



Número: **0849320-15.2023.8.19.0021**

Classe: **OUTROS PROCEDIMENTOS DE JURISDIÇÃO VOLUNTÁRIA**

Órgão julgador: **4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias**

Última distribuição : **19/10/2023**

Valor da causa: **R\$ 84.003.110,17**

Assuntos: **Limitada**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Procurador/Terceiro vinculado
ARCHANGEL CAPITAL MANAGEMENT LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
ARROW PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
MADMO OPERACOES LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
LSG PARTICIPACOES E IMOBILIARIOS LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
PRALOG LOGISTICA LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
PRAMAR CARIOCA COMERCIO E INDUSTRIA LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO)
SAO JORGE SIDERURGIA LTDA (REQUERENTE)	BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a) civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO (ADVOGADO) JULIANA DA ROCHA RODRIGUES (ADVOGADO) VALTER ARRUDA (ADVOGADO)
LICKS CONTADORES ASSOCIADOS SIMPLES LTDA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	
LICKS CONTADORES ASSOCIADOS SIMPLES LTDA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	GUSTAVO BANHO LICKS registrado(a) civilmente como GUSTAVO BANHO LICKS (ADVOGADO)
MINISTERIO PUBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (FISCAL DA LEI)	
ESTADO DO RIO DE JANEIRO (INTERESSADO)	

União Federal (INTERESSADO)	
ADVOCACIA GERAL DA UNIAO (INTERESSADO)	
MUNICIPIO DE DUQUE DE CAXIAS (INTERESSADO)	
ITAU UNIBANCO S.A (INTERESSADO)	RENATO CHAGAS CORREA DA SILVA (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
97588 517	22/01/2024 18:24	Petição	Petição
97588 518	22/01/2024 18:24	RMA GRUPO PRAMAR - OUT A DEZ 2023	Outros documentos

**JUÍZO DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE
DUQUE DE CAXIAS – ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

Processo: 0849320-15.2023.8.19.0021


LICKS ASSOCIADOS, representado por Gustavo Banho Licks, honrosamente nomeado para o cargo de Administrador Judicial da sociedade **PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL e outros**, vem, perante V. Exa., requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente aos meses de outubro a dezembro de 2023, o qual segue anexo.

Nestes termos,

pede deferimento.

Rio de Janeiro, 22 de janeiro de 2024.


GUSTAVO BANHO LICKS
CRC – RJ 087.155/0-7
OAB/RJ 176.184


LEONÁRDO FRAGOSÓ
OAB/RJ 175.354

LUCAS VIEIRA UCHÔA
OAB/RJ 240.894

PEDRO CARDOSO
OAB/RJ 238.294





LICKS Associados

Relatório Mensal de Atividades

Processo: 0849320-15.2023.8.19.0021

PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA
LTDA., e outros.

Outubro a Dezembro 2023



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Licks Associados, nomeado para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial do Grupo PRAMAR, nos autos do processo nº 0849320-15.2023.8.19.0021, vem, perante o Ilmo. Juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Duque de Caxias - Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso III, alínea “p”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade referente aos meses de outubro a dezembro de 2023.

O presente relatório foi elaborado com base nas informações contidas nos autos principais, bem como nos documentos contábeis-financeiros enviados pelas Recuperanda à Administração Judicial; dentre outras informações pertinentes.



1) O Processo.....	5
2) Histórico.....	6
3) Estrutura societária.....	9
4) Manifestações do Administrador Judicial.....	11
5) Atendimentos.....	11
6) Lista de Credores.....	13
7) Análise Contábil e Financeira.....	14
I. Análise Financeira e Patrimonial:.....	Erro! Indicador não definido.
a) Ativo.....	14
<i>Archangel Capital Management Ltda</i>	14
<i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i>	15
<i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i>	16
<i>Madmo Operações Ltda</i>	17
<i>Pralog Logística Ltda</i>	18
<i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i>	19
<i>São Jorge Siderurgia Ltda</i>	20
b) Passivo.....	22
<i>Archangel Capital Management Ltda</i>	22
<i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i>	23
<i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i>	23
<i>Madmo Operações Ltda</i>	24
<i>Pralog Logística Ltda</i>	24
<i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i>	25
<i>São Jorge Siderurgia Ltda</i>	26
c) Índice de Liquidez.....	28



