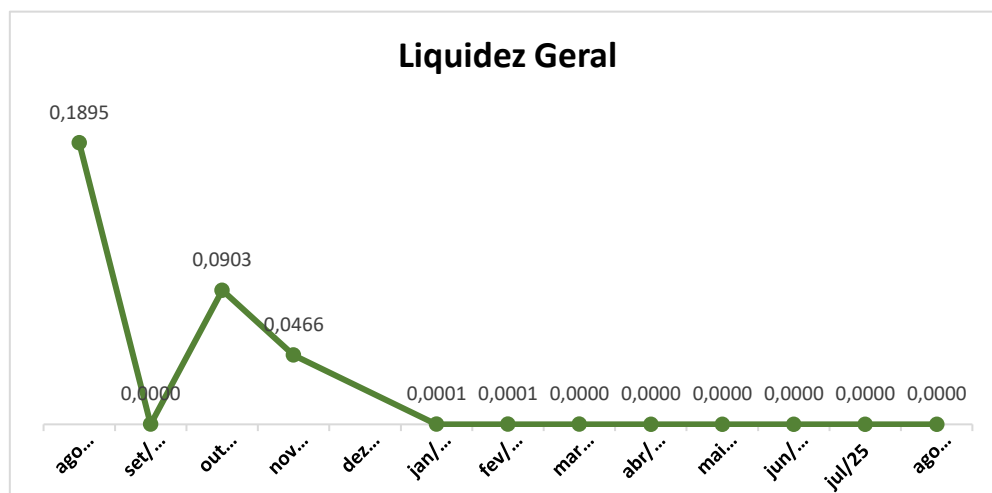


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 23,36 (vinte e três reais e trinta e seis centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,00 (zero), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

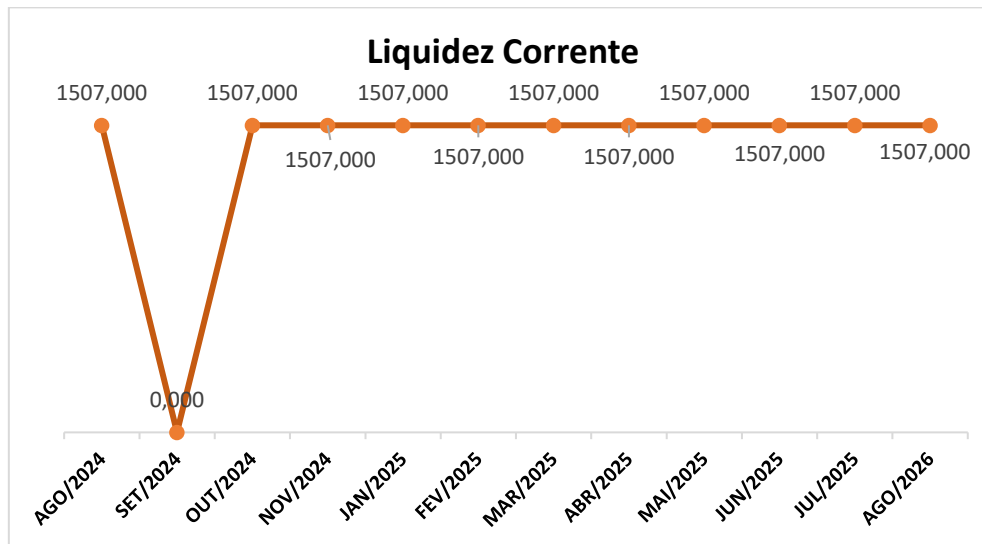
Figura 23 - Liquidez Geral - Arrow



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,00 (zero) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em agosto de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 24 - Liquidez Corrente - Arrow

