



LICKS Associados

Relatório Mensal de Atividades

Processo: 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA
LTDA., e outros.

Outubro de 2025

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao mês de outubro de 2025.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperandas à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.

1)	O Processo	4
2)	Histórico	5
3)	Estrutura societária.....	5
4)	Manifestações do Administrador Judicial	8
5)	Atendimentos	8
6)	Diligências	8
7)	Lista de Credores	21
8)	Análise financeira	24
9)	Conclusão.....	24

1) O Processo

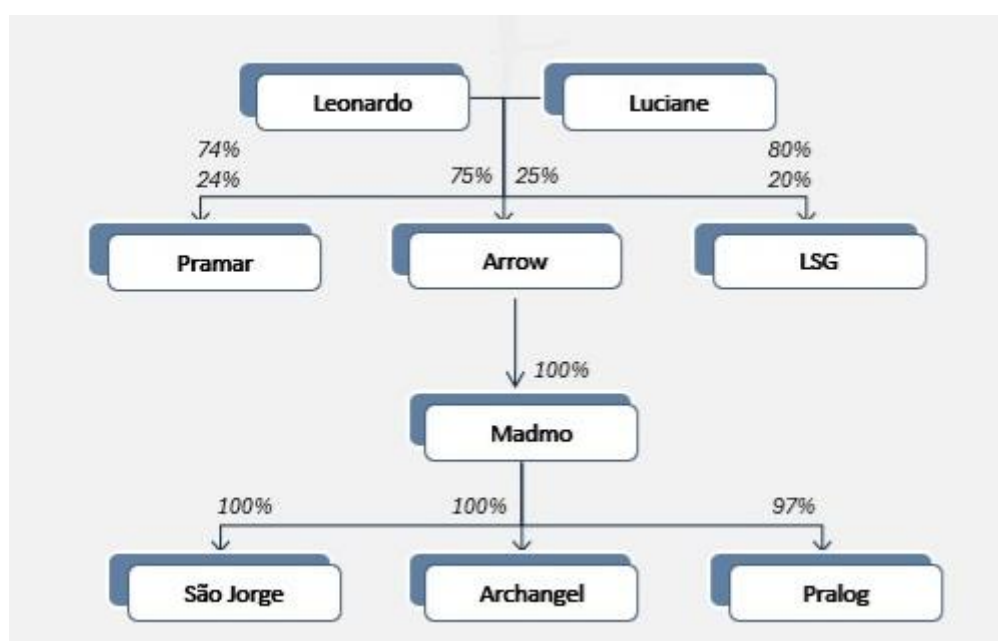
Data	Evento	Id.
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
05/12/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	9956296
05/12/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	9956183
15/12/2024	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
05/02/2024	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
26/08/2025	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
08/10/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
15/10/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou a seguintes manifestação nos autos principais do processo de recuperação judicial no mês de outubro de 2025.

Data	Petição	id.
08/10/2025	Petição requerendo a juntada da Ata de Assembleia Geral de Credores realizada em 1ª Convocação no dia 08/10/2025	232763540
09/10/2025	Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de setembro de 2025	233253637
15/10/2025	Petição requerendo a juntada da Ata de Assembleia Geral de Credores realizada em 2ª Convocação no dia 15/10/2025	234807456

5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site (www.licksassociados.com.br), bem como seu endereço eletrônico (adm.jud@licksassociados.com.br), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial informa que não atendeu credores no mês de outubro de 2025.

6) Diligências

O Administrador Judicial realizou diligência, no dia 04/08/2025 às 14h, à sede das Recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 – Duque de Caxias, Rio de Janeiro.

Figura 1 - Balança



Figura 2 - Portaria



Figura 3 - Operação e estacionamento



Figura 4 - Estoque



Figura 5 - Estoque



Figura 6 - Operação



Figura 7 - Caminhões fora de operação



Figura 8 - Máquinas



Figura 9 - Oficina



Figura 10 - Oficina para reparo das caçambas



Figura 11 - Caçambas fora de operação (aguardando reparo)



O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “Shredder” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.



Figura 12 - Esteira transportadora



Figura 13 - Alimentador do moinho



Figura 14 - Moinho



Figura 15 - Moinho



Figura 16 - Motor elétrico do moinho



Figura 17 - Mesa vibratória



Figura 18 - Peças do ciclone



Figura 19 - Tambor duplo magnético



Figura 20 - Eddy Current





7) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Tabela 1 - Lista de Credores - Art. 52, §1º

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
TOTAL	R\$ 84.141.744,73	1.036	100,00%

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.

Após as alterações necessárias, a relação passou a ter o total de 1.067 (mil e sessenta e sete) créditos, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e

seis) trabalhistas, 26 (vinte e seis) com garantia real, 540 (quinhentos e quarenta) quirografários e 45 (quarenta e cinco) ME/EPP

A classe III, relativa aos créditos quirografários, continua a manter a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 70,07% (setenta, sete por cento) do total dos créditos, conforme quadro a seguir:

Tabela 2 - Lista de Credores - Art. 7º, §2º

Art. 7º, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.960.801,80	456	5,82%
II	R\$ 19.362.791,73	26	22,73%
III	R\$ 59.681.290,30	540	70,07%
IV	R\$ 1.174.077,01	45	1,38%
TOTAL	R\$ 85.178.960,80	1.067	100,00%

Assim, ao final da fase administrativa, o valor total dos créditos submetidos ao feito recuperacional alcança a monta de R\$ 85.178.960,80 (oitenta e cinco milhões, cento e setenta e oito mil, novecentos e sessenta reais e oitenta centavos), sendo certo que, em relação à lista anterior, os créditos sofreram:

- Aumento de 0,06%, na Classe I;
- Minoração de 34,24% na Classe II;
- Aumento de 22,72% na Classe III; e
- Aumento de 1,23% na Classe IV.

Quanto ao número de credores, verifica-se que:

- A Classe I se manteve com o total já relacionado quando da publicação do Edital do art. 52, §1º da LRF;
- A Classe II sofreu minoração de 33,33%;
- A Classe III aumentou em 9,09%; e
- A Classe IV sofreu minoração de 2,17%

RELAÇÃO DE CREDORES

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953), o qual foi publicado em 05 de dezembro de 2024.

8) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período de setembro de 2025 do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

a) Ativo

Foram analisados os Ativos do Grupo Pramar, conforme balancete apresentado.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Os ativos da Archangel permanecem inalterados em R\$289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) em setembro de 2025.

O grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo, no mês, conforme Tabela 3:

Tabela 3 - Análise horizontal do Ativo - Archangel

ATIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 289.136,50	R\$ 289.136,50	0,00%	100,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$ 271.337,14	R\$ 271.337,14	0,00%	93,84%
Tributos a Recuperar	R\$ 17.799,36	R\$ 17.799,36	0,00%	6,16%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 289.136,50	R\$ 289.136,50	0,00%	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow manteve, em setembro de 2025, o montante de R\$15,07 (quinze reais e sete centavos) em seu Ativo, sem variações em relação ao período anterior.

A conta Banco Conta Movimento permanece como a maior parte do Ativo no período, com 66,36% (sessenta e seis inteiros e trinta e seis centésimos por cento) do total, conforme Tabela 5, a seguir:

Tabela 4 - Análise Horizontal do Ativo - Arrow

ATIVO	08/2025		09/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	15,07	R\$	15,07	0,00%	100,00%
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	66,36%
Tributos a Recuperar	R\$	5,07	R\$	5,07	0,00%	33,64%
NÃO CIRCULANTE	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$	15,07	R\$	15,07	0,00%	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em setembro de 2025, a LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$5.815.224,68 (cinco milhões, oitocentos e quinze mil, duzentos e vinte e quatro reais e sessenta e oito centavos).