SUMÁRIO

<i>Archangel Capital Management Ltda</i>	28
<i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i>	29
<i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i>	30
<i>Madmo Operações Ltda</i>	31
<i>Pralog Logística Ltda</i>	32
<i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i>	33
<i>São Jorge Siderurgia Ltda</i>	35
d) Demonstração do Resultado	36
<i>Archangel Capital Management Ltda</i>	36
<i>Arrow Participações e Empreendimentos Ltda</i>	36
<i>LSG Participações e Imobiliários Ltda</i>	37
<i>Madmo Operações Ltda</i>	38
<i>Pralog Logística Ltda</i>	39
<i>Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda</i>	39
<i>São Jorge Siderurgia Ltda</i>	40
8) Conclusão	42



1) O Processo

Data	Evento	Id.
19/10/2023	Pedido de processamento da RJ - art. 52	83042943
06/11/2023	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	85866154
04/12/2023	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	
19/12/2023	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
05/01/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	95507994
	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	
	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	
	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	
	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2) Histórico

O Grupo PRAMAR é constituído por sete sociedades. Desenvolve as atividades de captação, recebimento, segregação, preparação e industrialização de resíduos sólidos urbanos metálicos ferrosos, de origem doméstica e industrial. Realiza a recuperação do material metálico para comercialização de insumos às indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e fundições.

a) ARCHANGEL CAPITAL MANAGEMENT LTDA.

A sociedade Archangel Capital Management LTDA., foi constituída em 03/09/2021, sendo certo que seu objeto social é:

- consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica;
- treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial;
- intermediação e;
- agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários.

A Archangel Capital Management LTDA., desenvolve suas atividades na Praça Jerusalém, nº 39, Jardim Guanabara, Ilha do Governador, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 21.940-460.

b) ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA.

A sociedade ARROW Participações e Empreendimentos LTDA., foi constituída em 26/03/2021, sendo certo que seu objeto social é:

- representação de empresas e;
- codificação das atividades econômicas.



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., desenvolve suas atividades na Praça Jerusalém, nº 39, Jardim Guanabara, Ilha do Governador, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 21.940-460.

c) LSG PARTICIPAÇÕES E IMOBILIÁRIOS LTDA.

A sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA., foi constituída em 19/07/2018, sendo certo que seu objeto social é:

- incorporação de imóveis;
- administração de imóveis próprios;
- aplicação de capitais próprios em outras sociedades;
- empreendimentos imobiliários;
- codificação das atividades econômicas.

A LSG PARTICIPAÇÕES E IMOBILIÁRIOS LTDA., desenvolve suas atividades na Praça Jerusalém, nº 39, Jardim Guanabara, Ilha do Governador, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 21.940-460.

d) MADMO OPERAÇÕES LTDA.

A sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., foi constituída em 29/03/2021, sendo certo que seu objeto social é:

- representação de empresas;
- codificação das atividades econômicas.

A MADMO OPERAÇÕES LTDA., desenvolve suas atividades na Praça Jerusalém, nº 39, Jardim Guanabara, Ilha do Governador, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 21.940-460.

e) PRALOG LOGÍSTICA LTDA.

A sociedade PRALOG LOGÍSTICA LTDA., foi constituída em 14/04/2021, sendo certo que seu objeto social é o transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, no âmbito municipal,



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

intermunicipal, interestadual e internacional, a locação de automóveis e outros meios de transporte, sem condutor, o aluguel de máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador, a prestação de serviços de manutenção e reparação mecânica de veículos automotores e prestação de serviços de borracharia para veículos automotores.