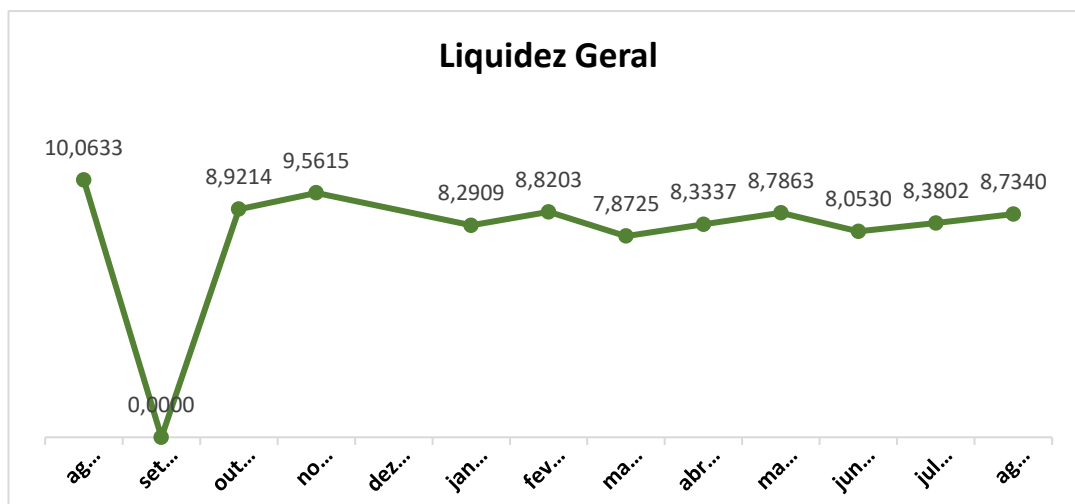


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 8,73 (oito inteiros e setenta e três centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

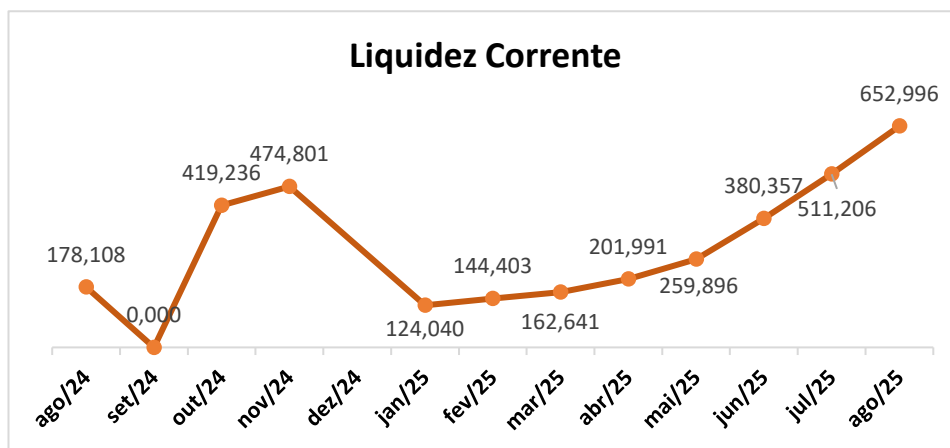
Figura 25 - Liquidez Geral - LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$8,73 (oito reais e setenta e três centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em agosto de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 652,99 (seiscentos e cinquenta e dois inteiros e noventa e nove centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 26 - Liquidez Corrente - LSG

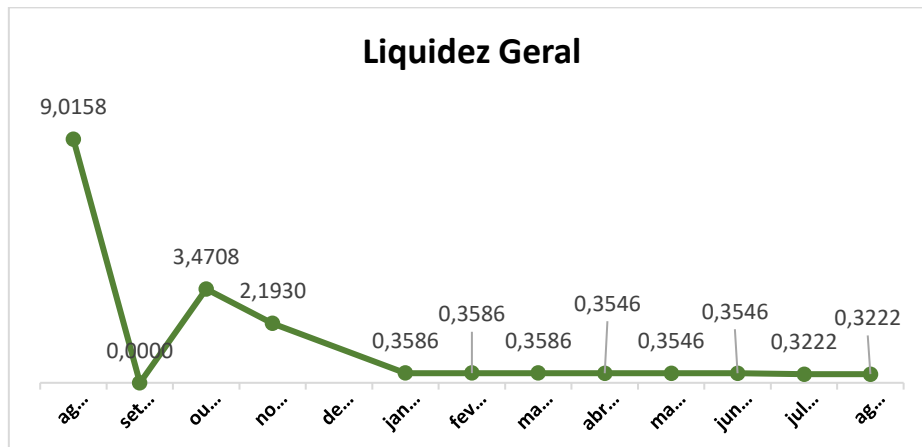


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 652,99 (seiscentos e cinquenta e dois reais e noventa e nove centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,32 (trinta e dois centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