Ao cotejar os meses de agosto e setembro de 2025, a variação dos bens e direitos foi positiva em 1,66% (um inteiro e sessenta e seis centésimos por cento).

Em setembro de 2025, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 55,33% (cinquenta e cinco inteiros e trinta e três centésimos por cento) do total, demonstrados na Tabela 5:

Tabela 5 - Análise Horizontal do Ativo - LSG

ATIVO	08/2025		09/2025		Δ%	%
CIRCULANTE	R\$	1.758.792,35	R\$	1.854.678,35	5,45%	31,89%
Contas a Rec. - Clientes	R\$	1.757.088,00	R\$	1.852.974,00	5,46%	31,86%
Impostos a Rec.	R\$	4,38	R\$	4,38	0,00%	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$	1.699,97	R\$	1.699,97	0,00%	0,03%
NÃO CIRCULANTE	R\$	3.961.635,46	R\$	3.960.546,33	-0,03%	68,11%

Tributos a Rec. - LP	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$	0,68	R\$	0,68	0,00%	0,00%
Repases a Parte Relacionada	R\$	744.338,78	R\$	743.249,65	-0,15%	12,78%
Investimento	R\$	3.217.296,00	R\$	3.217.296,00	0,00%	55,33%
TOTAL DO ATIVO	R\$	5.720.427,81	R\$	5.815.224,68	1,66%	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo manteve o montante de R\$3.534,23 (três mil, quinhentos e trinta e quatro reais e vinte e três centavos) de Ativos, em setembro de 2025.

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,57% (noventa e nove inteiros e cinquenta e sete centésimos por cento) do total em setembro de 2025, conforme Tabela 6:

Tabela 6 - Análise Horizontal do Ativo - Madmo

ATIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 13,64	R\$ 13,64	0,00%	0,39%
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,00	0,00%	0,28%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,64	R\$ 3,64	0,00%	0,10%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.520,59	R\$ 3.520,59	0,00%	99,61%
Investimento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%	99,57%
Depósitos Judiciais	R\$ 1,40	R\$ 1,40	0,00%	0,04%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 3.534,23	R\$ 3.534,23	0,00%	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

A Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$2.968.844,41 (dois milhões, novecentos e sessenta e oito mil, oitocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e um centavos), em setembro de 2025.

Entre os meses de agosto e setembro de 2025 apurou-se a variação negativa de 0,32% (trinta e dois centésimos por cento).

O grupo de Contas a Receber - Clientes representou a maior parte do Ativo no período, com 46,00% (quarenta e seis inteiros por cento) do total no último mês, conforme Tabela 7:

Tabela 7 - Análise horizontal do ativo - Pralog

ATIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.686.240,37	R\$ 1.730.043,30	2,60%	58,27%
Contas a Receber – Clientes	R\$ 1.320.792,78	R\$ 1.365.792,78	3,41%	46,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 343.500,00	R\$ 345.000,00	0,44%	11,62%
Tributos a Recuperar	R\$ 21.947,59	R\$ 19.250,52	-12,29%	0,65%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.292.232,64	R\$ 1.238.801,11	-4,13%	41,73%
Imobilizado	R\$ 1.292.013,41	R\$ 1.238.581,88	-4,14%	41,72%
Depósitos Judiciais	R\$ 219,23	R\$ 219,23	0,00%	0,01%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 2.978.473,01	R\$ 2.968.844,41	-0,32%	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar encerrou o mês de setembro de 2025 com R\$56.509.600,68 (cinquenta e seis milhões, quinhentos e nove mil, seiscentos reais e sessenta e oito centavos) de ativos totais.

Ao cotejar com o mês de anterior, constatou-se a variação negativa do patrimônio de 2,03% (dois inteiros e três centésimos por cento).

No mês de estudo, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo no período, com 51,72% (cinquenta e um inteiros e setenta e dois centésimos por cento), conforme Tabela 8:

Tabela 8 - Análise Horizontal do Ativo - Pramar

ATIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 15.202.619,98	R\$ 13.956.664,61	-8,20%	24,70%
Caixa	R\$ 727,17	R\$ -	-100,00%	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 3.732,26	R\$ 3.738,00	0,15%	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ 1.321.560,59	R\$ 602.949,18	-54,38%	1,07%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 3.189.473,72	R\$ 2.184.321,41	-31,51%	3,87%
Sucata Ferrosa	R\$ 2.604.488,66	R\$ 3.205.935,51	23,09%	5,67%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 86.496,20	R\$ 86.496,20	0,00%	0,15%
Produto Acabado	R\$ 898.271,81	R\$ 802.538,78	-10,66%	1,42%
Almoxarifado	R\$ 350.729,75	R\$ 397.853,41	13,44%	0,70%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 6.190.139,64	R\$ 6.152.946,87	-0,60%	10,89%
Despesas Antecipadas	R\$ 69.649,05	R\$ 68.536,52	-1,60%	0,12%
Tributos a Recuperar	R\$ 487.341,84	R\$ 451.339,44	-7,39%	0,80%
Outros Créditos	R\$ 9,29	R\$ 9,29	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 42.479.886,56	R\$ 42.552.936,07	0,17%	75,30%
Depósitos Judiciais	R\$ 105.656,57	R\$ 105.656,57	0,00%	0,19%

ANÁLISE FINANCEIRA

Outras Contas a Receber	R\$ 13.027.444,78	R\$ 13.116.212,20	0,68%	23,21%
Investimento	R\$ 101.913,41	R\$ 101.957,81	0,04%	0,18%
Imobilizado	R\$ 29.242.813,05	R\$ 29.227.611,66	-0,05%	51,72%
Intangível	R\$ 2.058,75	R\$ 1.497,83	-27,25%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 57.682.506,54	R\$ 56.509.600,68	-2,03%	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em setembro de 2025, o Ativo alcançou o valor de R\$17.703.660,07 (dezessete milhões, setecentos e três mil, seiscentos e sessenta reais e sete centavos).

A São Jorge obteve decréscimo de 17,72% (dezessete inteiro e setenta e dois centésimos por cento) entre agosto e setembro de 2025.