A PRALOG LOGÍSTICA LTDA, desenvolve suas atividades na Avenida Mascarenhas de Moraes, nº 350, Chácara Rio-Petrópolis, Duque de Caxias/RJ, CEP: 25.230-030.

f) PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA

A sociedade PRAMAR CARIOCA COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA., foi constituída em 04/06/2003, sendo certo que seu objeto social é:

- recuperação de materiais metálicos;
- coleta de resíduos não perigosos e perigosos;
- recuperação de materiais;
- comércio atacadista de resíduos e sucatas metálicos, e;
- fabricação de outros produtos de metal.

Desenvolve as suas atividades na Avenida Demetrio Ribeiro, s/nº, Chácara Rio-Petrópolis, Duque de Caxias/RJ, CEP: 25.230-020, inscrita no CNPJ sob o nº 05.685.759/0001-79.

g) SÃO JORGE SIDERÚRGICA LTDA.

A sociedade SÃO JORGE SIDERÚRGICA LTDA., foi constituída em 15/04/2021, sendo certo que seu objeto social é a produção de ferro gusa.

Desenvolve suas atividades, atualmente, na Rodovia BR-040, S/N, KM 474, Anexo I, Universitário, Sete Lagoas/MG, CEP: 35.702-372, embora o Grupo PRAMAR busque realocar a sede de tal sociedade no Estado do Rio de Janeiro.

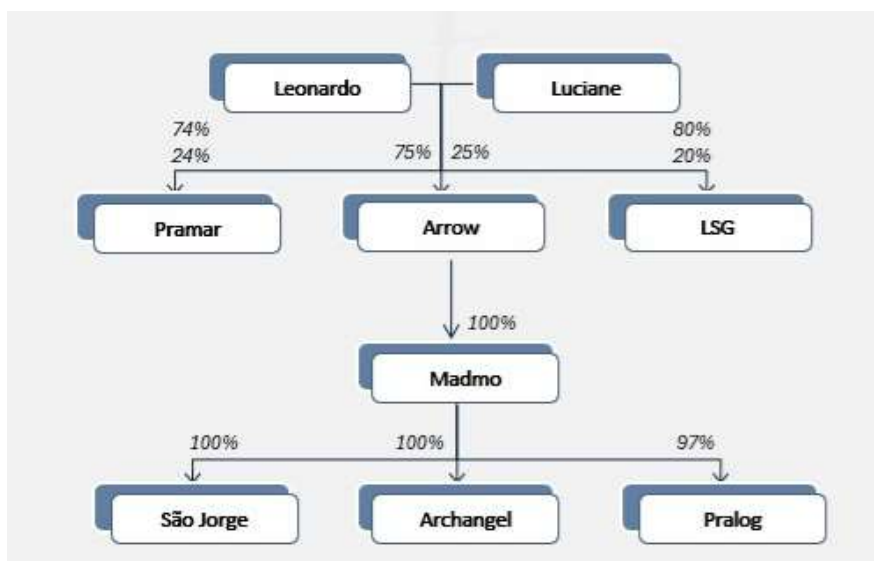


CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A sociedade possui uma filial localizada na Avenida Prefeito Anivair da Silva, s/nº, Robert Kennedy, Itatiaiuçu/MG, CEP: 35.685-000.

3) Estrutura societária

A estrutura societária do Grupo, conforme informado na petição inicial, dá-se da seguinte maneira:



Conforme consta nos contratos sociais anexos ao pedido de recuperação judicial, o Sr. Leonardo de Sousa Gonçalves possui:

- 75% das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;
- 80% (oitenta por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 74% (setenta e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Já a Sra. Luciane de Sousa Gonçalves é detentora de:

- 25% (vinte e cinco por cento) das cotas da sociedade Arrow Participações e Empreendimentos LTDA.;



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- 20% (vinte por cento) das cotas da sociedade LSG Participações e Imobiliários LTDA.;
- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 24% (vinte e quatro por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Por fim, consigna que o Sr. Yggor Nunes Pereira Manssur possui:

- 01% (um por cento) das cotas da sociedade PRALOG logística LTDA., e;
- 02% (dois por cento) das cotas da sociedade PRAMAR Carioca Comércio e Indústria LTDA.