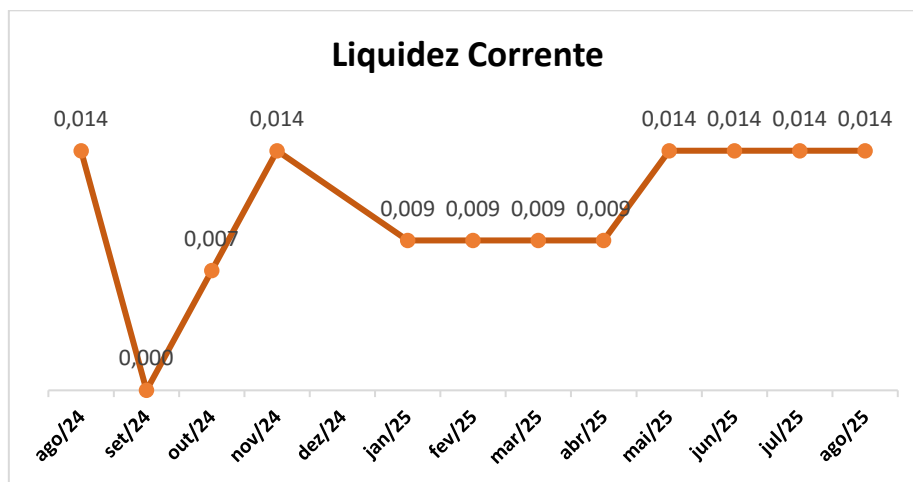
Figura 27 - Liquidez Geral - Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,32 (trinta e dois centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em agosto de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,01, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 28 - Liquidez corrente - Madmo

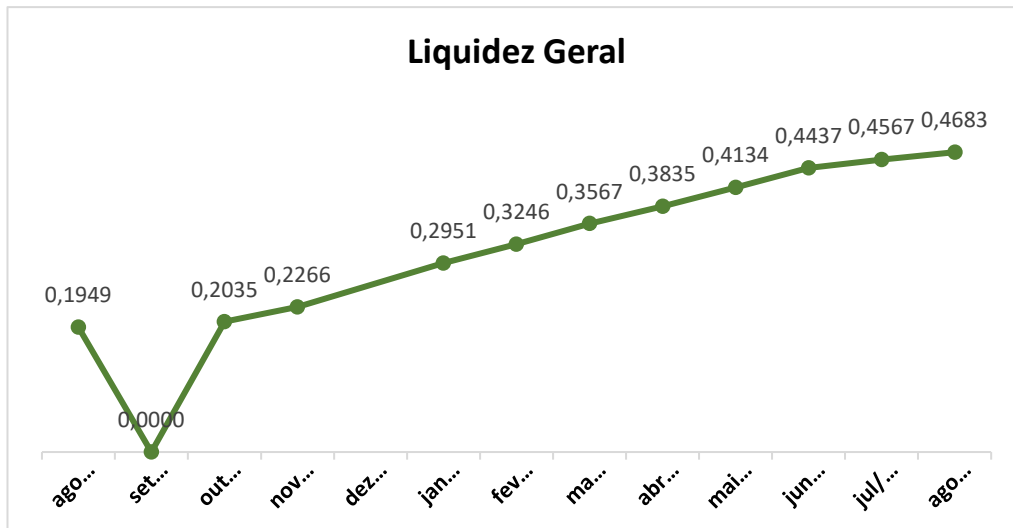


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,01 de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,46 (quarenta e seis centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

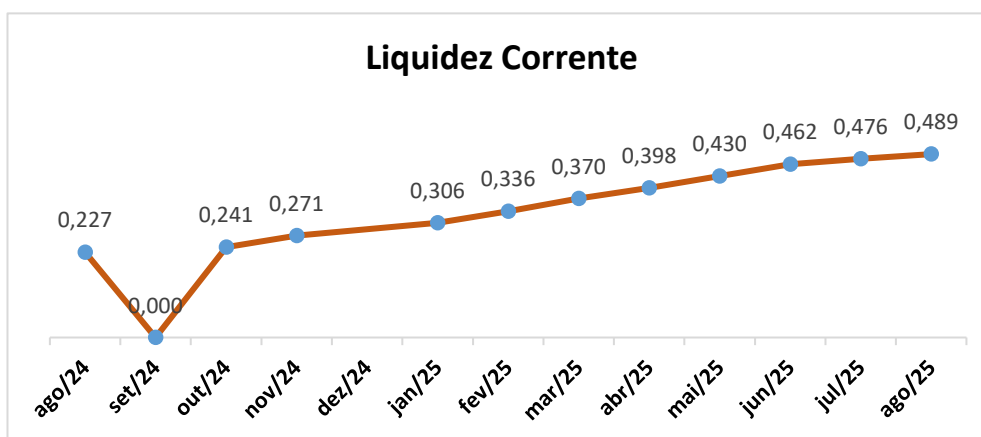
Figura 29 - Liquidez Geral - Pralog



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,46 (quarenta e seis centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em agosto de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,48 (quarenta e oito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 30 - Liquidez Corrente - pralog