Foi observado que a conta Ressarcimentos representou 40,62% (quarenta inteiros sessenta e dois centésimos por cento), conforme Tabela 9:

Tabela 9 - Análise horizontal do Ativo - São Jorge

ATIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 11.302.019,01	R\$ 11.289.688,06	-0,11%	63,77%
Banco Conta Movimento	R\$ 913,42	R\$ 1.697,31	85,82%	0,01%
Cientes Mercado Interno	R\$ 126.894,57	R\$ 126.894,57	0,00%	0,72%
Impostos a Recuperar	R\$ 2.718.459,47	R\$ 2.715.728,77	-0,10%	15,34%
Ressarcimentos	R\$ 7.196.605,01	R\$ 7.191.057,96	-0,08%	40,62%
Estoque Almoxarifado	R\$ 282.870,89	R\$ 280.555,07	-0,82%	1,58%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$ 1.225,11	R\$ 1.225,11	0,00%	0,01%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$ 480.287,58	R\$ 477.766,31	-0,52%	2,70%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$ 48.430,99	R\$ 48.430,99	0,00%	0,27%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$ 446.331,97	R\$ 446.331,97	0,00%	2,52%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 10.215.364,05	R\$ 6.413.972,01	-37,21%	36,23%
Créditos em Contencioso LP	R\$ 3.286.104,98	R\$ 3.286.104,98	0,00%	18,56%
Depósitos Judiciais	R\$ 33.165,71	R\$ 33.165,71	0,00%	0,19%
Repasses a Parte Relacionada	R\$ 2.441,00	R\$ 2.441,00	0,00%	0,01%
Outros Créditos a Receber	R\$ 1.697.888,68	R\$ 1.697.888,68	0,00%	9,59%
Investimentos	R\$ 44.807,85	R\$ 44.807,85	0,00%	0,25%
Imobilizado Aquisições	R\$ 10.411.034,84	R\$ 1.834.488,66	-82,38%	10,36%
Depreciação	-R\$ 5.451.169,78	-R\$ 676.015,64	-87,60%	-3,82%
Adiantamento de Consórcios	R\$ 191.090,77	R\$ 191.090,77	0,00%	1,08%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 21.517.383,06	R\$ 17.703.660,07	-17,72%	100,00%

Verifica-se que o ativo não circulante “imobilizado aquisições” registrou um decréscimo de mais de 82%, reduzindo de R\$ 10 milhões para R\$2 milhões, aproximadamente.

Com relação a referida redução, a Recuperanda prestou o seguinte esclarecimento:

“Foi efetuada, no balancete da São Jorge, a baixa das benfeitorias em bens de terceiros que vinham sendo depreciadas, referentes aos parques industriais já entregues.

b) Passivo

Analisados os balancetes enviados, foram verificados o Passivo das Recuperandas.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em setembro de 2025, a Archangel totalizou seu passivo na quantia de R\$351.419,65 (trezentos e cinquenta e um mil, quatrocentos e dezenove reais e sessenta e cinco centavos), em dívidas e obrigações.

Com isso configurou-se aumento de 1,84% (um inteiro e oitenta e quatro centésimos por cento) do passivo total entre os meses de agosto e setembro de 2025.

O grupo de Repasses a parte relacionada correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 84,15% (oitenta e quatro inteiros e quinze centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 10:

Tabela 10 - Análise horizontal do Passivo - Archangel

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 12.376,51	R\$ 5.869,19	-52,58%	1,67%
Fornecedores	R\$ 6.924,71	R\$ 706,88	-89,79%	0,20%
Obrigações Fiscais	R\$ 5.541,80	R\$ 5.162,31	-5,31%	1,47%

NÃO CIRCULANTE	R\$ 5.451,80	R\$ 345.550,46	3,86%	98,33%
Parcelamento fiscais	R\$ 49.836,61	R\$ 49.836,61	0,00%	14,18%
Repasse a parte relacionada	R\$ 282.867,04	R\$ 295.713,85	4,54%	84,15%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 345.080,16	R\$ 351.419,65	1,84%	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow apresentou passivo de R\$ 55.588.610,26 (cinquenta e cinco milhões quinhentos e oitenta e oito mil seiscentos e dez reais e vinte e seis centavos), em setembro de 2025, conforme Tabela 11:

Tabela 11 - Análise horizontal do Passivo - Arrow

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.253,56	R\$ 55.588.610,25	4434359,48%	0,00%
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$ 1.253,56	R\$ 1.253,56	0,00%	0,00%
Prov. Invest Pat. Liq. Negativo	R\$ -	R\$ 55.587.356,69	0,00%	100,00%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 1.253,57	R\$ 55.588.610,26	4434324,11%	0,00%

Verifica-se aumento expressivo superior a 44.000 (quarenta e quatro mil vezes) do passivo total entre os meses de agosto e setembro de 2025.

A conta de Prov. Invest. Pat. Liq. Negativo representa quase 100% (cem inteiros por cento) do total do Passivo.

Esta conta tem por origem o resultado negativo de Equivalência Patrimonial, no mesmo montante.

Com relação à referida provisão, a Recuperanda apresentou o seguinte esclarecimento:

A Arrow, como controladora da Madmo (detendo 100% do capital social), também sofreu reflexo no seu patrimônio líquido em razão dos ajustes efetuados na Madmo. Como a variação no PL da Madmo - decorrente dos lançamentos de equivalência - ocorreu no mês de setembro, o resultado negativo de equivalência na Arrow foi reconhecido em

setembro, diretamente no resultado do exercício, e não como ajuste de exercícios anteriores. Em anexo a memória de cálculo da equivalência e o razão das contas correspondentes.

Os documentos enviados pela Recuperanda fazem parte dos Anexos do presente relatório.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A Recuperanda finalizou setembro de 2025 com R\$229.561,28 (duzentos e vinte e nove mil, quinhentos e sessenta e um reais e vinte e oito centavos).

Em comparação ao período anterior, a LSG apresentou aumento de 14,00% (quatorze inteiros por cento) das suas obrigações.

A conta de Outras Obrigações correspondeu a 99,09% (noventa e nove inteiros e nove centésimo por cento) do Passivo, conforme Tabela 12:

Tabela 12 - Análise Horizontal do Passivo - LSG

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 2.693,42	R\$ 2.084,15	-22,62%	0,91%
Fornecedores	R\$ 568,35	R\$ 665,68	17,13%	0,29%
Obrigações Fiscais	R\$ 2.125,07	R\$ 1.418,47	-33,25%	0,62%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 198.680,10	R\$ 227.477,13	14,49%	99,09%
Outras Obrigações - LP	R\$ 198.680,10	R\$ 227.477,13	14,49%	99,09%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 201.373,52	R\$ 229.561,28	14,00%	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A recuperanda acumulou R\$ 55.590.890,92 (cinquenta e cinco milhões, quinhentos e noventa mil, oitocentos e noventa reais e noventa e dois

centavos), em setembro de 2025, em seu Passivo, o que configura um aumento superior a 5.000 (cinco mil vezes), em suas dívidas e obrigações.

A configuração do passivo apresenta a conta de Prov. Invest Pat. Liq. Negativo com 99,98% (noventa e nove inteiros e noventa e oito centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 13:

Tabela 13 - Análise horizontal do Passivo - Madmo

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 1.000,01	R\$ 1.000,01	0,00%	9,12%
Fornecedores	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0,00%	9,12%
Obrigações Fiscais	R\$ 0,01	R\$ 0,01	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 9.967,77	R\$ 55.589.890,91	557596,36%	0,02%
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ 9.967,77	R\$ 9.967,77	0,00%	0,02%
Prov. Invest Pat. Liq. Negativo	R\$ -	R\$ 55.579.923,14	0,00%	99,98%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 10.967,78	R\$ 55.590.890,92	506756,36%	0,02%

Esta conta tem por origem o resultado negativo de Equivalência Patrimonial e o ajuste na conta Ajuste Exercícios Anteriores localizada no Patrimônio Líquido.