Consigna que as demais sociedades possuem suas estruturas societárias compostas da seguinte maneira:

- Archangel Capital Management LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a MADMO OPERAÇÕES LTDA., esta que possui 100% das quotas.
- MADMO Operações LTDA.: estrutura societária é constituída, unicamente, por outra sociedade do Grupo PRAMAR, qual seja, a ARROW PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA., esta que possui 100% das cotas sociais.
- PRALOG Logística LTDA.: 97% (noventa e sete por cento) das cotas da sociedade são detidas pela MADMO OPERAÇÕES LTDA.;
- São Jorge Siderúrgica LTDA.: a sociedade MADMO OPERAÇÕES LTDA., a qual é detentora de 100% (cem por cento) das cotas da sociedade.



4) Manifestações do Administrador Judicial

A Administração Judicial apresentou as seguintes manifestações nos autos da recuperação judicial no mês de outubro de 2023 até o mês de dezembro de 2023.

Data	Petição	id.
31/10/2023	Relatório de análise prévia	85326709
06/11/2023	Termo de Compromisso do A.J	85986498
13/11/2023	Proposta de honorários do A.J	87339450
14/11/2023	Apresentação e requerimento de publicação do edital do art. 52, §1º da LRF.	87483554
28/11/2023	Manifestação informando o cumprimento parcial da obrigação elencada no art. 22, I, alínea "a" da LRF	65405069
06/12/2023	Atendimento ao r. despacho de id. 89749598	65822898
12/12/2023	Manifestação comunicando o retorno de algumas cartas pelos Correios	92468229

5) Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site (www.licksassociados.com.br), bem como seu endereço eletrônico (adm.jud@licksassociados.com.br), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial atendeu os seguintes Credores no mês de outubro a dezembro de 2023:

Tabela 1 - Contatos Recebidos

Data	Horário	Representante
01/12/2023	16:34	Tiago
04/12/2023	17:04	Maíra
07/12/2023	14:46	Kevin
11/12/2023	14:24	Meriane
11/12/2023	15:26	Adriana



DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

11/12/2023	16:26	Rejane
13/12/2023	16:08	Lázaro
14/12/2023	10:15	João Vitor
15/12/2023	10:52	Leonardo
15/12/2023	15:41	Robson
15/12/2023	16:58	Simone
18/12/2023	10:10	Marcelo
18/12/2023	10:16	Thiago
18/12/2023	10:45	Maiara
18/12/2023	10:54	Wevanir
18/12/2023	11:07	Kely
18/12/2023	11:48	Vinícius
18/12/2023	13:46	Marilene
18/12/2023	14:03	Caetano Alberto



RELAÇÃO DE CREDORES

6) Lista de Credores

A relação de nominal de credores foi juntada à petição inicial no id. 83106542, nos termos do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

O total dos créditos de todas as sociedades Autoras é de R\$84.141.744,73 (oitenta e quatro milhões, cento e quarenta e um mil, setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e três centavos).

A relação possui o total de 1.036 (mil e trinta e seis) credores, sendo 456 (quatrocentos e cinquenta e seis) trabalhistas, 39 (trinta e nove) com garantia real, 495 (quatrocentos e noventa e cinco) quirografários e 46 (quarenta e seis) ME/EPP.

A classe III tem a maior evidência na relação, a qual representa, aproximadamente, 47,78% (quarenta e sete, setenta e oito por cento) do total dos credores, conforme quadro a seguir:

Art. 51, inciso III			
CLASSE	VALOR	QUANT	%
I	R\$ 4.957.778,55	456	44,01%
II	R\$ 29.445.498,34	39	3,77%
III	R\$ 48.630.872,44	495	47,78%
IV	R\$ 1.107.595,40	46	4,44%
TOTAL	R\$ 84.141.744,73	1.036	100,00%

O edital do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 foi publicado em 04 de dezembro de 2023, sendo certo que o prazo para apresentação de divergências se encerra no dia 19 de dezembro, conforme o art. 7º, inciso I da LRF.



