



LICKS Associados

## Relatório Mensal de Atividades

Processo: 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA  
LTDA., e outros.

Julho 2024

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente ao mês de julho de 2024.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperanda à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.

1) O Processo .....	4
2) Histórico .....	5
3) Estrutura societária .....	5
4) Manifestações do Administrador Judicial .....	8
5) Atendimentos .....	8
Diligências .....	9
6) Lista de Credores .....	23
7) Análise financeira .....	25
8) Conclusão .....	57

## 1) O Processo

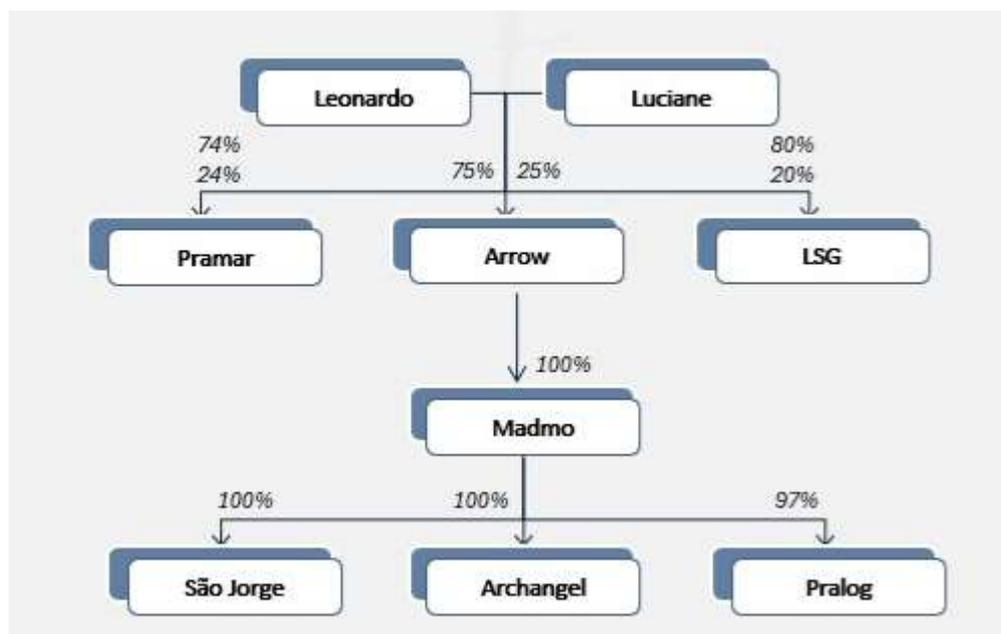
<b>Data</b>	<b>Evento</b>	<b>Id.</b>
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	
	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	
	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

## 2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

## 3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;

- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;

## CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.

#### 4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou as seguintes manifestações nos autos da recuperação judicial no mês de junho de 2024.

Data	Petição	id.
11/07/2024	A.J manifestação – reiterar a necessidade de publicação dos editais dos artigos 7º, §2º e 53, parágrafo único da Lei 11.101/05 e outros	130439824

#### 5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site ([www.licksassociados.com.br](http://www.licksassociados.com.br)), bem como seu endereço eletrônico ([adm.jud@licksassociados.com.br](mailto:adm.jud@licksassociados.com.br)), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial atendeu os seguintes Credores no mês de julho de 2024:

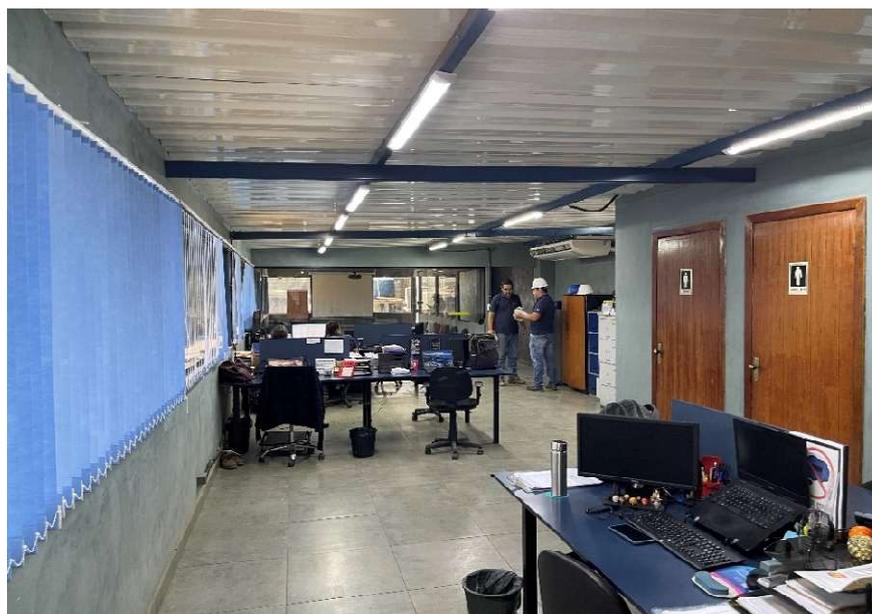
Data	Horário	Representante
12/07/2024	11:19	Euler
24/07/2024	14:34	Danilo

## Diligências

O Administrador Judicial, na diligência mais recente à sede das recuperandas - situada na Avenida Demétrio Ribeiro, 717 – Duque de Caxias, Rio de Janeiro -, ocorrida em 29/04/2024, visitou as seguintes áreas de operação da empresa:



*Figura 1: Entrada Sociedade PRAMAR CARIOCA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.*



*Figura 2: Escritório*



*Figura 3: Caminhões para coleta de materiais*





*Figura 4 - Caminhão para coleta de materiais*





*Figura 5: Parte operacional*



*Figura 6 - Sennebogen*





*Figura 7 - Oficina*

O Administrador Judicial diligenciou no dia 07/06/2024 às 10:30 na Estrada do Pedregoso, 3785, Campo Grande – Rio de Janeiro e visitou o bem “Shredder” dado em garantia para pagamento da Classe I, conforme o Plano de Recuperação Judicial de id. 95507994.

A Administração Judicial comunica que, caso este Ilmo. Juízo ou representante do *Parquet* entendam pertinente, é necessária a realização de avaliação do bem em comento, sendo necessária a contratação de profissional para tanto.



*Figura 8 - Esteira transportadora*



*Figura 9 - Alimentador do moinho*



*Figura 10 - Moinho*



*Figura 11 - Moinho*



*Figura 12 - Motor elétrico do moinho*



*Figura 13 - Mesa vibratória*



*Figura 14 - Peças do ciclone*



*Figura 15 - Tambor duplo magnético*



*Figura 16 - Eddy Current*







*Figura 17 - Área de produção (Carregamento, descarregamento e processamento)*



*Figura 18 - Caçambas para a coleta de material*



*Figura 19 – Oficina*



*Figura 20 - Oficina para reparo das caçambas*

## 6) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 84.141.744,73</b>	<b>1.036</b>	<b>100,00%</b>

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerrou no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.

No dia 19 de março de 2024, a Administração Judicial apresentou minuta de Edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, relatório administrativo acerca das divergências recebidas e relação de credores alterada conforme relatório, esta que foi retificada no id. 110250499.

No dia 05 de abril de 2024, o Ilmo. Juízo da 04ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias/RJ, determinou a publicação do edital do art. 7º, §2º da LRF (id. 110792953).

A Administração Judicial consigna que, até a data de protocolo do presente relatório mensal de atividade, o edital do art. 7º, §2º da LRF ainda pendia de publicação.

## 7) Análise financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período de maio e junho de 2024 das Recuperandas do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

### a) Ativo

Foram analisados o Ativo do Grupo Pramar, conforme balancetes apresentados.

- *Archangel Capital Management Ltda*

A Archangel permaneceu com o montante de R\$ 289.136,50 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e seis reais e cinquenta centavos) em seu Ativo, no período de maio a junho de 2024.

Ao contrapor os meses, os bens e direitos da Recuperanda não apresentou variações, conforme demonstrativo a seguir:

*Tabela 1: Análise Horizontal do Ativo – Archangel*

ATIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>289.136,50</b>	<b>R\$</b>	<b>289.136,50</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	-
Aplic. financeiras	R\$	-	R\$	-	-
Contas a Rec. - Clientes	R\$	271.337,14	R\$	271.337,14	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$	-	R\$	-	-
Tributos a Recuperar	R\$	17.799,36	R\$	17.799,36	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Adiant. a Sócios	R\$	-	R\$	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>289.136,50</b>	<b>R\$</b>	<b>289.136,50</b>	<b>0,00%</b>

Nos períodos analisados, o grupo de Contas a Receber - Clientes correspondeu à maior representatividade do Ativo conforme demonstrado na Tabela 2:

*Tabela 2: Análise Vertical do Ativo – Archangel*

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>289.136,50</b>	R\$	<b>289.136,50</b>	<b>100,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	0,00%
Aplic. financeiras	R\$	-	R\$	-	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$	271.337,14	R\$	271.337,14	93,84%
Adiant. a Fornecedores	R\$	-	R\$	-	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$	17.799,36	R\$	17.799,36	6,16%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>-</b>	R\$	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
Adiant. a Sócios	R\$	-	R\$	-	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	<b>289.136,50</b>	R\$	<b>289.136,50</b>	<b>100,00%</b>

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

Em maio de 2024, a Arrow somou o montante de R\$ 56.499,69 (cinquenta e seis mil, quatrocentos e noventa e nove reais e sessenta e nove centavos) em seu Ativo.

Em junho, a Recuperanda totalizou em R\$ 49.098,80 (quarenta e nove mil, noventa e oito reais e oitenta centavos).