Com relação à referida provisão, a Recuperanda prestou os seguintes esclarecimentos:

“A Madmo participa como controladora das empresas Pralog, São Jorge e Archangel, tendo seu investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial. A apropriação dessa equivalência vinha sendo feita até que o investimento da Madmo nas controladas fosse zerado. Como as empresas controladas apresentavam patrimônio líquido negativo há bastante tempo, não estávamos mais apropriando o resultado negativo da equivalência patrimonial, uma vez que já não havia saldo de investimento a ser zerado. Contudo, em consulta recente ao Cenofisco (documento em anexo), a consultoria manifestou o entendimento de que deveríamos continuar apropriando o resultado negativo da equivalência, provisionando-o no passivo. Dessa forma, passamos a proceder conforme orientação, lançando em Ajuste de Exercícios Anteriores as equivalências, referentes a períodos anteriores a 2025 e, no resultado do exercício, as equivalências referentes ao exercício de 2025. Em anexo a memória de cálculo da equivalência e o razão das contas correspondentes.”

Os documentos enviados pela Recuperanda fazem parte dos Anexos do presente relatório.

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final de setembro de 2025, a Recuperanda acumulou o valor de R\$3.606.003,85 (três milhões, seiscentos e seis mil, três reais e oitenta e cinco centavos).

Por sua vez, o total foi acrescido em 0,13% (treze centésimos por cento), em comparação com o mês anterior.

No período sob análise, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 88,14% (oitenta e oito inteiros e quatorze centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 14:

Tabela 14 - Análise horizontal do Passivo - Pralog

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 3.451.016,07	R\$ 3.451.016,07	0,00%	95,70%
Fornecedores	R\$ 270.878,20	R\$ 270.878,20	0,00%	7,51%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 470,58	R\$ 470,58	0,00%	0,01%
Obrigações Fiscais	R\$ 162,75	R\$ 162,75	0,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 3.178.153,52	R\$ 3.178.153,52	0,00%	88,14%
Adiantamento de Clientes	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Outras Obrigações	R\$ 1.351,02	R\$ 1.351,02	0,00%	0,04%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 150.414,22	R\$ 154.987,78	3,04%	4,30%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Adiantamento para Futuro Aumento	R\$ 3.519,19	R\$ 3.519,19	0,00%	0,10%
Repasses a Parte Relacionadas	R\$ 146.895,03	R\$ 151.468,59	3,11%	4,20%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 3.601.430,29	R\$ 3.606.003,85	0,13%	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Recuperanda encerrou setembro de 2025 com R\$47.985.197,29 (quarenta e sete milhões, novecentos oitenta e cinco mil, duzentos e setenta e oito reais e cinquenta e três centavos).

O Passivo da recuperanda diminuiu em 1,44% (um inteiro e quarenta e quatro centésimos por cento) em comparação ao mês de agosto.

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 35,37% (trinta e cinco inteiros e trinta e sete centésimos por cento) em agosto, conforme Tabela 15:

Tabela 15 - Análise horizontal do Passivo - Pramar

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 37.076.310,88	R\$ 36.376.318,77	-1,89%	75,81%
Fornecedores	R\$ 7.962.874,43	R\$ 8.530.759,48	7,13%	17,78%
Fornecedores no Exterior	R\$ 1.627.920,00	R\$ 1.595.580,00	-1,99%	3,33%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 941.443,23	R\$ 976.535,35	3,73%	2,04%
Obrigações Fiscais	R\$ 53.500,23	R\$ 40.141,89	-24,97%	0,08%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 16.994.780,58	R\$ 16.974.647,73	-0,12%	35,37%
Adiantamento de Clientes	R\$ 9.491.634,32	R\$ 8.254.496,23	-13,03%	17,20%
Pró-labore a Pagar	R\$ 3.876,84	R\$ 3.876,84	0,00%	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$ 281,25	R\$ 281,25	0,00%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 11.609.967,65	R\$ 11.608.878,52	-0,01%	24,19%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 478.846,82	R\$ 478.846,82	0,00%	1,00%
Fornecedores	R\$ 10.386.782,05	R\$ 10.386.782,05	0,00%	21,65%
Outras contas a pagar	R\$ 744.338,78	R\$ 743.249,65	-0,15%	1,55%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 48.686.278,53	R\$ 47.985.197,29	-1,44%	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Ao final de setembro de 2025, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 72.603.255,40 (setenta e dois milhões, seiscentos e três mil, duzentos e cinquenta e cinco reais e quarenta centavos) em dívidas e obrigações.

Verificou-se o incremento do total em 0,08% (oito centésimos por cento), em relação ao mês anterior.

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 33,14% (trinta e três inteiros e quatorze centésimos por cento) do Passivo em setembro de 2025, conforme Tabela 16:

Tabela 16 - Análise horizontal do Passivo - São Jorge

PASSIVO	08/2025	09/2025	Δ%	%
CIRCULANTE	R\$ 60.416.824,81	R\$ 60.406.168,84	-0,02%	83,20%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 24.064.303,14	R\$ 24.064.303,14	0,00%	33,14%
Fornecedores Diversos	R\$ 11.745.984,91	R\$ 11.740.620,57	-0,05%	16,17%
Fornecedores de Carvão	R\$ 10.100.538,92	R\$ 10.100.538,92	0,00%	13,91%
Fornecedores de Minério	R\$ 4.658.444,11	R\$ 4.658.444,11	0,00%	6,42%
Obrigações Fiscais	R\$ 23.137,83	R\$ 19.598,62	-15,30%	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 5.890.563,76	R\$ 5.888.811,34	-0,03%	8,11%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$ 531.337,14	R\$ 531.337,14	0,00%	0,73%
Adiantamento de Clientes	R\$ 3.402.515,00	R\$ 3.402.515,00	0,00%	4,69%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 12.125.739,51	R\$ 12.197.086,56	0,59%	16,80%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 479.962,89	R\$ 479.962,89	0,00%	0,66%
Outras Contas a Pagar	R\$ 11.645.776,62	R\$ 11.717.123,67	0,61%	16,14%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 72.542.564,32	R\$ 72.603.255,40	0,08%	100,00%

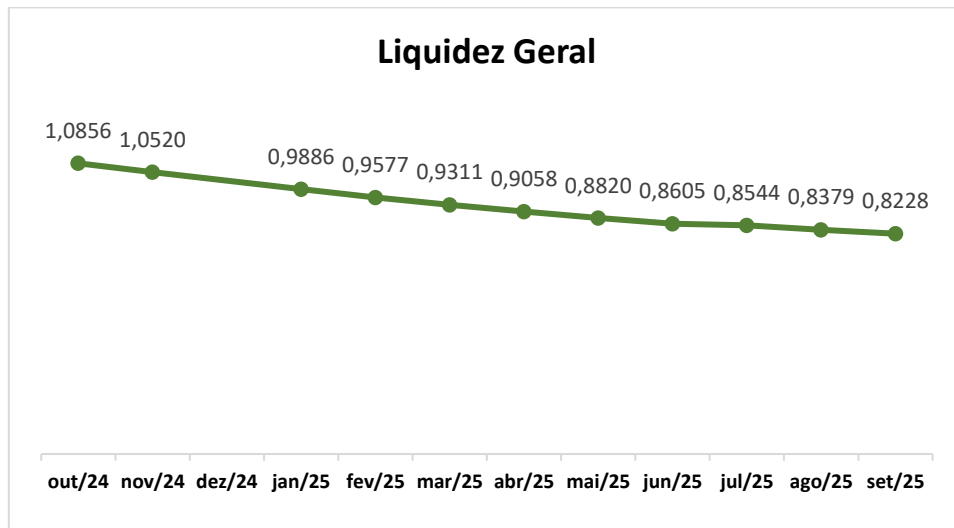
c) Índice de Liquidez

Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em setembro de 2025, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 0,82 (oitenta e dois centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