ANÁLISE FINANCEIRA

7) Análise Contábil e Financeira

O Administrador Judicial recebeu os balancetes, extratos bancários e a demonstração de resultado do período de janeiro a setembro de 2023 das Recuperandas do Grupo Pramar.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- Ativo;
- Passivo;
- Índice de Liquidez; e
- Demonstração do Resultado.

a) Ativo

- Archangel Capital Management Ltda*

Em setembro de 2023, a Archangel somou um montante de R\$ 886.278,88 (oitocentos e oitenta e seis mil, duzentos e setenta e oito reais e oitenta e oito centavos) em seu Ativo.

Ao contrapor com o período de janeiro de 2023, os bens e direitos da Recuperanda apresentou uma variação positiva de 306,45% (trezentos e seis inteiros e quarenta e cinco centésimos por cento).

A conta Adiantamento a Sócios obteve maior variação entre os períodos analisados, conforme demonstrativo a seguir:

Tabela 2: Análise Horizontal do Ativo – Archangel

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 103.617,78	R\$	-99,47%
Banco Conta Movimento	R\$ 15,44	R\$ 40,95	165,22%
Aplicações financeiras	R\$ 142,02	R\$ -	-100,00%
Contas a receber	R\$ 90.900,00	R\$ -	-100,00%
Adiantamentos a Fornecedores	R\$ -	R\$ 488,00	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$ 12.560,32	R\$ 18,64	-99,85%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 114.436,80	R\$ 885.731,29	673,99%
Adiantamentos a Sócios	R\$ 114.436,80	R\$ 885.731,29	673,99%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 218.054,58	R\$ 886.278,88	306,45%



ANÁLISE FINANCEIRA

Nos períodos analisados, o grupo de Adiantamento a Sócios correspondeu à maior representatividade do Ativo conforme demonstrado em tabela a seguir:

Tabela 3: Análise Vertical do Ativo - Archangel

DESCRIÇÃO	01/2023		09/2023		%
CIRCULANTE	R\$	103.617,78	R\$	103.617,78	0,06%
Banco Conta Movimento	R\$	15,44	R\$	40,95	0,00%
Aplicações financeiras	R\$	142,02	R\$	-	0,00%
Contas a receber - Clientes	R\$	90.900,00	R\$	-	0,00%
Adiantamentos a Fornecedores ^a	R\$	-	R\$	488,00	0,06%
Tributos a Recuperar	R\$	12.560,32	R\$	18,64	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	114.436,80	R\$	885.731,29	99,94%
Adiantamentos a Sócios	R\$	114.436,80	R\$	885.731,29	99,94%
TOTAL DO ATIVO	R\$	218.054,58	R\$	886.278,88	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

Em setembro de 2023, a Arrow somou o montante de R\$ 183.331,38 (cento e oitenta e três mil, trezentos e trinta e um reais e trinta e oito centavos) em seu Ativo.

Em cotejo com o mês de janeiro de 2023, a Arrow apresentou uma variação negativa de 5,58% (cinco inteiros e cinquenta e oito centésimos por cento).

O grupo que sofreu a maior variação foi Banco Conta Movimento, com aumento de 589,10% (quinhentos e oitenta e nove inteiros e dez centésimos por cento), conforme tabela a seguir:

Tabela 4: Análise Horizontal do Ativo - Arrow

ATIVO	01/2023		09/2023		Δ%
CIRCULANTE	R\$	653,98	R\$	73,98	-88,69%
Banco Conta Movimento	R\$	10,00	R\$	68,91	589,10%
Aplicações financeiras	R\$	638,35	R\$	-	-
Tributos a Recuperar	R\$	5,63	R\$	5,07	-9,95%
NÃO CIRCULANTE	R\$	172.991,39	R\$	183.257,40	5,93%
Investimento	R\$	172.991,39	R\$	183.257,40	5,93%
TOTAL DO ATIVO	R\$	173.645,37	R\$	183.331,38	5,58%

A conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, com 99,96% (noventa e nove inteiros e noventa e seis centésimos por cento) do total, conforme demonstrado em tabela a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA

Tabela 5: Análise Vertical do Ativo – Arrow

ATIVO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 653.98	R\$ 73.98	0.04%
Banco Conta Movimento	R\$ 10.00	R\$ 68.91	0.04%
Aplicações financeiras	R\$ 638.35	R\$ -	0.00%
Tributos a Recuperar	R\$ 5.63	R\$ 5.07	0.00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 172.991.39	R\$ 183.257.40	99.96%
Investimento	R\$ 172.991.39	R\$ 183.257.40	99.96%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 173.645.37	R\$ 183.331.38	100.00%

- LSG Participações e Imobiliários Ltda

A LSG totalizou em seu Ativo o valor de R\$ 4.042.173,08 (quatro milhões, quarenta e dois mil, cento e setenta e três reais e oito centavos), para o mês de setembro de 2023.

Quando comparado o total do Ativo de janeiro com o de setembro de 2023, observou-se um aumento de 10,83% (dez inteiros e oitenta e três centésimos por cento).

O grupo que sofreu a maior variação foi Contas a Receber - Clientes, com aumento de 273,81% (duzentos e setenta e três inteiros e oitenta e um centésimos por cento), conforme tabela a seguir:

Tabela 5: Análise Horizontal do Ativo – LSG

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 420.234.23	R\$ 815.127.08	93.97%
Caixa	R\$ -	R\$ -	0.00%
Banco Conta Movimento	R\$ 309.59	R\$ 254.59	-17.77%
Aplicações financeiras	R\$ 207.734,59	R\$ 28.172,52	-86.44%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 210.000,00	R\$ 785.000,00	273.81%
Despesas Antecipadas	R\$ -	R\$ -	0.00%
Impostos a Recuperar	R\$ 141.94	R\$ -	-
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 2.048,11	R\$ 1.699,97	-17,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.227.046,00	R\$ 3.227.046,00	0.00%
Tributos a Recuperar - LP	R\$ 9.750,00	R\$ 9.750,00	0.00%
Investimento	R\$ 3.217.296,00	R\$ 3.217.296,00	0.00%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 3.647.280,23	R\$ 4.042.173,08	10,83%

No período da análise, a conta de Investimento representou a maior parte do Ativo, com 79,59% (setenta e nove inteiros e cinquenta e nove centésimos por cento) do total, conforme demonstrado em tabela a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA

Tabela 6: Análise Vertical do Ativo – LSG

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 420.234,23	R\$ 815.127,08	20,17%
Caixa	R\$ -	R\$ -	0,00%
Banco Conta Movimento	R\$ 309,59	R\$ 254,59	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ 207.734,59	R\$ 28.172,52	0,70%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 210.000,00	R\$ 785.000,00	19,42%
Despesas Antecipadas	R\$ -	R\$ -	0,00%
Impostos a Recuperar	R\$ 141,94	R\$ -	0,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 2.048,11	R\$ 1.699,97	0,04%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.227.046,00	R\$ 3.227.046,00	79,83%
Tributos a Recuperar - LP	R\$ 9.750,00	R\$ 9.750,00	0,24%
Investimento	R\$ 3.217.296,00	R\$ 3.217.296,00	79,59%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 3.647.280,23	R\$ 4.042.173,08	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo finalizou setembro de 2023 com o montante de R\$ 183.262,98 (cento e oitenta e três mil, duzentos e sessenta e dois reais e oitenta e seis centavos) em seu Ativo.

Ao contrapor os meses de janeiro e setembro de 2023, a empresa obteve um aumento de 5,93% (cinco inteiros e noventa e três centésimos).