Ao contrapor os meses, a Arrow apresentou uma variação negativa de 13,10% (treze inteiros e dez centésimos por cento), conforme Tabela 3:

*Tabela 3: Análise Horizontal do Ativo – Arrow*

ATIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>15,07</b>	R\$	<b>15,07</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	-
Tributos a Recuperar	R\$	5,07	R\$	5,07	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>56.484,62</b>	R\$	<b>49.083,73</b>	<b>-13,10%</b>
Investimento	R\$	56.484,62	R\$	49.083,73	-13,10%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	<b>56.499,69</b>	R\$	<b>49.098,80</b>	<b>-13,10%</b>

A conta de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,97% (noventa e nove inteiros e noventa e sete centésimos por cento) do total em abril de 2024, conforme demonstrado na Tabela 4:

*Tabela 4: Análise Vertical do Ativo – Arrow*

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>15,07</b>	R\$	<b>15,07</b>	<b>0,03%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,02%
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$	5,07	R\$	5,07	0,01%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>56.484,62</b>	R\$	<b>49.083,73</b>	<b>99,97%</b>
Investimento	R\$	56.484,62	R\$	49.083,73	99,97%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	<b>56.499,69</b>	R\$	<b>49.098,80</b>	<b>100,00%</b>

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em maio de 2024, a LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$4.355.216,54 (quatro milhões, trezentos e cinquenta e cinco mil, duzentos e dezesseis reais e cinquenta e quatro centavos).

Finalizou o mês de junho de 2024, com o total de R\$4.444.123,63 (quatro milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil, cento e vinte e três reais e sessenta e três centavos).

Ao contrapor os meses de maio e junho de 2024, houve uma variação de aproximadamente 2,04% (dois inteiros e quatro centésimos por cento).

Observa-se que o Ativo Circulante obteve um aumento de 24,88% (vinte e quatro inteiros e oitenta e oito centésimos por cento), conforme demonstra a Tabela 5:

Tabela 5: Análise Horizontal do Ativo – LSG

ATIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>361.704,35</b>	<b>R\$</b>	<b>451.704,35</b>	<b>24,88%</b>
Caixa	R\$	-	R\$	-	-
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	-
Aplic. financeiras	R\$	-	R\$	-	-
Contas a Rec. - Clientes	R\$	360.000,00	R\$	450.000,00	25,00%
Despesas Antecipadas	R\$	-	R\$	-	-
Impostos a Rec.	R\$	4,38	R\$	4,38	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$	1.699,97	R\$	1.699,97	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>3.993.512,19</b>	<b>R\$</b>	<b>3.992.419,28</b>	<b>-0,03%</b>
Tributos a Rec. - LP	R\$	9.750,00	R\$	9.750,00	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$	0,68	R\$	0,68	0,00%
Repasses a Parte Relacionada	R\$	766.465,51	R\$	765.372,60	-0,14%
Investimento	R\$	3.217.296,00	R\$	3.217.296,00	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>4.355.216,54</b>	<b>R\$</b>	<b>4.444.123,63</b>	<b>2,04%</b>

Em fevereiro e abril de 2024, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, finalizando com 72,39% (setenta e dois inteiros e trinta e nove centésimos por cento) do total, conforme demonstrado na Tabela 6:

Tabela 6: Análise Vertical do Ativo – LSG

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>361.704,35</b>	<b>R\$</b>	<b>451.704,35</b>	<b>10,16%</b>
Caixa	R\$	-	R\$	-	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	0,00%
Aplic. financeiras	R\$	-	R\$	-	0,00%
Contas a Rec. - Clientes	R\$	360.000,00	R\$	450.000,00	10,13%
Despesas Antecipadas	R\$	-	R\$	-	0,00%
Impostos a Rec.	R\$	4,38	R\$	4,38	0,00%
Adiant. a Fornecedores	R\$	1.699,97	R\$	1.699,97	0,04%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>3.993.512,19</b>	<b>R\$</b>	<b>3.992.419,28</b>	<b>89,84%</b>
Tributos a Rec. - LP	R\$	9.750,00	R\$	9.750,00	0,22%
Depósitos Judiciais	R\$	0,68	R\$	0,68	0,00%
Repasses a Parte Relacionada	R\$	766.465,51	R\$	765.372,60	17,22%
Investimento	R\$	3.217.296,00	R\$	3.217.296,00	72,39%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>4.355.216,54</b>	<b>R\$</b>	<b>4.444.123,63</b>	<b>100,00%</b>

- *Madmo Operações Ltda*

Em maio de 2024, a Madmo obteve o montante de R\$ 57.842,91 (cinquenta e sete mil, oitocentos e quarenta e dois reais e noventa e um centavos) em seu Ativo.

Em abril de 2024, a Recuperanda somou o valor de R\$ 50.842,02 (cinquenta mil, oitocentos e quarenta e dois reais e dois centavos).

Ao contrapor os meses analisados, a empresa obteve uma diminuição de 12,10% (doze inteiros e dez centésimos por cento), conforme Tabela 7:

*Tabela 7: Análise Horizontal do Ativo – Madmo*

ATIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>13,64</b>	R\$	<b>13,64</b>	<b>0,00%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	-
Tributos a Recuperar	R\$	3,64	R\$	3,64	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>57.829,27</b>	R\$	<b>50.828,38</b>	<b>-12,11%</b>
Investimento	R\$	57.827,87	R\$	50.826,98	-12,11%
Depósitos Judiciais	R\$	1,40	R\$	1,40	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	<b>57.842,91</b>	R\$	<b>50.842,02</b>	<b>-12,10%</b>

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 99,97% (noventa e nove inteiros e noventa e sete centésimos por cento) do total em abril, conforme demonstrado na Tabela 8:

*Tabela 8: Análise Vertical do Ativo – Madmo*

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>13,64</b>	R\$	<b>13,64</b>	<b>0,03%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	10,00	0,02%
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$	3,64	R\$	3,64	0,01%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>57.829,27</b>	R\$	<b>50.828,38</b>	<b>99,97%</b>
Investimento	R\$	57.827,87	R\$	50.826,98	99,97%
Depósitos Judiciais	R\$	1,40	R\$	1,40	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$	<b>57.842,91</b>	R\$	<b>50.842,02</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Em maio de 2024, a Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$4.522.450,73 (quatro milhões, quinhentos e vinte e dois mil, quatrocentos e cinquenta reais e setenta e três centavos).

Em junho de 2024, a Recuperanda alcançou o valor de R\$4.478.078,65 (quatro milhões, quatrocentos e setenta e oito mil, setenta e oito reais e sessenta e cinco centavos).

Ao contrapor os meses analisados, a empresa obteve uma variação negativa de 0,98% (noventa e oito centésimos por cento).

Em análise horizontal, o grupo de Contas a Receber – Clientes obteve maior variação do saldo, de aproximadamente 12,40% (doze inteiros e quarenta centésimos por cento) conforme a Tabela 9:

*Tabela 9: Análise Horizontal do Ativo – Pralog*

ATIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>1.288.263,94</b>	<b>R\$</b>	<b>1.380.076,81</b>	<b>7,13%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	-
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	-
Contas a Receber - Clientes	R\$	806.670,00	R\$	906.670,00	12,40%
Almoxarifado	R\$	-	R\$	-	-
Adiantamento a Fornecedores	R\$	330.000,00	R\$	330.000,00	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$	151.593,94	R\$	143.406,81	-5,40%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>3.234.186,79</b>	<b>R\$</b>	<b>3.098.001,84</b>	<b>-4,21%</b>
Imobilizado	R\$	3.233.967,56	R\$	3.097.782,61	-4,21%
Depósitos Judiciais	R\$	219,23	R\$	219,23	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>4.522.450,73</b>	<b>R\$</b>	<b>4.478.078,65</b>	<b>-0,98%</b>

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo nos dois períodos, com 69,18% (sessenta e nove inteiros e dezoito centésimos por cento) do total, conforme demonstrado Tabela 10:

Tabela 10: Análise Vertical do Ativo – Pralog

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>1.288.263,94</b>	<b>R\$</b>	<b>1.380.076,81</b>	<b>30,82%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	-	R\$	-	0,00%
Aplicações financeiras	R\$	-	R\$	-	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$	806.670,00	R\$	906.670,00	20,25%
Almoxarifado	R\$	-	R\$	-	0,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$	330.000,00	R\$	330.000,00	7,37%
Tributos a Recuperar	R\$	151.593,94	R\$	143.406,81	3,20%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>3.234.186,79</b>	<b>R\$</b>	<b>3.098.001,84</b>	<b>69,18%</b>
Imobilizado	R\$	3.233.967,56	R\$	3.097.782,61	69,18%
Depósitos Judiciais	R\$	219,23	R\$	219,23	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>4.522.450,73</b>	<b>R\$</b>	<b>4.478.078,65</b>	<b>100,00%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Em maio de 2024, a Pramar somou em ativos um montante de R\$56.318.842,24 (cinquenta e seis milhões, trezentos e dezoito mil, oitocentos e quarenta e dois reais e vinte e quatro centavos).

Ao finalizar o primeiro semestre de 2024, a Recuperanda alcançou o valor de R\$ 56.912.747,34 (cinquenta e seis milhões, novecentos e doze mil, setecentos e quarenta e sete reais e trinta e quatro centavos).