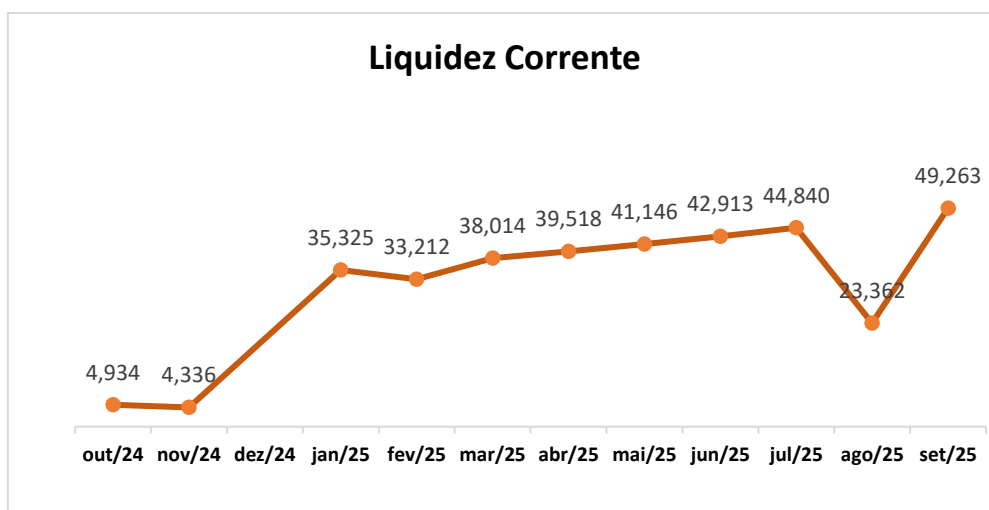
Figura 21 - Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,82 (oitenta e dois centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de maio é de 49,26 (quarenta e nove inteiros e vinte e seis centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 22 - Liquidez Corrente - Archangel

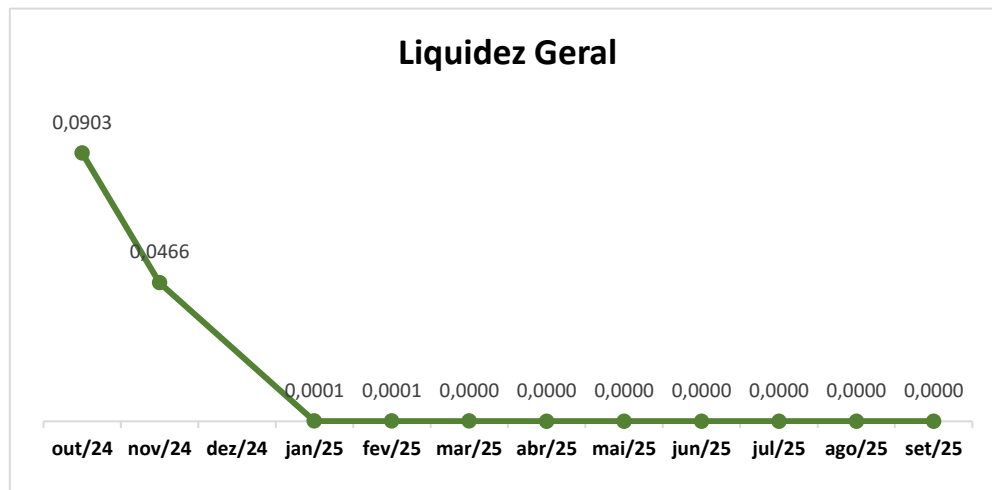


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 49,26 (quarenta e nove reais e vinte e seis centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,00 (zero), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

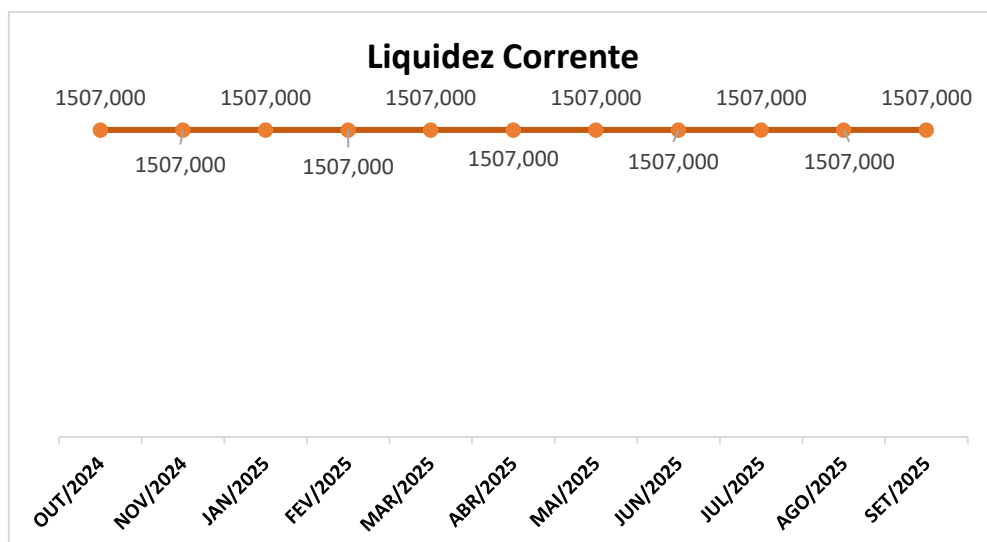
Figura 23 - Liquidez Geral - Arrow



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,00 (zero) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 24 - Liquidez Corrente - Arrow

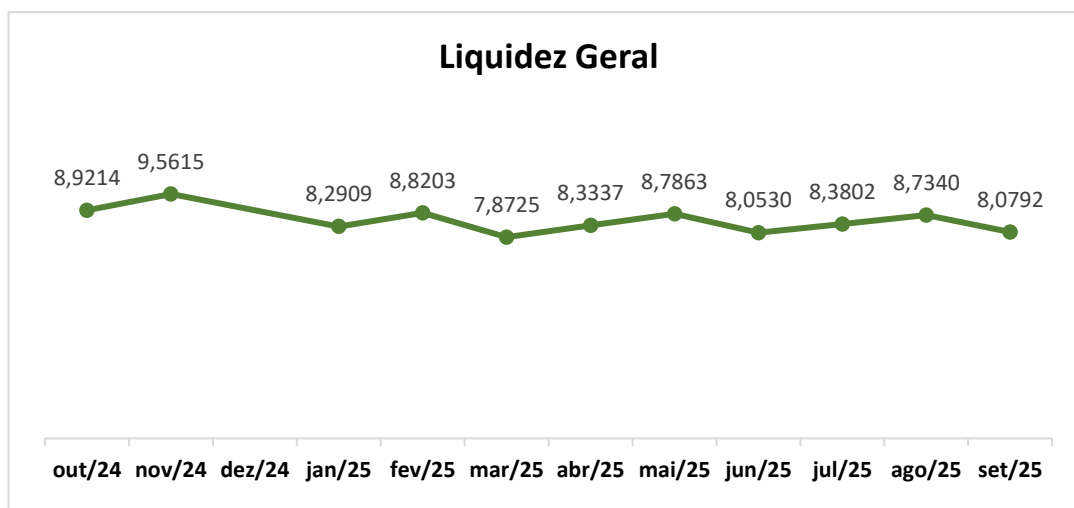


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 8,07 (oito inteiros e sete centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