O grupo que sofreu a maior variação foi Aplicações Financeiras, com uma retração de 19,86% (dezenove inteiros e oitenta e seis centésimos por cento), conforme tabela a seguir:

Tabela 7: Análise Horizontal do Ativo – Madmo

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 3.677,72	R\$ 2.949,68	-19,80%
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,01	0,10%
Aplicações financeiras	R\$ 3.664,41	R\$ 2.936,72	-19,86%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,31	R\$ 2,95	-10,88%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 169.319,19	R\$ 180.313,30	6,49%
Investimento	R\$ 169.319,19	R\$ 180.313,30	6,49%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 172.996,91	R\$ 183.262,98	5,93%

O grupo de Investimento representou a maior parte do Ativo, com 98,39% (noventa e oito inteiros e trinta e nove centésimos por cento) do total, conforme demonstrado em tabela a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA

Tabela 8: Análise Vertical do Ativo – Madmo

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 3.677.72	R\$ 2.949.68	1,61%
Banco Conta Movimento	R\$ 10,00	R\$ 10,01	0,01%
Aplicações financeiras	R\$ 3.664,41	R\$ 2.936,72	1,60%
Tributos a Recuperar	R\$ 3,31	R\$ 2,95	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 169.319.19	R\$ 180.313.30	98,39%
Investimento	R\$ 169.319.19	R\$ 180.313.30	98,39%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 172.996.91	R\$ 183.262.98	100,00%

- *Pralog Logística Ltda*

Em setembro de 2023, a Pralog totalizou em seu Ativo o valor de R\$ 4.892.231,47 (quatro milhões, oitocentos e noventa e dois mil, duzentos e trinta e um reais e quarenta e sete centavos).

Em cotejo com o mês de janeiro de 2023, a empresa obteve uma variação negativa de 26,40% (vinte e seis inteiros e quarenta centésimos por cento).

Os grupos de Adiantamento a Fornecedores destaca-se com maior relevância com uma retração de 50,93% (cinquenta inteiros e noventa e três centésimos por cento), conforme tabela a seguir:

Tabela 9: Análise Horizontal do Ativo – Pralog

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 1.242.274.70	R\$ 567.981.71	-54,28%
Banco Conta Movimento	R\$ 166,30	R\$ 2,94	-98,23%
Aplicações financeiras	R\$ 242,09	R\$ -	-100,00%
Contas a Receber - Clientes	R\$ 283.335,00	R\$ 26.000,00	-90,82%
Almoxarifado	R\$ -	R\$ -	0,00%
Adiantamento a Fornecedores	R\$ 672.550,00	R\$ 330.000,00	-50,93%
Tributos a Recuperar	R\$ 285.981,31	R\$ 211.978,77	-25,88%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 5.404.553.53	R\$ 4.324.249.76	-19,99%
Imobilizado	R\$ 5.404.553,53	R\$ 4.324.249,76	-19,99%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 6.646.828,23	R\$ 4.892.231,47	-26,40%

O grupo de Imobilizado representou a maior parte do Ativo, com 88,39% (oitenta e oito inteiros e trinta e nove centésimos por cento) do total, conforme demonstrado em tabela a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA

Tabela 10: Análise Vertical do Ativo – Madmo

DESCRIÇÃO	01/2023		09/2023		%
CIRCULANTE	R\$		R\$		11.61%
Banco Conta Movimento	R\$	166.30	R\$	2.94	0.00%
Aplicações financeiras	R\$	242.09	R\$	-	0.00%
Contas a Receber - Clientes	R\$	283.335.00	R\$	26.000.00	0.53%
Almoxarifado	R\$	-	R\$	-	0.00%
Adiantamento Fornecedores ^a	R\$	672.550,00	R\$	330.000,00	6,75%
Tributos a Recuperar	R\$	285.981.31	R\$	211.978,77	4.33%
NÃO CIRCULANTE	R\$	5.404.553.53	R\$	4.324.249.76	88.39%
Imobilizado	R\$	5.404.553.53	R\$	4.324.249,76	88,39%
TOTAL DO ATIVO	R\$	6.646.828,23	R\$	4.892.231,47	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar somou, em seu Ativo, um montante de R\$ 57.780.832,10 (cinquenta e sete milhões, setecentos e oitenta mil, oitocentos e trinta e dois reais e dez centavos), em setembro de 2023.