Em análise horizontal dos meses analisados, observa-se que a empresa sofreu uma variação de 1,05% (um inteiro e cinco centésimos por cento) em seu total do Ativo, conforme Tabela 11:

Tabela 11: Análise Horizontal do Ativo – Pramar

ATIVO		05/2024		06/2024	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>16.019.574,49</b>	<b>R\$</b>	<b>16.602.288,41</b>	<b>3,64%</b>
Caixa	R\$	1.432,06	R\$	1.192,06	-16,76%
Banco Conta Movimento	R\$	642.011,48	R\$	739.505,91	0,00%
Aplicações financeiras	R\$	47.913,84	R\$	46.734,73	-2,46%
Numerários em trânsito	R\$	182.995,37	R\$	182.995,37	0,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$	2.749.564,13	R\$	2.920.006,22	6,20%
Sucata Ferrosa	R\$	2.153.201,39	R\$	2.547.318,83	18,30%
Sucata Não Ferrosa	R\$	86.138,11	R\$	86.138,11	0,00%
Produto Acabado	R\$	641.386,37	R\$	614.668,23	-4,17%
Almoxarifado	R\$	319.382,63	R\$	258.044,27	-19,21%
Adiantamento a Fornecedores	R\$	8.365.868,57	R\$	8.420.385,87	0,65%
Adiantamento a Funcionários	R\$	10.016,54	R\$	9.551,54	-4,64%
Despesas Antecipadas	R\$	67.135,77	R\$	64.916,63	-3,31%
Tributos a Recuperar	R\$	752.518,94	R\$	710.821,35	-5,54%
Outros Créditos	R\$	9,29	R\$	9,29	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>40.299.267,75</b>	<b>R\$</b>	<b>40.310.458,93</b>	<b>0,03%</b>
Depósitos Judiciais	R\$	103.764,72	R\$	103.764,72	0,00%
Outras Contas a Receber	R\$	10.304.593,12	R\$	10.359.330,04	0,53%
Investimento	R\$	101.166,00	R\$	101.196,00	0,03%
Imobilizado	R\$	29.779.271,36	R\$	29.736.256,54	-0,14%
Intangível	R\$	10.472,55	R\$	9.911,63	-5,36%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>56.318.842,24</b>	<b>R\$</b>	<b>56.912.747,34</b>	<b>1,05%</b>

No mês de junho de 2024, a conta de imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo nos dois períodos, com 52,25% (cinquenta e dois inteiros e vinte e cinco centésimos por cento), conforme Tabela 12:

Tabela 12: Análise Vertical do Ativo – Pramar

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>16.019.574,49</b>	<b>R\$</b>	<b>16.602.288,41</b>	<b>29,17%</b>
Caixa	R\$	1.432,06	R\$	1.192,06	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$	642.011,48	R\$	739.505,91	1,30%
Aplicações financeiras	R\$	47.913,84	R\$	46.734,73	0,08%
Numerários em trânsito	R\$	182.995,37	R\$	182.995,37	0,32%
Contas a Receber - Clientes	R\$	2.749.564,13	R\$	2.920.006,22	5,13%
Sucata Ferrosa	R\$	2.153.201,39	R\$	2.547.318,83	4,48%
Sucata Não Ferrosa	R\$	86.138,11	R\$	86.138,11	0,15%
Produto Acabado	R\$	641.386,37	R\$	614.668,23	1,08%
Almoxarifado	R\$	319.382,63	R\$	258.044,27	0,45%
Adiantamento a Fornecedores	R\$	8.365.868,57	R\$	8.420.385,87	14,80%
Adiantamento a Funcionários	R\$	10.016,54	R\$	9.551,54	0,02%
Despesas Antecipadas	R\$	67.135,77	R\$	64.916,63	0,11%
Tributos a Recuperar	R\$	752.518,94	R\$	710.821,35	1,25%
Outros Créditos	R\$	9,29	R\$	9,29	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>40.299.267,75</b>	<b>R\$</b>	<b>40.310.458,93</b>	<b>70,83%</b>
Depósitos Judiciais	R\$	103.764,72	R\$	103.764,72	0,18%
Outras Contas a Receber	R\$	10.304.593,12	R\$	10.359.330,04	18,20%
Investimento	R\$	101.166,00	R\$	101.196,00	0,18%
Imobilizado	R\$	29.779.271,36	R\$	29.736.256,54	52,25%
Intangível	R\$	10.472,55	R\$	9.911,63	0,02%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>56.318.842,24</b>	<b>R\$</b>	<b>56.912.747,34</b>	<b>100,00%</b>

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A Recuperanda finalizou o mês de maio de 2024, com o valor de R\$ 24.374.714,55 (vinte e quatro milhões, trezentos e setenta e quatro mil, setecentos e quatorze reais e cinquenta e cinco centavos) em Ativos.

Em junho de 2024, o Ativo alcançou o valor de R\$ 24.234.375,04 (vinte e quatro milhões, duzentos e trinta e quatro mil, trezentos e setenta e cinco reais e quatro centavos).

Ao contrapor os meses, a empresa sofreu uma retração de 0,58% (cinquenta e oito centésimos por cento) em seu total do Ativo, conforme Tabela 13:

Tabela 13: Análise horizontal do Ativo – São Jorge

ATIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>17.101.115,08</b>	<b>R\$</b>	<b>17.096.403,94</b>	<b>-0,03%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	804,51	R\$	24,57	-96,95%
Aplicações financeiras	R\$	233.153,06	R\$	234.184,51	0,44%
Numerários em trânsito	R\$	344.593,53	R\$	344.593,53	0,00%
Cientes Mercado Interno	R\$	525.532,90	R\$	525.532,90	0,00%
Cientes Mercado Externo	R\$	-	R\$	-	-
Cientes Exportações em Trânsito	R\$	-	R\$	-	-
Impostos a Recuperar	R\$	3.031.735,20	R\$	3.031.735,20	0,00%
Ressarcimentos	R\$	7.229.279,86	R\$	7.224.596,42	-0,06%
Estoque Matéria-Prima	R\$	-	R\$	-	-
Estoque Almojarifado	R\$	747.566,14	R\$	745.315,38	-0,30%
Estoques de Produtos Acabados	R\$	2.887.466,65	R\$	2.887.466,65	0,00%
Estoques de Subprodutos	R\$	-	R\$	-	-
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$	1.225,11	R\$	1.225,11	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$	1.604.995,16	R\$	1.606.966,71	0,12%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$	48.430,99	R\$	48.430,99	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$	446.331,97	R\$	446.331,97	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>7.273.599,47</b>	<b>R\$</b>	<b>7.137.971,10</b>	<b>-1,86%</b>
Depósitos Judiciais	R\$	30.469,29	R\$	31.332,02	2,83%
Investimentos	R\$	44.807,85	R\$	44.807,85	0,00%
Imobilizado Aquisições	R\$	10.411.034,84	R\$	10.411.034,84	0,00%
Depreciação	-R\$	3.403.803,28	-R\$	3.540.294,38	4,01%
Imobilizado em curso	R\$	-	R\$	-	-
Adiantamento de Consórcios	R\$	191.090,77	R\$	191.090,77	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>24.374.714,55</b>	<b>R\$</b>	<b>24.234.375,04</b>	<b>-0,58%</b>

Nos dois períodos analisados, a conta de Imobilizado Aquisições, correspondeu a maior representatividade do Ativo, conforme demonstrado na Tabela 14:

Tabela 14: Análise Vertical do Ativo – São Jorge

ATIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>17.101.115,08</b>	<b>R\$</b>	<b>17.096.403,94</b>	<b>70,55%</b>
Banco Conta Movimento	R\$	804,51	R\$	24,57	0,00%
Aplicações financeiras	R\$	233.153,06	R\$	234.184,51	0,97%
Numerários em trânsito	R\$	344.593,53	R\$	344.593,53	1,42%
Cientes Mercado Interno	R\$	525.532,90	R\$	525.532,90	2,17%
Cientes Mercado Externo	R\$	-	R\$	-	0,00%
Cientes Exportações em Trânsito	R\$	-	R\$	-	0,00%

Impostos a Recuperar	R\$	3.031.735,20	R\$	3.031.735,20	12,51%
Ressarcimentos	R\$	7.229.279,86	R\$	7.224.596,42	29,81%
Estoque Matéria-Prima	R\$	-	R\$	-	0,00%
Estoque Almojarifado	R\$	747.566,14	R\$	745.315,38	3,08%
Estoques de Produtos Acabados	R\$	2.887.466,65	R\$	2.887.466,65	11,91%
Estoques de Subprodutos	R\$	-	R\$	-	0,00%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$	1.225,11	R\$	1.225,11	0,01%
Adiantamentos a Fornecedores Diversos	R\$	1.604.995,16	R\$	1.606.966,71	6,63%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$	48.430,99	R\$	48.430,99	0,20%
Adiantamentos a Fornecedores de Carvão	R\$	446.331,97	R\$	446.331,97	1,84%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>7.273.599,47</b>	<b>R\$</b>	<b>7.137.971,10</b>	<b>29,45%</b>
Depósitos Judiciais	R\$	30.469,29	R\$	31.332,02	0,13%
Investimentos	R\$	44.807,85	R\$	44.807,85	0,18%
Imobilizado Aquisições	R\$	10.411.034,84	R\$	10.411.034,84	42,96%
Depreciação	-R\$	3.403.803,28	-R\$	3.540.294,38	-14,61%
Imobilizado em curso	R\$	-	R\$	-	0,00%
Adiantamento de Consórcios	R\$	191.090,77	R\$	191.090,77	0,79%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>24.374.714,55</b>	<b>R\$</b>	<b>24.234.375,04</b>	<b>100,00%</b>

## b) Passivo

Com base nos balancetes enviados, foram analisados o Passivo das Recuperandas.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em maio de 2024, a Archangel alcançou a quantia de R\$ 234.917,82 (duzentos e trinta e quatro mil, novecentos e dezessete reais e oitenta e dois centavos), em dívidas e obrigações.

Ao finalizar o primeiro semestre de 2024, a Recuperanda acumulou o valor de R\$ 241.828,71 (duzentos e quarenta e um mil, oitocentos e vinte e oito reais e setenta e um centavos) no Passivo.