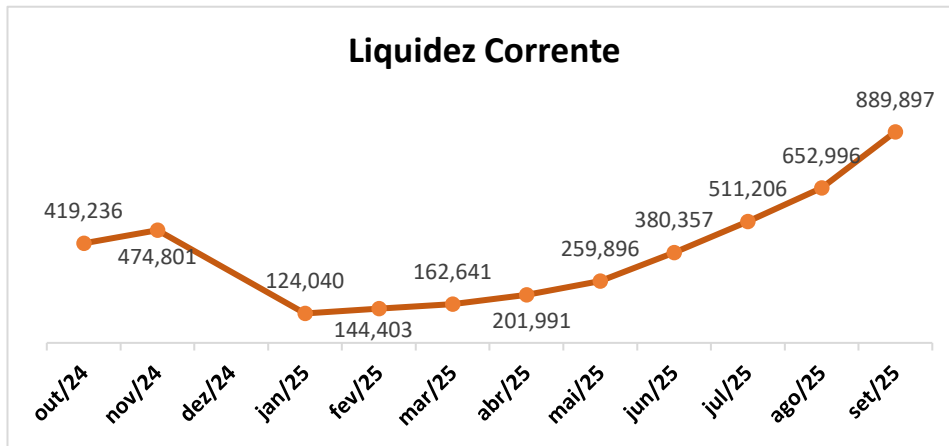
Figura 25 - Liquidez Geral - LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$8,07 (oito reais e sete centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 889,89 (oitocentos e oitenta e nove inteiros e oitenta e nove centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 26 - Liquidez Corrente - LSG

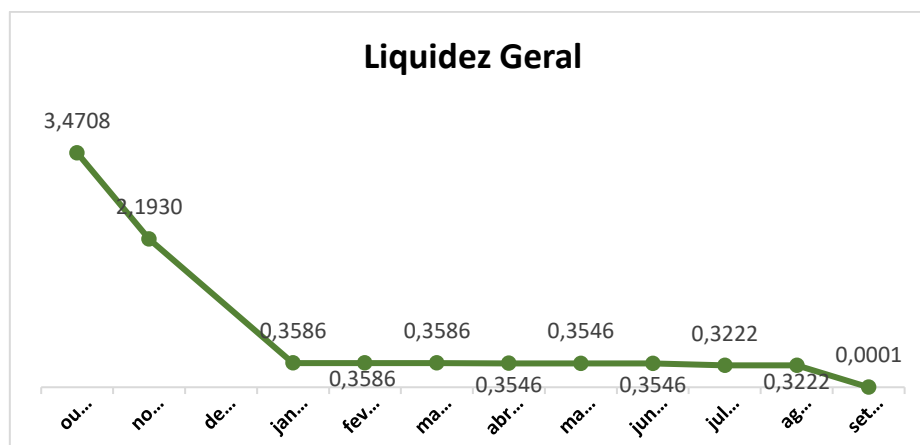


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 889,89 (oitocentos e oitenta e nove reais e oitenta e nove centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,00 (zero), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

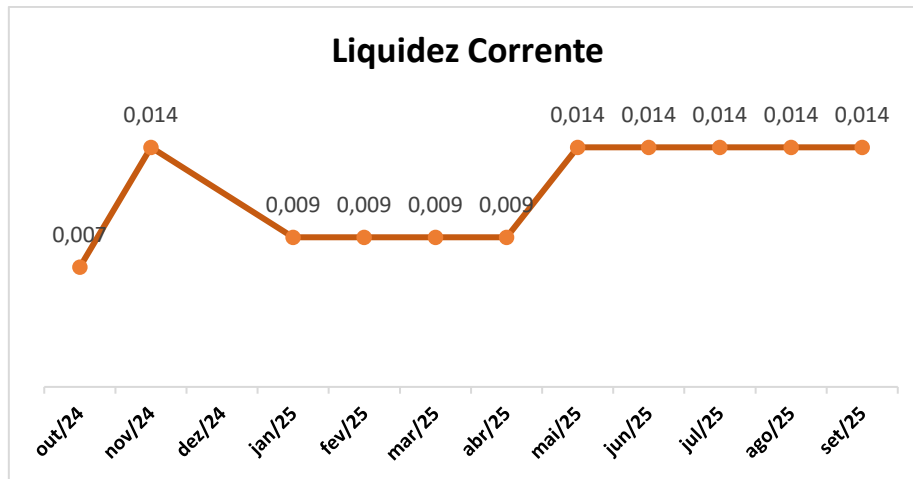
Figura 27 - Liquidez Geral - Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,00 (zero) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,01, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 28 - Liquidez corrente - Madmo

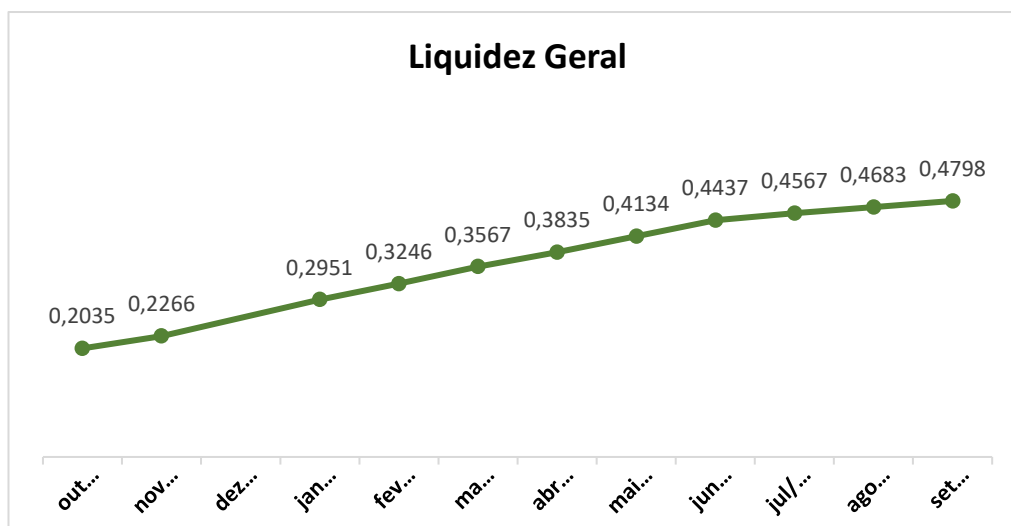


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,01 de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,47 (quarenta e sete centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

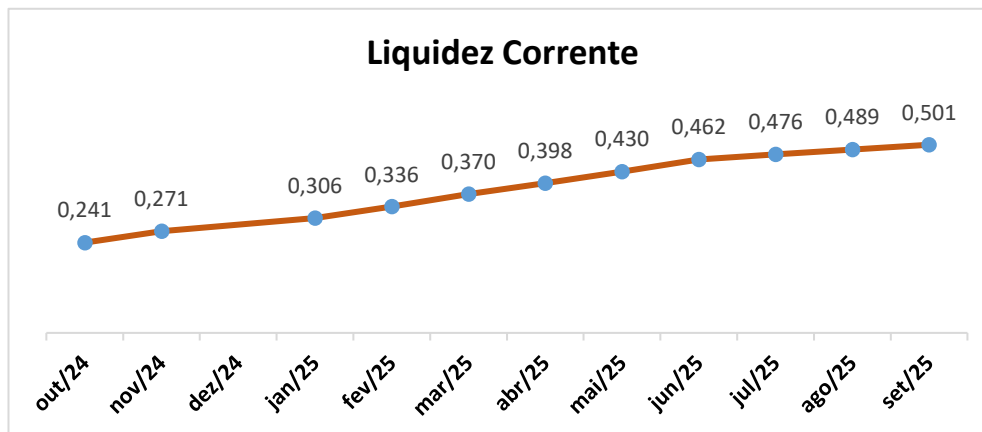
Figura 29 - Liquidez Geral - Pralog



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,47 (quarenta e sete centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,50 (cinquenta centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 30 - Liquidez Corrente - pralog