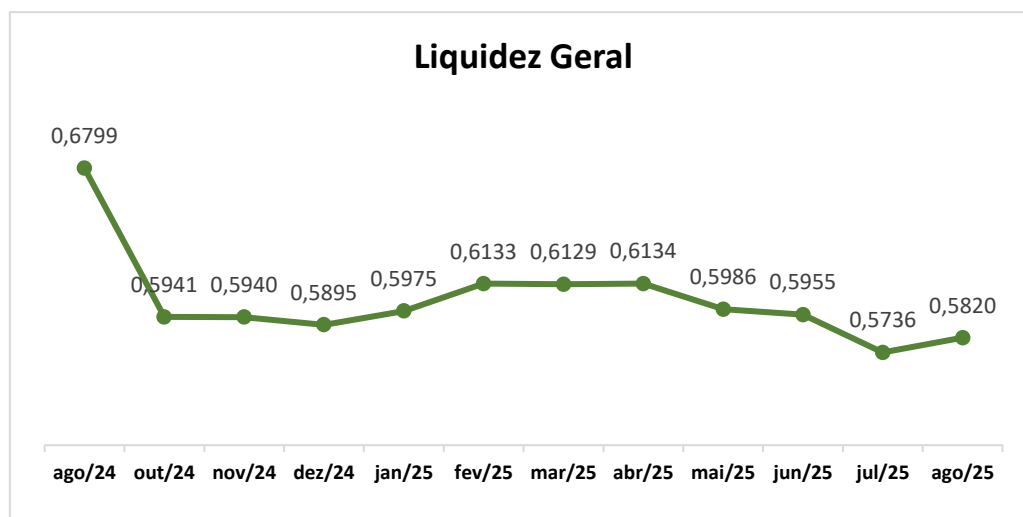


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,48 (quarenta e oito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,58 (cinquenta e oito centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

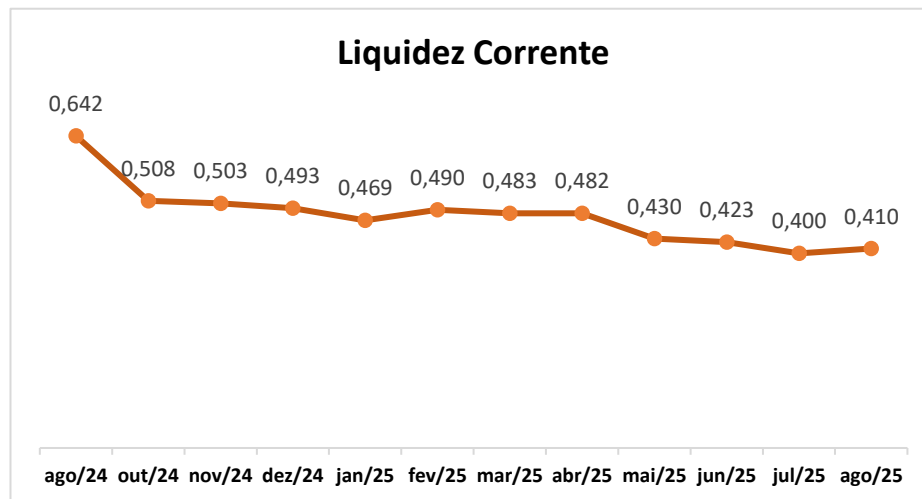
Figura 31 - Liquidez Geral - Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,58 (cinquenta e oito centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em agosto de 2025, a liquidez corrente correspondeu 0,41 (quarenta e um centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 32 - Liquidez Corrente - Pramar