Em análise horizontal, observa-se que a Recuperanda obteve um aumento do saldo de 2,94% (dois inteiros e noventa e quatro centésimos por cento), conforme Tabela 15:

Tabela 15: Análise Horizontal do Passivo – Archangel

PASSIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>59.469,04</b>	R\$	<b>65.723,53</b>	<b>10,52%</b>
Fornecedores	R\$	1.485,22	R\$	7.829,71	427,18%
Obrigações Fiscais	R\$	57.983,82	R\$	57.893,82	-0,16%
Adiant. de Clientes	R\$	-	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>175.448,78</b>	R\$	<b>176.105,18</b>	<b>0,00%</b>
Contas a Pagar	R\$	175.448,78	R\$	176.105,18	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>234.917,82</b>	R\$	<b>241.828,71</b>	<b>2,94%</b>

O grupo de Contas a Pagar Não Circulante correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, com 72,82% (setenta e dois inteiros e oitenta e dois centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 16:

Tabela 16: Análise Vertical do Passivo – Archangel

PASSIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>59.469,04</b>	R\$	<b>65.723,53</b>	<b>27,18%</b>
Fornecedores	R\$	1.485,22	R\$	7.829,71	3,24%
Obrigações Fiscais	R\$	57.983,82	R\$	57.893,82	23,94%
Adiant. de Clientes	R\$	-	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>175.448,78</b>	R\$	<b>176.105,18</b>	<b>72,82%</b>
Contas a Pagar	R\$	175.448,78	R\$	176.105,18	72,82%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>234.917,82</b>	R\$	<b>241.828,71</b>	<b>100,00%</b>

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

Nos meses analisados, a Arrow permaneceu com o valor de R\$ 293,57 (duzentos e noventa e três reais e cinquenta e sete centavos) no seu Passivo. Contudo, não obteve variações no período, conforme Tabela 17:

Tabela 16: Análise Horizontal do Passivo – Arrow

PASSIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>0,01</b>	R\$	<b>0,01</b>	<b>0,00%</b>
Fornecedores	R\$	-	R\$	-	-
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>293,56</b>	R\$	<b>293,56</b>	<b>0,00%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$	293,56	R\$	293,56	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>293,57</b>	R\$	<b>293,57</b>	<b>0,00%</b>

O grupo de Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital correspondeu a maior representatividade do Passivo nos dois períodos analisados, conforme Tabela 18:

Tabela 18: Análise Vertical do Passivo – Arrow

PASSIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>0,01</b>	R\$	<b>0,01</b>	<b>0,00%</b>
Fornecedores	R\$	-	R\$	-	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>293,56</b>	R\$	<b>293,56</b>	<b>100,00%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Capital	R\$	293,56	R\$	293,56	100,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>293,57</b>	R\$	<b>293,57</b>	<b>100,00%</b>

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

Em maio de 2024, a LSG totalizou a quantia de R\$ 32.351,91 (trinta e dois mil, trezentos e cinquenta e um reais e noventa e um centavos) no seu Passivo.

A Recuperanda finalizou o primeiro semestre de 2024, com o valor de R\$ 58.356,22 (cinquenta e oito mil, trezentos e cinquenta e seis reais e vinte e dois centavos).

O total oscilou em 80,38% (oitenta inteiros e trinta e oito centésimos por cento), conforme Tabela 19:

Tabela 19: Análise Horizontal do Passivo – LSG

PASSIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>5.387,91</b>	R\$	<b>4.731,22</b>	<b>-12,19%</b>
Fornecedores	R\$	690,04	R\$	708,05	-
Obrigações Fiscais	R\$	4.697,87	R\$	4.023,17	-14,36%
Adiantamento de Clientes	R\$	-	R\$	-	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>26.964,00</b>	R\$	<b>53.625,00</b>	<b>0,00%</b>
Outras Obrigações - LP	R\$	26.964,00	R\$	53.625,00	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>32.351,91</b>	R\$	<b>58.356,22</b>	<b>80,38%</b>

Em junho 2024 a conta de Obrigações Fiscais representou maior parte do Passivo, conforme Tabela 20:

Tabela 20: Análise Vertical do Passivo – LSG

PASSIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>5.387,91</b>	R\$	<b>4.731,22</b>	<b>8,11%</b>
Fornecedores	R\$	690,04	R\$	708,05	1,21%
Obrigações Fiscais	R\$	4.697,87	R\$	4.023,17	6,89%
Adiantamento de Clientes	R\$	-	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>26.964,00</b>	R\$	<b>53.625,00</b>	<b>91,89%</b>
Outras Obrigações - LP	R\$	26.964,00	R\$	53.625,00	91,89%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>32.351,91</b>	R\$	<b>58.356,22</b>	<b>100,00%</b>

- *Madmo Operações Ltda*

Em maio de 2024, a Madmo totalizou a quantia de R\$ 1.358,29 (mil, trezentos e cinquenta e oito reais e vinte e nove centavos) em seu Passivo.

Ao finalizar o primeiro semestre de 2024, a Recuperanda acumulou R\$ 1.758,29 (mil, setecentos e cinquenta e oito reais e vinte e nove centavos).

Em cotejo dos meses analisados, a Recuperanda obteve um aumento de 29,45% (vinte e nove inteiros e quarenta e cinco centésimos por cento), conforme Tabela 21:

Tabela 21: Análise Horizontal do Passivo – Madmo

PASSIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>1.000,01</b>	R\$	<b>1.000,01</b>	<b>0,00%</b>
Fornecedores	R\$	1.000,00	R\$	1.000,00	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>358,28</b>	R\$	<b>758,28</b>	<b>111,64%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$	358,28	R\$	758,28	111,64%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>1.358,29</b>	R\$	<b>1.758,29</b>	<b>29,45%</b>

Em fevereiro de 2024 a conta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital representou maior parte do Passivo.

Em abril, a conta de Outras Obrigações correspondeu a 92,05% (noventa e dois inteiros e cinco centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 22:

Tabela 22: Análise Vertical do Passivo – Madmo

PASSIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>1.000,01</b>	R\$	<b>1.000,01</b>	<b>56,87%</b>
Fornecedores	R\$	1.000,00	R\$	1.000,00	56,87%
Obrigações Fiscais	R\$	0,01	R\$	0,01	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	R\$	<b>358,28</b>	R\$	<b>758,28</b>	<b>143,13%</b>
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$	358,28	R\$	758,28	43,13%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	R\$	<b>1.358,29</b>	R\$	<b>1.758,29</b>	<b>100,00%</b>

- *Pralog Logística Ltda*

Em maio de 2024, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 4.770.823,72 (quatro milhões, setecentos e setenta mil, oitocentos e vinte e três reais e setenta e dois centavo), em seu Passivo.

Ao finalizar junho de 2024, a Pralog acumulou o valor de R\$ 4.775.267,70 (quatro milhões, setecentos e setenta e cinco mil, duzentos e sessenta e sete reais e setenta centavos).

Em análise horizontal dos meses analisados, a Pralog apresentou uma oscilação de 0,09% (nove centésimos por cento) no saldo do Passivo, conforme Tabela 23:

Tabela 23: Análise Horizontal do Passivo – Pralog

PASSIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	R\$	<b>4.244.156,64</b>	R\$	<b>4.245.924,52</b>	<b>0,04%</b>
Fornecedores	R\$	270.991,86	R\$	271.503,06	0,19%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	5.218,80	R\$	6.475,48	24,08%
Obrigações Fiscais	R\$	-	R\$	-	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	2.702.320,01	R\$	2.702.320,01	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$	1.265.463,22	R\$	1.265.463,22	0,00%

Outras Obrigações	R\$	162,75	R\$	162,75	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>526.667,08</b>	<b>R\$</b>	<b>529.343,18</b>	<b>0,51%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	526.667,08	R\$	529.343,18	0,51%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>4.770.823,72</b>	<b>R\$</b>	<b>4.775.267,70</b>	<b>0,09%</b>

Nos dois períodos analisados, a conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo, com 56,59% (cinquenta e seis inteiros e cinquenta e nove centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 24:

Tabela 24: Análise Vertical do Passivo – Pralog

PASSIVO		05/2024		06/2024	%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>4.244.156,64</b>	<b>R\$</b>	<b>4.245.924,52</b>	<b>88,91%</b>
Fornecedores	R\$	270.991,86	R\$	271.503,06	5,69%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	5.218,80	R\$	6.475,48	0,14%
Obrigações Fiscais	R\$	-	R\$	-	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	2.702.320,01	R\$	2.702.320,01	56,59%
Adiantamento de Clientes	R\$	1.265.463,22	R\$	1.265.463,22	26,50%
Outras Obrigações	R\$	162,75	R\$	162,75	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>526.667,08</b>	<b>R\$</b>	<b>529.343,18</b>	<b>11,09%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	526.667,08	R\$	529.343,18	11,09%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>4.770.823,72</b>	<b>R\$</b>	<b>4.775.267,70</b>	<b>100,00%</b>

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

Em maio de 2024, a Pramar acumulou o valor de R\$ 44.563.146,71 (quarenta e quatro milhões, quinhentos e sessenta e três mil, cento e quarenta e seis reais e setenta e um centavos) em dívidas e obrigações.

Em junho de 2024, a Recuperanda acumulou o valor de R\$ 45.596.943,69 (quarenta e cinco milhões, quinhentos e noventa e seis mil, novecentos e quarenta e três reais e sessenta e nove centavos).

Ao contrapor os meses analisados, a Recuperanda apresentou uma oscilação de 2,32% (um inteiro e oitenta e quatro centésimos por centos) no total do Passivo, conforme Tabela 25:

Tabela 25: Análise Horizontal do Passivo – Pramar

PASSIVO	05/2024		06/2024		Δ%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>30.740.833,19</b>	<b>R\$</b>	<b>31.775.723,08</b>	<b>3,37%</b>
Fornecedores	R\$	4.428.075,44	R\$	4.587.981,15	3,61%
Fornecedores no Exterior	R\$	1.559.160,00	R\$	1.667.670,00	0,00%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	672.946,61	R\$	773.949,74	15,01%
Obrigações Fiscais	R\$	113.068,23	R\$	109.825,70	-2,87%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$	9.517,63	R\$	9.625,22	1,13%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	14.255.129,48	R\$	14.451.040,36	1,37%
Adiantamento de Clientes	R\$	9.685.874,72	R\$	10.158.023,17	0,00%
Pró-labore a Pagar	R\$	6.037,76	R\$	6.119,64	0,00%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$	11.023,32	R\$	11.488,10	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>13.822.313,52</b>	<b>R\$</b>	<b>13.821.220,61</b>	<b>-0,01%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	2.669.065,96	R\$	2.669.065,96	0,00%
Fornecedores	R\$	10.386.782,05	R\$	10.386.782,05	0,00%
Outras contas a pagar	R\$	766.465,51	R\$	765.372,60	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>44.563.146,71</b>	<b>R\$</b>	<b>45.596.943,69</b>	<b>2,32%</b>