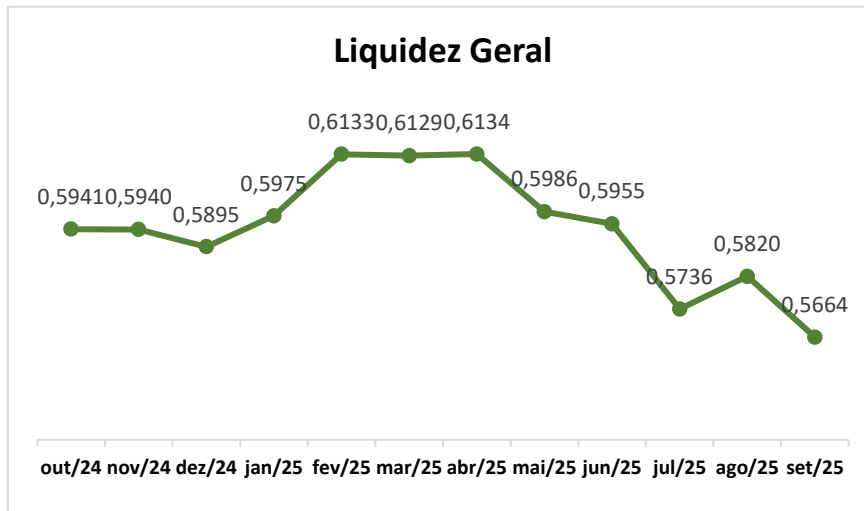


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,50 (cinquenta centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,56 (cinquenta e seis centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

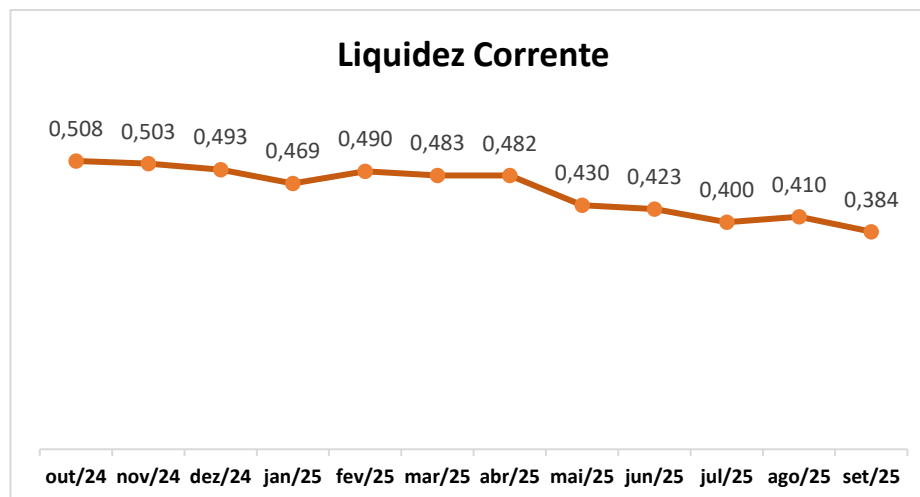
Figura 31 - Liquidez Geral - Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,56 (cinquenta e seis centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2025, a liquidez corrente correspondeu 0,38 (trinta e oito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 32 - Liquidez Corrente - Pramar

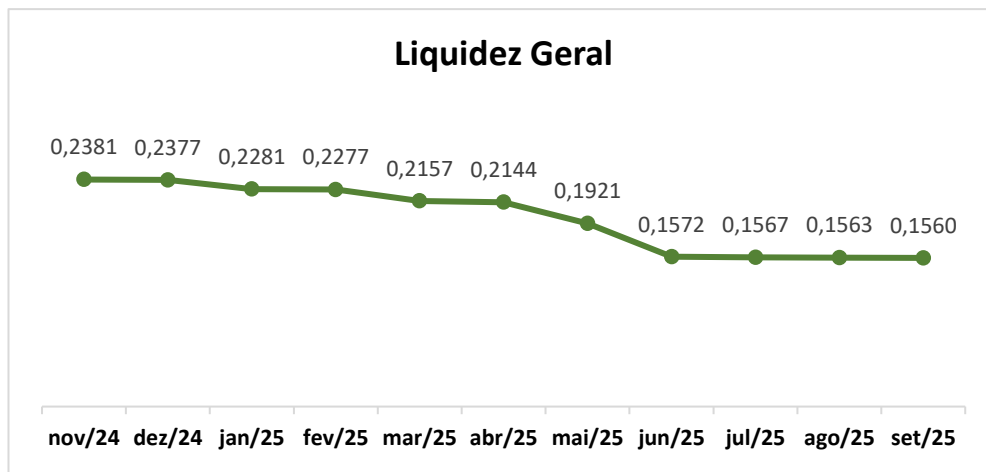


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,38 (trinta e oito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,15 (quinze centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

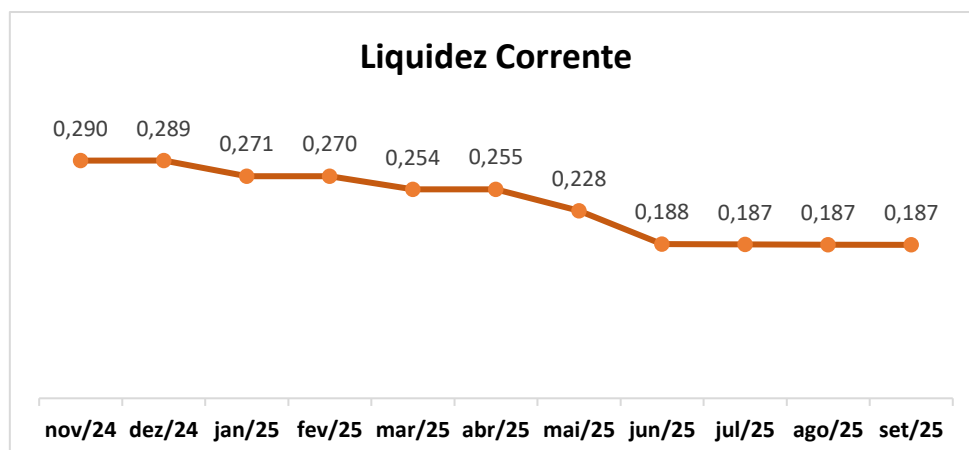
Figura 33 - Liquidez Geral - São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,15 (quinze centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2025, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,18 (dezoito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Figura 34 - Liquidez Corrente



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,18 (dezoito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de setembro de 2025.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em 2025, a Recuperanda não apresentou receitas e as despesas no mês de setembro incorreram R\$ 6.339,49 (seis mil, trezentos e trinta e nove reais e quarenta e nove centavos), conforme Tabela 17:

Tabela 17 - Resultado acumulado - Archangel

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Gerais e Administrativas	R\$ 6.073,29	95,80%
Tributárias	R\$ 144,54	2,28%
Despesas Financeiras	R\$ 121,66	1,92%
TOTAL DAS DESPESAS	R\$ 6.339,49	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow não obteve receita operacional, já as despesas incorreram em R\$55.587.356,69 (cinquenta e cinco milhões quinhentos e oitenta e sete mil trezentos e cinquenta e seis reais e sessenta e nove centavos), em setembro 2025, sendo a sua integralidade devido à Equivalência Patrimonial, conforme Tabela 18:

Tabela 18 - Resultado Acumulado - Arrow

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Tributárias	R\$ -	0,00%
Equivalência Patrimonial	R\$ 55.587.356,69	100,00%
TOTAL DAS DESPESAS	R\$ 55.587.356,69	100,00%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em setembro 2025, a LSG auferiu R\$ 92.886,00 (noventa e dois mil, oitocentos e oitenta e seis reais) em receitas líquidas.