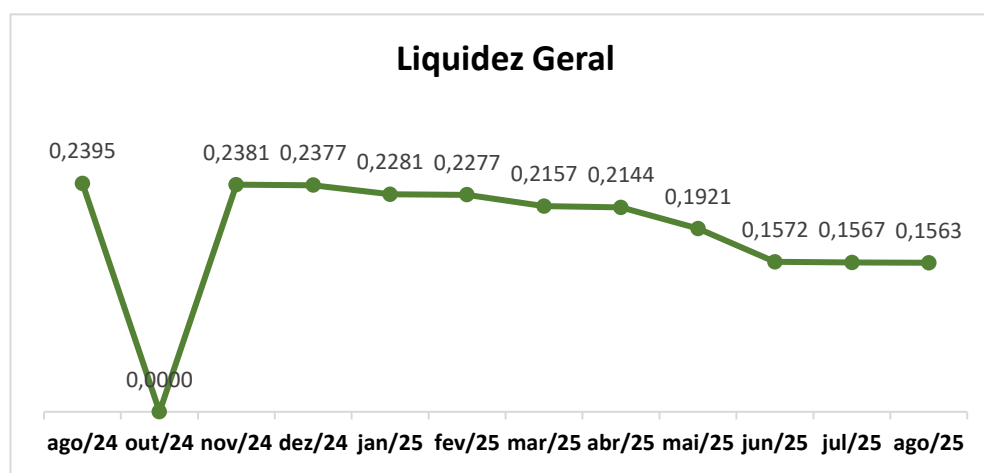


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,41 (quarenta e um centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,15 (quinze centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

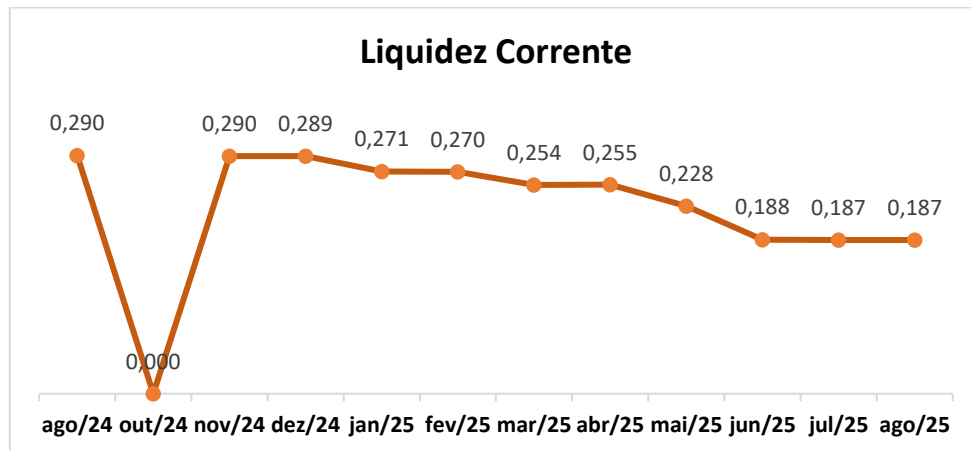
Figura 33 - Liquidez Geral - São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,15 (quinze centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em agosto de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,18 (dezoito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 34 - Liquidez Corrente



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,18 (dezoito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de junho de 2025.

- Archangel Capital Management Ltda

Em 2025, a Recuperanda não apresentou receitas e as despesas no mês de agosto incorreram R\$ 6.657,63 (seis mil, seiscentos e cinquenta e sete reais e sessenta e três centavos), conforme Tabela 17:

Tabela 17 - Resultado acumulado - Archangel

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 6.395,78	96,07%
Tributárias	-R\$ 144,54	2,17%
Despesas Financeiras	-R\$ 117,31	1,76%
TOTAL DAS DESPESAS	R\$ 6.657,63	0,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow não obteve receita operacional ou despesas em agosto 2025, conforme Tabela 18:

Tabela 18 - Resultado Acumulado - Arrow

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Tributárias	R\$ -	0,00%
Equivalência Patrimonial	R\$ -	0,00%
TOTAL DAS DESPESAS	R\$ -	0,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em julho 2025, a LSG auferiu R\$ 92.386,16 (noventa e dois mil, trezentos e oitenta e seis reais e dezesseis centavos) em receitas líquidas.

Tabela 19 - Receitas acumuladas - LSG

DESCRIÇÃO	VALOR
Receitas de aluguéis de terrenos	R\$ 95.886
Deduções	-R\$ 3.500
TOTAL DAS RECEITAS	R\$ 92.386

As despesas e custos incorreram no mês o valor de R\$568,35 (quinhentos e sessenta e oito reais e trinta e cinco centavos).

Tabela 20 - Despesas Acumuladas - LSG

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 568,35	100,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 568,35	100,00%

Apuradas as receitas e despesas de agosto 2025, observa-se um resultado positivo de R\$ 91.817,81 (noventa e um mil, oitocentos e dezessete reais e oitenta e um centavos).

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não apresentou receitas nem despesas no período analisado, conforme Tabela 21:

Tabela 21 - Despesas acumuladas - Madmo

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	-R\$ 0,00	100,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 0,00	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final do período de agosto de 2025, a Pralog auferiu em receitas líquidas no valor de R\$ 40.837,50 (quarenta mil, oitocentos e trinta e sete reais e cinquenta centavos).