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a maior parte do Passivo nos dois períodos, com 31,69% (trinta e um inteiros e sessenta e nove centésimos por cento), conforme Tabela 26:

Tabela 26: Análise Vertical do Passivo – Pramar

PASSIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>30.740.833,19</b>	<b>R\$</b>	<b>31.775.723,08</b>	<b>69,69%</b>
Fornecedores	R\$	4.428.075,44	R\$	4.587.981,15	10,06%
Fornecedores no Exterior	R\$	1.559.160,00	R\$	1.667.670,00	3,66%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	672.946,61	R\$	773.949,74	1,70%
Obrigações Fiscais	R\$	113.068,23	R\$	109.825,70	0,24%
Impostos Retidos na Fonte de Terceiros	R\$	9.517,63	R\$	9.625,22	0,02%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	14.255.129,48	R\$	14.451.040,36	31,69%
Adiantamento de Clientes	R\$	9.685.874,72	R\$	10.158.023,17	22,28%
Pró-labore a Pagar	R\$	6.037,76	R\$	6.119,64	0,01%
Cartões de Crédito a Pagar	R\$	11.023,32	R\$	11.488,10	0,03%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>13.822.313,52</b>	<b>R\$</b>	<b>13.821.220,61</b>	<b>30,31%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	2.669.065,96	R\$	2.669.065,96	5,85%
Fornecedores	R\$	10.386.782,05	R\$	10.386.782,05	22,78%
Outras contas a pagar	R\$	766.465,51	R\$	765.372,60	1,68%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>44.563.146,71</b>	<b>R\$</b>	<b>45.596.943,69</b>	<b>100,00%</b>

- São Jorge Siderurgia Ltda

Em maio de 2024, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 70.984.022,13 (setenta milhões, novecentos e oitenta e quatro mil, vinte e dois reais e treze centavos) em dívidas e obrigações.

Em junho, o total do Passivo acumulou em R\$ 71.066.447,90 (setenta e um milhões, sessenta e seis mil, quatrocentos e quarenta e sete reais e noventa centavos).

Ao contrapor os períodos, a Recuperanda apresentou um aumento de 0,12% (doze centésimos por cento) no saldo do Passivo, conforme Tabela 27:

Tabela 27: Análise Horizontal do Passivo – São Jorge

PASSIVO		05/2024		06/2024		Δ%
CIRCULANTE	R\$	58.691.253,86	R\$	58.722.475,21		0,05%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	18.528.505,88	R\$	18.528.505,88		0,00%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$	3.407.541,22	R\$	3.407.541,22		0,00%
Conta Garantida Bancos	R\$	393.906,41	R\$	394.417,30		0,13%
Fornecedores Diversos	R\$	11.964.538,13	R\$	12.012.722,13		0,40%
Fornecedores de Carvão	R\$	10.100.538,92	R\$	10.100.538,92		0,00%
Fornecedores de Minério	R\$	4.658.444,11	R\$	4.658.444,11		0,00%
Obrigações Fiscais	R\$	20.495,43	R\$	18.583,49		-9,33%
Obrigações Trabalhistas	R\$	5.942.713,72	R\$	5.927.612,69		-0,25%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$	260.000,00	R\$	260.000,00		0,00%
Provisões de Férias	R\$	11.561,49	R\$	11.477,57		-0,73%
Provisões de 13º Salário	R\$	493,55	R\$	116,90		-76,31%
Adiantamento de Clientes	R\$	3.402.515,00	R\$	3.402.515,00		0,00%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$	-	R\$	-		-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>12.292.768,27</b>	<b>R\$</b>	<b>12.343.972,69</b>		<b>458,15%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	2.211.590,15	R\$	2.211.590,15		0,00%
Outras Contas a Pagar	R\$	10.081.178,12	R\$	10.132.382,54		0,51%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>70.984.022,13</b>	<b>R\$</b>	<b>71.066.447,90</b>		<b>16,69%</b>

A conta de Empréstimos e Financiamento correspondeu a maior representatividade do total, com 26,07% (vinte e seis inteiros e setenta e sete centésimos por cento) do Passivo, conforme Tabela 28:

Tabela 28: Análise Vertical do Passivo – São Jorge

PASSIVO	05/2024		06/2024		%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>58.691.253,86</b>	<b>R\$</b>	<b>58.722.475,21</b>	<b>82,63%</b>
Empréstimos e Financiamentos	R\$	18.528.505,88	R\$	18.528.505,88	26,07%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$	3.407.541,22	R\$	3.407.541,22	4,79%
Conta Garantida Bancos	R\$	393.906,41	R\$	394.417,30	0,55%
Fornecedores Diversos	R\$	11.964.538,13	R\$	12.012.722,13	16,90%
Fornecedores de Carvão	R\$	10.100.538,92	R\$	10.100.538,92	14,21%
Fornecedores de Minério	R\$	4.658.444,11	R\$	4.658.444,11	6,56%
Obrigações Fiscais	R\$	20.495,43	R\$	18.583,49	0,03%
Obrigações Trabalhistas	R\$	5.942.713,72	R\$	5.927.612,69	8,34%
Fornecedores Partes Relacionadas	R\$	260.000,00	R\$	260.000,00	0,37%
Provisões de Férias	R\$	11.561,49	R\$	11.477,57	0,02%
Provisões de 13º Salário	R\$	493,55	R\$	116,90	0,00%
Adiantamento de Clientes	R\$	3.402.515,00	R\$	3.402.515,00	4,79%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$	-	R\$	-	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$</b>	<b>12.292.768,27</b>	<b>R\$</b>	<b>12.343.972,69</b>	<b>17,37%</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	2.211.590,15	R\$	2.211.590,15	3,11%
Outras Contas a Pagar	R\$	10.081.178,12	R\$	10.132.382,54	14,26%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$</b>	<b>70.984.022,13</b>	<b>R\$</b>	<b>71.066.447,90</b>	<b>100,00%</b>

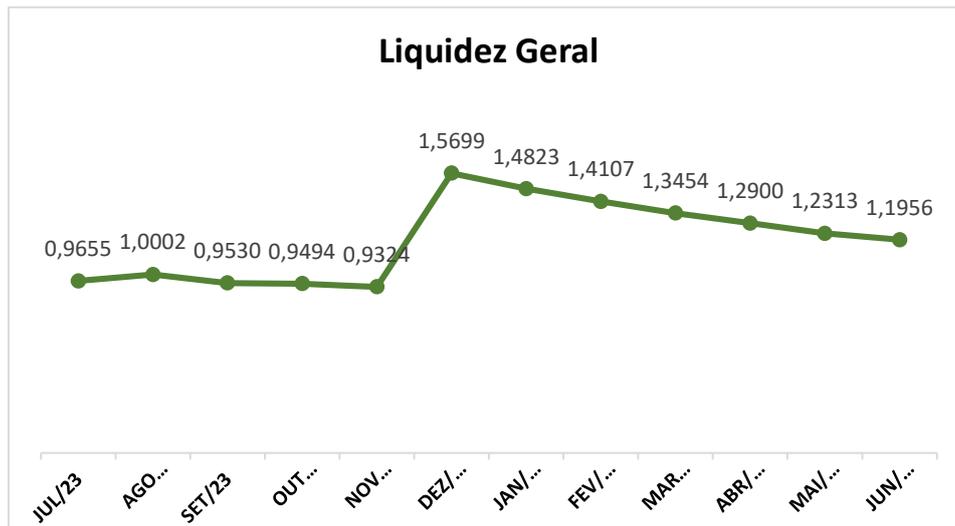
### c) Índice de Liquidez

Foram calculados os índices de liquidez geral e corrente das Recuperandas, que indicam a capacidade de cumprir pagamentos de longo e curto prazo.

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em junho de 2024, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 1,19 (um inteiro e dezenove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

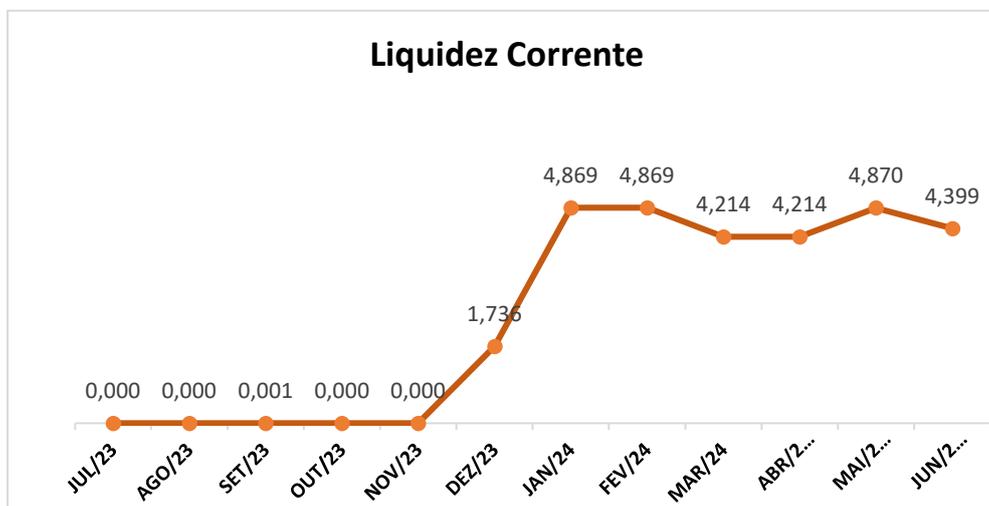
Gráfico 1: Liquidez Geral - Archangel



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 1,19 (um real e dezenove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período de junho é de 4,39, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 2: Liquidez Corrente - Archangel