Tabela 19 - Receitas acumuladas - LSG

DESCRIÇÃO	VALOR	
Receitas de aluguéis de terrenos	R\$	95.886
Deduções	-R\$	3.500
TOTAL DAS RECEITAS	R\$	92.386

As despesas e custos incorreram no mês no valor de R\$ 25.777,05 (vinte e cinco mil setecentos e setenta e sete reais e cinco centavos).

Tabela 20 - Despesas Acumuladas - LSG

DESCRIÇÃO	VALOR		%
Gerais e Administrativas	-R\$	568,35	100,00%
Imposto Renda e Contribuição Social	-R\$	25.297,19	98,14%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$	568,35	100,00%

Apuradas as receitas e despesas de setembro de 2025, observa-se um resultado positivo de R\$ 66.609,11 (sessenta e seis mil, seiscentos e nove reais e onze centavos).

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não apresentou receitas, contudo computou R\$6.146.845,84 (seis milhões cento e quarenta e seis mil oitocentos e quarenta e cinco reais e oitenta e quatro centavos) em resultado negativo de Equivalência Patrimonial no período analisado, conforme Tabela 21:

Tabela 21 - Despesas acumuladas - Madmo

DESCRIÇÃO	VALOR		%
Equivalência Patrimonial	-R\$	6.146.845,84	100,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$	6.146.845,84	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

Ao final do período de setembro de 2025, a Pralog auferiu em receitas líquidas no valor de R\$ 40.837,50 (quarenta mil, oitocentos e trinta e sete reais e cinquenta centavos).

Tabela 22 - Receitas acumuladas - Pralog

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 45.000	110,19%
Deduções	-R\$ 4.163	-10,19%
TOTAL DAS RECEITAS	R\$ 40.838	100,00%

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 55.039,66 (cinquenta e cinco mil, trinta e nove reais e sessenta e seis centavos).

Tabela 23 - Despesas acumuladas - Pralog

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Custo dos Serviços Prestados	-R\$ 50.108,47	91,04%
Gerais e Administrativas	-R\$ 3.073,56	5,58%
Tributárias	-R\$ 1.857,63	3,38%
Despesas Financeiras	R\$ -	0,00%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$ 55.039,66	100,00%

Apuradas receitas e despesas em setembro de 2025, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 14.202,16 (quatorze mil, duzentos e dois reais e dezesseis centavos).

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Ao final setembro de 2025, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram o valor de R\$ 3.836.957,63 (três milhões, oitocentos e trinta e seis mil, novecentos e cinquenta e sete reais e sessenta e três centavos).

Tabela 24 - Receitas acumuladas - Pramar

DESCRIÇÃO	VALOR	%
Receitas	R\$ 5.085.414	132,54%
Deduções	-R\$ 1.248.456	-32,54%

TOTAL DAS RECEITAS	R\$	3.836.958	100,00%
--------------------	-----	-----------	---------

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 4.297.098,46 (quatro milhões, duzentos e noventa e sete mil, noventa e oito reais e quarenta e seis centavos).

DESCRIÇÃO		VALOR	%
Custo das Vendas	R\$	4.707.425,15	109,55%
Outras Receitas	-R\$	1.067.235,71	-24,84%
Gerais e Administrativas	R\$	707.423,25	16,46%
Tributárias	R\$	7.824,14	0,18%
Despesas com Depreciação	R\$	7.229,81	0,17%
Despesas com Amortização	R\$	560,92	0,01%
Receitas Financeiras	-R\$	67.279,03	-1,57%
Despesas Financeiras	R\$	1.149,93	0,03%
TOTAL DAS DESPESAS	R\$	4.297.098,46	100,00%

A Recuperanda finalizou o período, com um resultado negativo de R\$ 460.140,83 (quatrocentos e sessenta mil, cento e quarenta reais e oitenta e três centavos).

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em 2025, a Recuperanda não auferiu receitas, por sua vez as despesas e custos incorreram no total de R\$ 241.651,23 (duzentos e quarenta e um mil, seiscentos e cinquenta e um reais e vinte e três centavos), em setembro de 2025.

Resultando em prejuízo no mês de igual valor.

Tabela 25 - Despesas Acumuladas - São Jorge

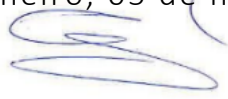
DESCRIÇÃO		VALOR	%
Receitas (Despesas) Operacionais	-R\$	241.551	99,96%
Despesas/Receitas Financeiras	-R\$	100	0,04%
TOTAL DAS DESPESAS	-R\$	241.651,23	100,00%

9) Conclusão

A Administração Judicial ao analisar a documentação fornecida, conclui que:

- a) a Archangel apresentou resultado negativo acumulado de R\$68.201,51 (sessenta e oito mil, duzentos e um reais e cinquenta e um centavos);
- b) a Arrow não obteve receita operacional no ano de 2025, no qual observa-se um resultado acumulado negativo de R\$55.588.684,80 (cinquenta e cinco milhões quinhentos e oitenta e oito mil, seiscentos e oitenta e quatro reais e oitenta centavos) decorrente do resultado de equivalência patrimonial;
- c) a LSG apresentou um resultado acumulado positivo de R\$731.347,08 (setecentos e trinta e um mil, trezentos e quarenta e sete reais e oito centavos);
- d) a Madmo apresentou um resultado acumulado negativo de R\$ 6.155.007,50 (seis milhões cento e cinquenta e cinco mil, sete reais e cinquenta centavos), decorrido de Despesas Gerais e Administrativas, Tributárias e Equivalência Patrimonial;
- e) a Pralog alcançou um resultado acumulado negativo de R\$288.884,05 (duzentos e oitenta e oito mil, oitocentos e oitenta e quatro reais e cinco centavos);
- f) a Pramar finalizou o período, com um resultado acumulado negativo de R\$ 2.107.210,54 (dois milhões, cento e sete mil, duzentos e dez reais e cinquenta e quatro centavos);
- g) a São Jorge apresentou prejuízo acumulado de R\$2.188.143,60 (dois milhões, cento e oitenta e oito mil, cento e quarenta e três reais e sessenta centavos).

Rio de Janeiro, 05 de novembro de 2025.



GUSTAVO BANHO LICKS

CRC-RJ 087.155/O-7

OAB/RJ 176.184

BRUNO RODRIGUES

OAB/RJ 189.582

PEDRO CARDOSO

OAB/RJ 238.294