Tabela 22 - Receitas acumuladas - Pralog

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 45.000	110,19%
Deduções	-R\$ 4.163	-10,19%
TOTAL DAS RECEITAS	R\$ 40.838	100,00%

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 75.398,37 (setenta e cinco mil, trezentos e noventa e oito reais e trinta e sete centavos).

Tabela 23 - Despesas acumuladas - Pralog

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo dos Serviços Prestados	-R\$ 71.696,54	95,09%
Gerais e Administrativas	-R\$ 1.844,20	2,45%
Tributárias	-R\$ 1.857,63	2,46%
Despesas Financeiras	R\$ -	0,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 75.398,37	100,00%

Apuradas receitas e despesas em agosto de 2025, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 34.560,87 (trinta e quatro mil, quinhentos e sessenta reais e oitenta e sete centavos).

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Ao final junho de 2025, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram o valor de R\$ 4.378.077,71 (quatro milhões, trezentos e setenta e oito mil, setenta e sete reais e setenta e um centavos).

Tabela 24 - Receitas acumuladas - Pramar

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 5.911.853	135,03%
Deduções	-R\$ 1.533.775	-35,03%
TOTAL DAS RECEITAS	R\$ 4.378.078	100,00%

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 4.169.091,61 (quatro milhões, cento e sessenta e nove mil, noventa e um reais e sessenta e um centavos).

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo das Vendas	R\$ 4.905.583,73	117,67%
Outras Receitas	-R\$ 1.226.203,49	-29,41%
Gerais e Administrativas	R\$ 569.555,60	13,66%
Tributárias	R\$ 7.992,07	0,19%
Despesas com Depreciação	R\$ 7.229,81	0,17%
Despesas com Amortização	R\$ 560,92	0,01%
Receitas Financeiras	R\$ -	0,00%
Despesas Financeiras	-R\$ 96.688,42	-2,32%
TOTAL DAS DESPESAS	R\$ 1.061,39	0,03%

A Recuperanda finalizou o período, com um resultado positivo de R\$ 208.986,10 (duzentos e oito mil, novecentos e oitenta e seis reais e dez centavos).

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em 2025, a Recuperanda não auferiu receitas, por sua vez as despesas e custos incorreram no total de R\$ 265.089,18 (duzentos e sessenta e cinco mil, oitenta e nove reais e dezoito centavos), em agosto de 2025.

Resultando em prejuízo no mês de igual valor.

Tabela 25 - Despesas Acumuladas - São Jorge

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas (Despesas) Operacionais	-R\$ 264.890	99,91%
Despesas/Receitas Financeiras	-R\$ 199	0,09%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 265.089	100,00%

9) Conclusão

A Administração Judicial ao analisar a documentação fornecida, conclui que:

- a) a Archangel apresentou resultado negativo acumulado de R\$61.862,02 (sessenta e um mil, oitocentos sessenta e dois reais e dois centavos);
- b) a Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$1.328,11 (mil, trezentos e vinte e oito reais e onze centavos) decorrente do resultado de equivalência patrimonial;
- c) a LSG apresentou um resultado acumulado positivo de R\$664.737,97 (seiscentos e sessenta e quatro mil, setecentos e trinta e sete reais e noventa e sete centavos);
- d) a Madmo apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 8.161,66 (oito mil, cento e sessenta e um reais e sessenta e seis centavos), decorrido de Despesas Gerais e Administrativas, Tributárias e Equivalência Patrimonial;
- e) a Pralog alcançou um resultado acumulado negativo de R\$274.681,89 (duzentos e setenta e quatro mil, seiscentos e oitenta e um reais e oitenta e nove centavos);
- f) a Pramar finalizou o período, com um resultado acumulado negativo de R\$ 1.647.069,71 (um milhão, seiscentos e quarenta e sete mil, sessenta e nove reais e setenta e um centavos);
- g) a São Jorge apresentou prejuízo acumulado de R\$ 1.946.492,37 (um milhão, novecentos e quarenta e seis mil, quatrocentos e noventa e dois reais e trinta e sete centavos).

Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2025.



GUSTAVO BANHO LICKS
CRC-RJ 087.155/O-7
OAB/RJ 176.184



LEONARDO FRAGOSO
OAB/RJ 175.354

BRUNO RODRIGUES
OAB/RJ 189.582

PEDRO CARDOSO
OAB/RJ 238.294