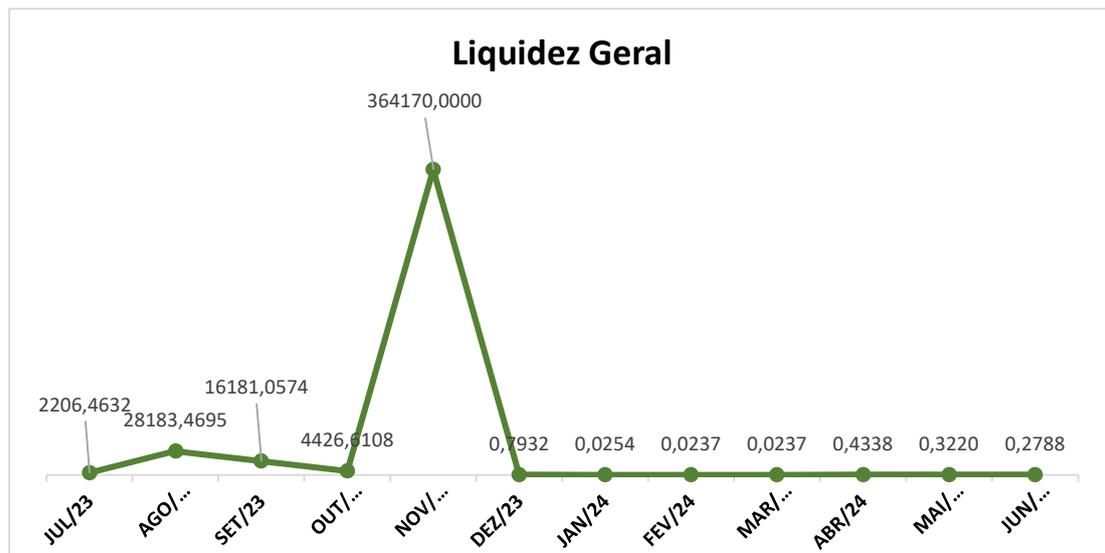


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 4,39 (quatro reais e trinta e nove centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- Arrow Participações e Empreendimentos Ltda

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,27 (vinte e sete centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

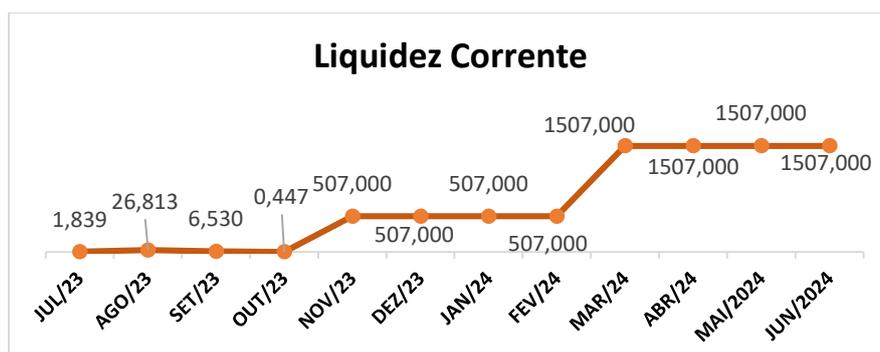
Gráfico 3: Liquidez Corrente – Arrow



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 0,27 (vinte e sete centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1.507,00 (mil, quinhentos e sete inteiros), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 4: Liquidez Corrente – Arrow

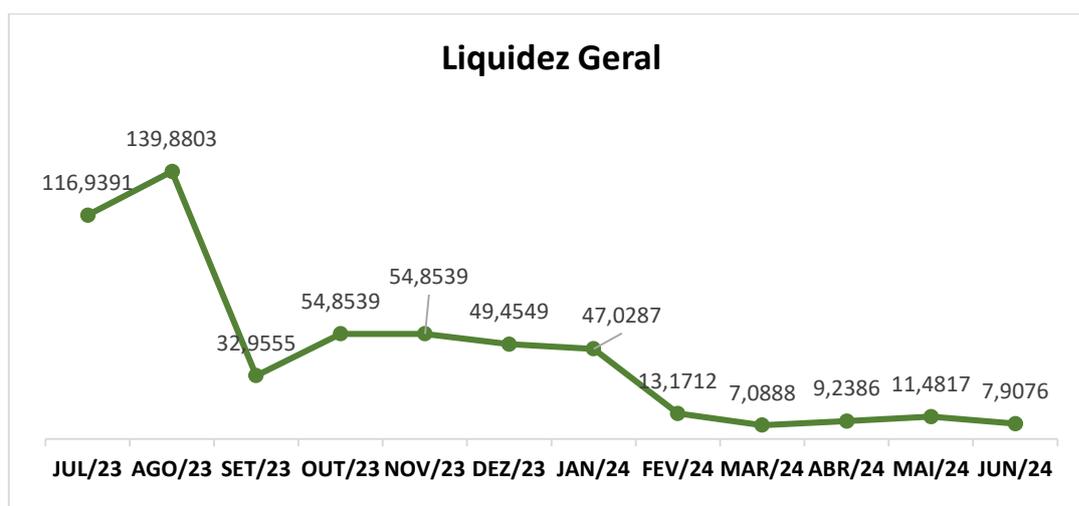


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1.507,00 (mil, quinhentos e sete reais) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

No mês de junho de 2024, a liquidez geral foi, de aproximadamente, 7,90 (sete inteiros e noventa centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

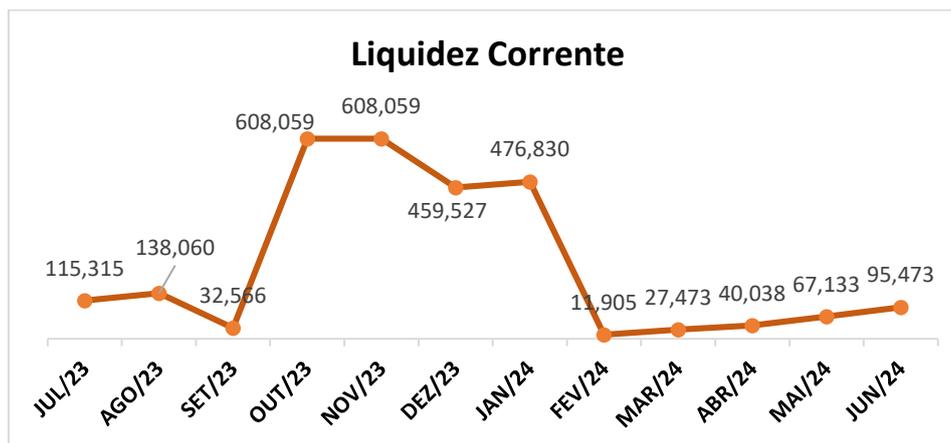
Gráfico 5: Liquidez Corrente – LSG



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 7,90 (sete reais e noventa centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 95,47 (noventa e cinco inteiros e quarenta e sete centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 6: Liquidez Corrente - LSG

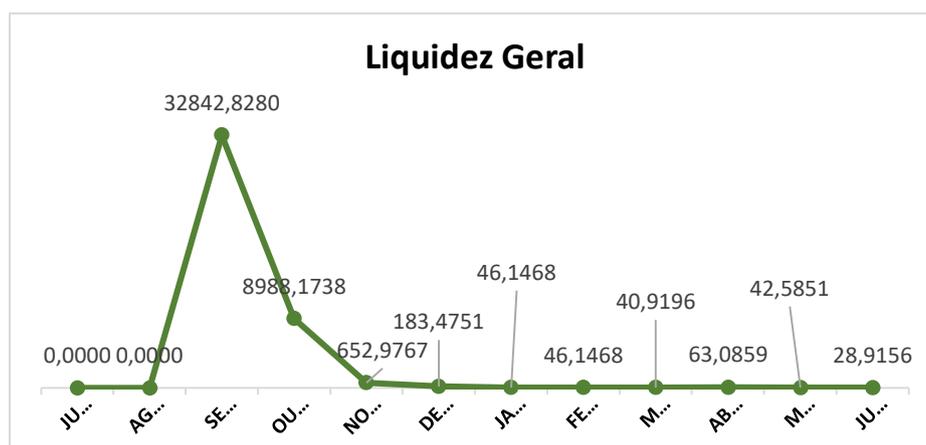


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 95,47 (noventa e cinco reais e quarenta e sete centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 28,91 (vinte e oito inteiros e noventa e um centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

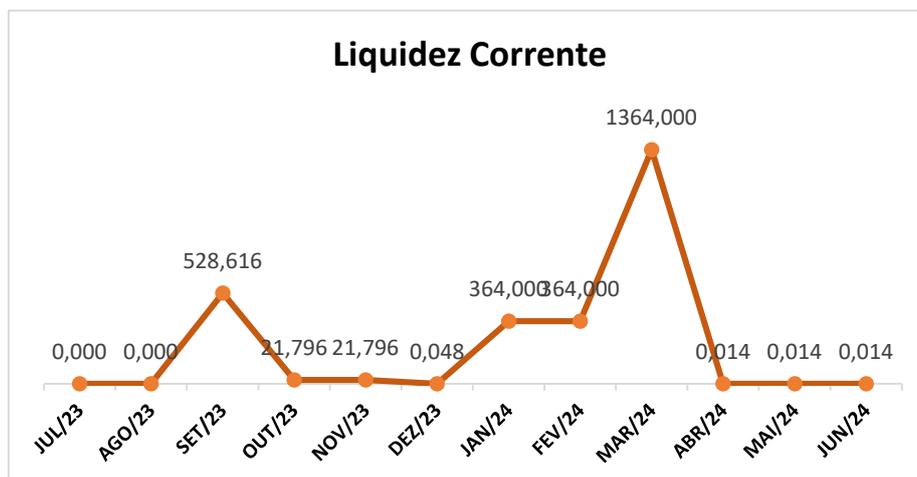
Gráfico 8: Liquidez Corrente – Madmo



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 28,91 (vinte e oito reais e noventa e um centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,01 (um centésimo), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 9: Liquidez Corrente – Madmo

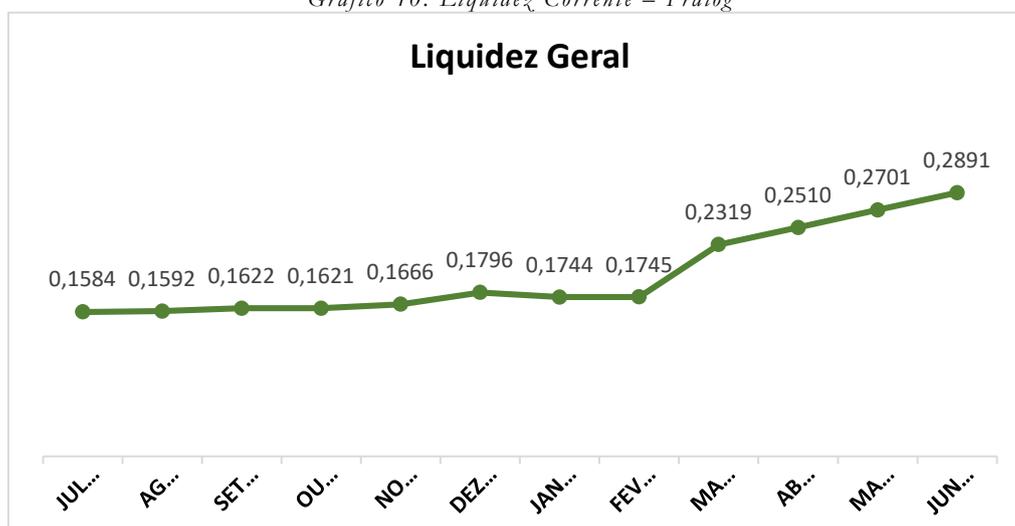


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,01 (um centavo) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,28 (vinte e oito centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

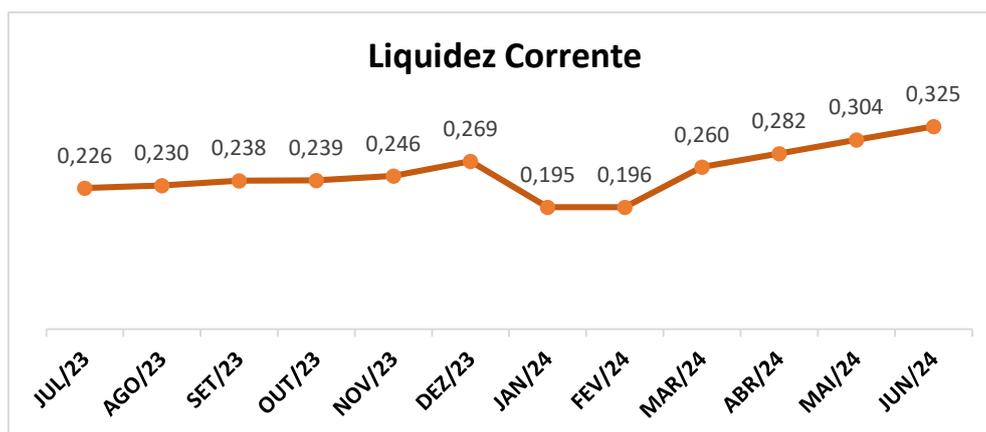
Gráfico 10: Liquidez Corrente – Pralog



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 0,28 (vinte e oito centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,32 (trinta e dois centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 11: Liquidez Corrente - Pralog

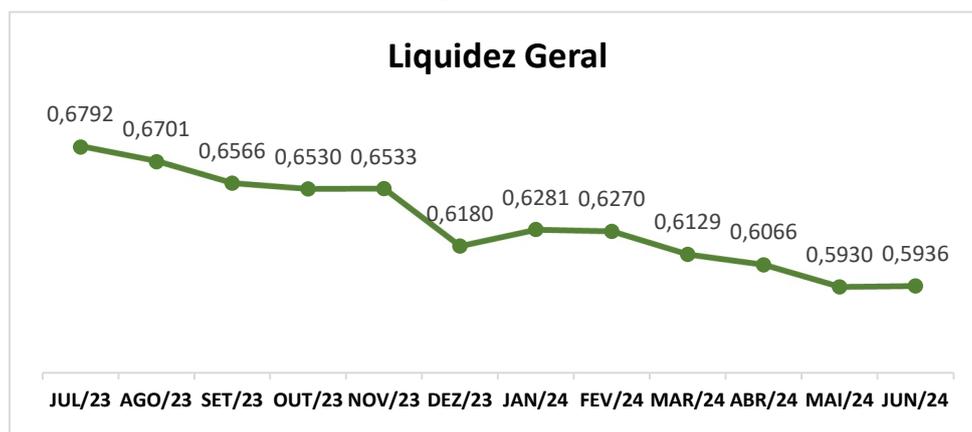


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,32 (trinta e dois centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,59 (cinquenta e nove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

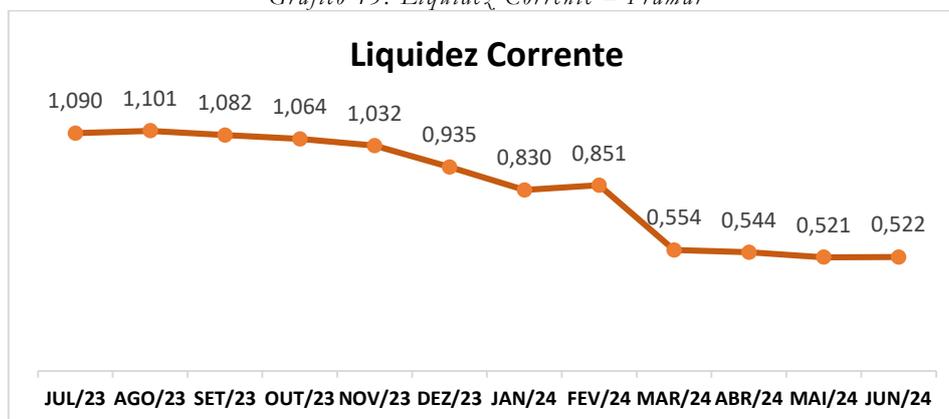
Gráfico 12: Liquidez Corrente – Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 0,59 (cinquenta e nove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,52 (cinquenta e dois centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 13: Liquidez Corrente – Pramar



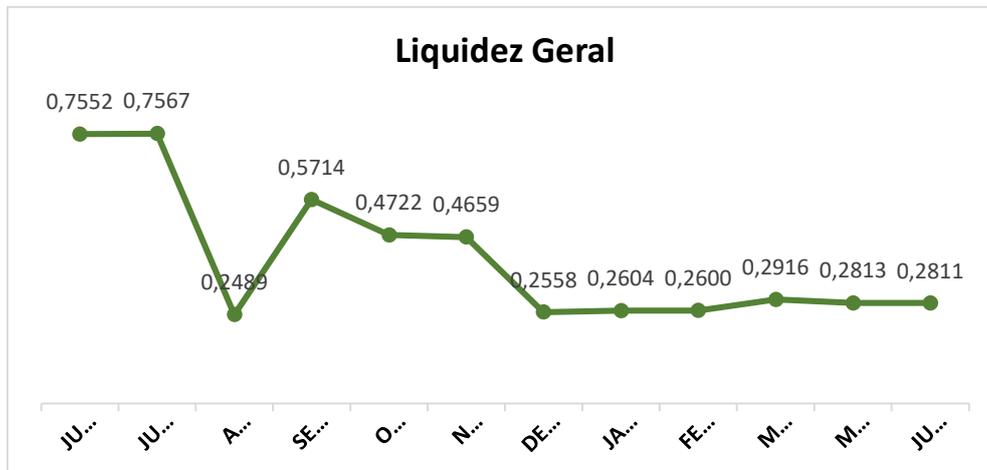
O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,52 (cinquenta e dois centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,29 (vinte e nove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo

Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

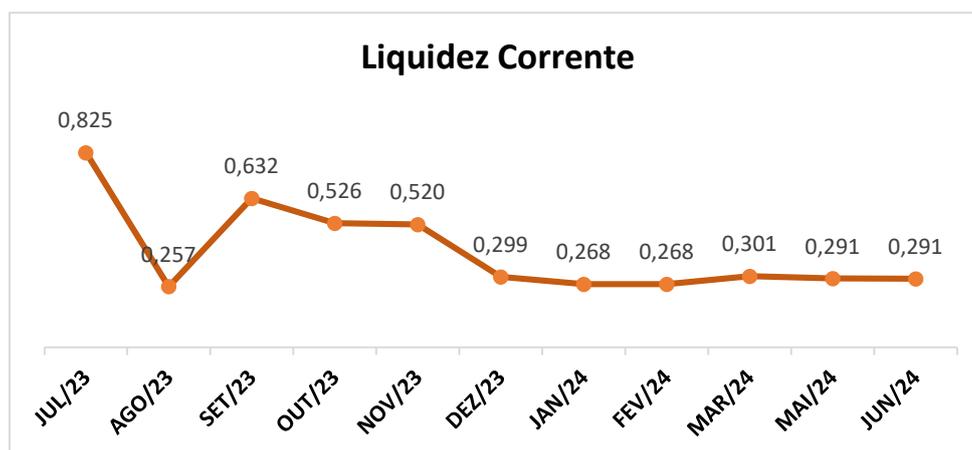
Gráfico 14: Liquidez Corrente – São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 0,28 (vinte e oito centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em junho de 2024, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,29 (vinte e nove centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 15: Liquidez Corrente – São Jorge



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,29 (vinte e nove centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

## d) Demonstração do Resultado

Foi realizada a apuração das receitas e despesas das Recuperandas, demonstrando o resultado do exercício de janeiro a março de 2024.

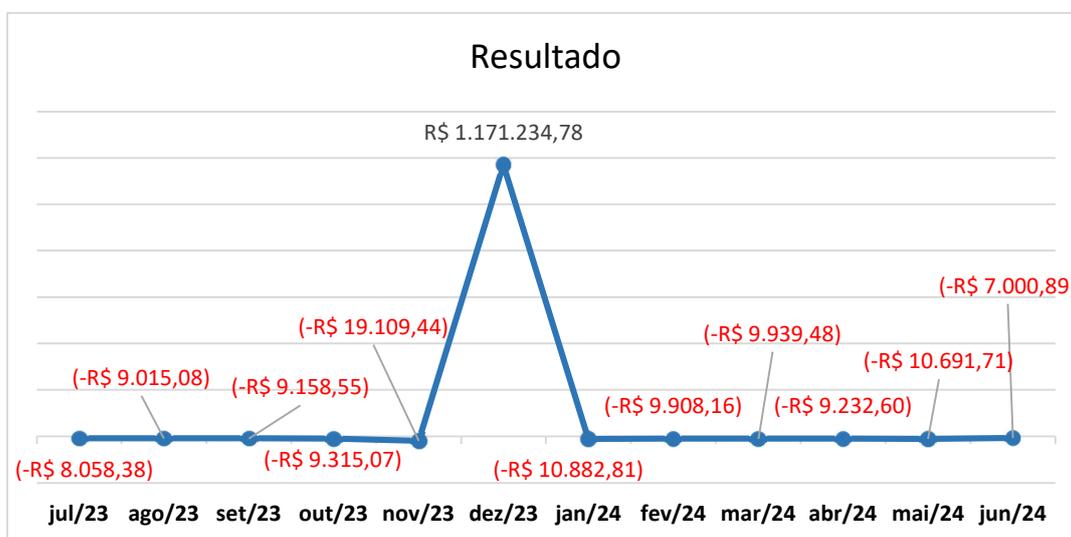
- *Archangel Capital Management Ltda*

A Archangel não obteve receitas no primeiro semestre de 2024.

As despesas e custos incorreram o valor acumulado de R\$57.655,65 (cinquenta e sete mil, seiscentos e cinquenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos) até junho de 2024.

Em abril de 2024, a Recuperanda apresentou resultado negativo de R\$ 7.000,89 (sete mil reais e oitenta e nove centavos), conforme Gráfico 16:

Gráfico 16: Resultado – Archangel



Ressalta-se que o Gráfico 16 evidencia o resultado positivo de, aproximadamente, R\$ 1 milhão em dezembro de 2023, que foi apurado em razão da receita auferida de R\$ 1.397.000,00 apenas em dezembro de 2023, enquanto nos outros meses do ano a sociedade não obteve receita.

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow não obteve receita no período analisado.

De fevereiro a abril de 2024, as despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 43.024,87 (quarenta e três mil, vinte e quatro reais e oitenta e sete centavos).

Em junho de 2024, observa-se um resultado positivo de R\$ 7.400,89 (sete mil, quatrocentos reais e oitenta e nove centavos), em decorrência da Equivalência Patrimonial.

Gráfico 17: Resultado – Arrow



- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

No período de maio a junho de 2024, a LSG auferiu o total acumulado de R\$ 173.430,00 (cento e setenta e três mil, quatrocentos e trinta reais) em receitas líquidas.

Neste mesmo período, as despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 24.386,90 (vinte e quatro mil, trezentos e oitenta e seis reais e noventa centavos).

Apuradas as receitas e despesas de junho de 2024, observa-se um resultado positivo de R\$ 62.902,78 (sessenta e dois mil, novecentos e dois reais e setenta e oito centavos), conforme Gráfico 18:

Gráfico 18: Resultado – LSG



- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não obteve receita no período analisado.

De fevereiro a abril de 2024, as despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 39.963,05 (trinta e nove mil, novecentos e sessenta e três reais e cinco centavos).

Em junho de 2024, apresentou um resultado negativo de R\$ 7.400,89 (sete mil, quatrocentos reais e oitenta e nove centavos), conforme Gráfico 19:

Gráfico 19: Resultado – Madmo



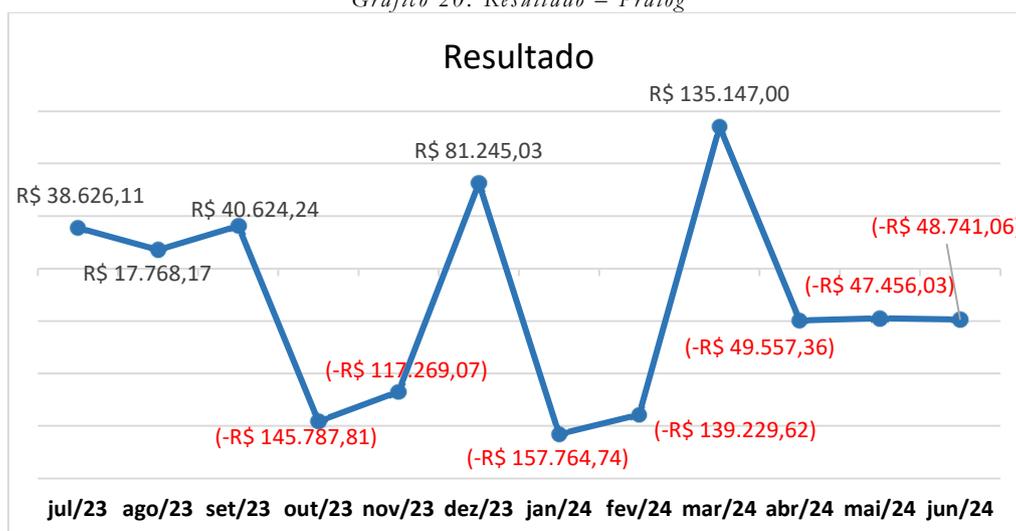
- *Pralog Logística Ltda*

No período de maio a junho de 2024, a Pralog acumulou em receitas líquidas o valor de R\$ 181.500,00 (cento e oitenta e um mil e quinhentos reais).

As despesas e custos incorreram no total de R\$ 277.697,09 (duzentos e setenta e sete mil, seiscentos e noventa e sete reais e nove centavos).

Apuradas receitas e despesas de junho de 2024, a Pralog alcançou um resultado negativo de R\$ 48.741,06 (quarenta e oito mil, setecentos e quarenta e um reais e seis centavos), conforme Gráfico 20:

Gráfico 20: Resultado – Pralog



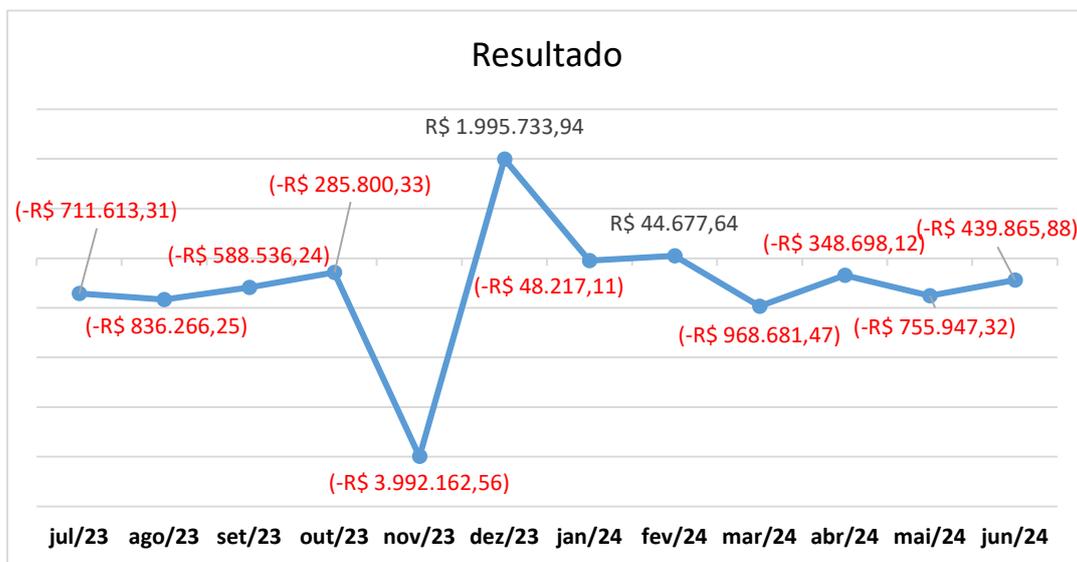
- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

No período de maio e junho de 2024, as receitas líquidas da Recuperanda perfizeram no valor acumulado de R\$ 8.595.787,85 (oito milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, setecentos e oitenta e sete reais e cinco centavos).

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 13.412.309,32 (treze milhões, quatrocentos e doze mil, trezentos e nove reais e trinta e dois centavos).

A Recuperanda finalizou o mês de junho de 2024, com um resultado negativo de R\$ 439.865,88 (quatrocentos e trinta e nove mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e oitenta e oito centavos), conforme Gráfico 21:

Gráfico 21: Resultado – Prammar



- São Jorge Siderurgia Ltda

A Recuperanda obteve receitas líquidas acumuladas de R\$ 1.312.439,79 (um milhão, trezentos e doze mil, quatrocentos e trinta e nove reais e setenta e nove centavos), no primeiro semestre de 2024.

Em junho de 2024, as despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 3.273.376,22 (três milhões, duzentos e setenta e três mil, trezentos e setenta e seis reais e vinte e dois centavos).

Resultando em prejuízo acumulado de R\$ 1.960.936,43 (um milhão, novecentos e sessenta mil, novecentos e trinta e seis reais e quarenta e três centavos).

## 8) Conclusão

Conclui-se que, as Recuperandas Arrow e LSG obtiveram resultados positivos de R\$ 7.400,89 (sete mil e quatrocentos reais e oitenta e nove centavos) e R\$ 62.902,78 (sessenta e dois mil, novecentos e dois reais e setenta e oito centavos), respectivamente.

A Archangel, Madmo, Pralog, Prammar e São Jorge obtiveram resultados negativos em junho de 2024.

Rio de Janeiro, 26 de agosto de 2024.



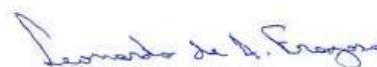
GUSTAVO BANHO LICKS

CRC-RJ 087.155/O-7

OAB/RJ 176.184

LUCAS VIEIRA UCHÔA

OAB/RJ 240.894



LEONARDO FRAGOSO

OAB/RJ 175.354

PEDRO CARDOSO

OAB/RJ 238.294