Ao contrapor os meses janeiro e setembro de 2023, a empresa obteve uma diminuição de 18,03% (dezoito inteiros e três centésimos) em seu total do Ativo, conforme tabela a seguir:

Tabela 11: Análise Horizontal do Ativo – Pramar

DESCRIÇÃO	01/2023		09/2023		Δ%
CIRCULANTE	R\$	39.716.954,86	R\$	27.393.881,35	-31,03%
Caixa	R\$	1.582,38	R\$	3.392,84	114,41%
Banco Conta Movimento	R\$	1.915,90	R\$	1.011.552,88	52697,79%
Aplicações financeiras	R\$	7.340.379,13	R\$	1.403.907,09	-80,87%
Contas a Receber	R\$	3.147.585,35	R\$	2.943.924,97	-6,47%
Sucata Ferrosa	R\$	1.072.687,84	R\$	1.554.217,32	44,89%
Sucata Não Ferrosa	R\$	58.188,11	R\$	86.138,11	48,03%
Almoxarifado	R\$	345.279,65	R\$	270.134,65	-21,76%
Produto Acabado	R\$	1.099.061,78	R\$	856.925,98	-22,03%
Despesas Antecipadas	R\$	51.219,54	R\$	69.299,02	35,30%
Adiantamento ^a	R\$	25.059.870,74	R\$	17.978.452,85	-28,26%
Adiantamento ^a	R\$	16.229,15	R\$	15.465,54	-4,71%
Tributos a Recuperar	R\$	1.522.946,00	R\$	1.200.460,81	-21,18%
Outros Créditos	R\$	9,29	R\$	9,29	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	30.773.803,73	R\$	30.386.950,75	-1,26%
Investimento	R\$	-	R\$	101.000,00	0,00%
Imobilizado	R\$	30.749.494,86	R\$	30.270.990,84	-1,56%
Intangível	R\$	24.308,87	R\$	14.959,91	-38,46%



ANÁLISE FINANCEIRA

TOTAL DO ATIVO R\$ 70.490.758,59 R\$ 57.780.832,10 -18,03%

No mês de estudo, a conta de Imobilizado correspondeu a maior representatividade do Ativo, com 52,39% (cinquenta e dois inteiros, trinta e nove centésimos por cento), conforme demonstrado em tabela a seguir:

Tabela 12: Análise Vertical do Ativo – Prammar

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 39.716.954,86	R\$ 27.393.881,35	47,41%
Caixa	R\$ 1.582,38	R\$ 3.392,84	0,01%
Banco Conta Movimento	R\$ 1.915,90	R\$ 1.011.552,88	1,75%
Aplicações financeiras	R\$ 7.340.379,13	R\$ 1.403.907,09	2,43%
Contas a Receber	- R\$ 3.147.585,35	R\$ 2.943.924,97	5,09%
Sucata Ferrosa	R\$ 1.072.687,84	R\$ 1.554.217,32	2,69%
Sucata Não Ferrosa	R\$ 58.188,11	R\$ 86.138,11	0,15%
Almoxarifado	R\$ 345.279,65	R\$ 270.134,65	0,47%
Produto Acabado	R\$ 1.099.061,78	R\$ 856.925,98	1,48%
Despesas Antecipadas	R\$ 51.219,54	R\$ 69.299,02	0,12%
Adiantamento a	R\$ 25.059.870,74	R\$ 17.978.452,85	31,11%
Adiantamento a	R\$ 16.229,15	R\$ 15.465,54	0,03%
Tributos a Recuperar	R\$ 1.522.946,00	R\$ 1.200.460,81	2,08%
Outros Créditos	R\$ 9,29	R\$ 9,29	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 30.773.803,73	R\$ 30.386.950,75	52,59%
Investimento	R\$ -	R\$ 101.000,00	0,17%
Imobilizado	R\$ 30.749.494,86	R\$ 30.270.990,84	52,39%
Intangível	R\$ 24.308,87	R\$ 14.959,91	0,03%
TOTAL DO ATIVO	R\$ 70.490.758,59	R\$ 57.780.832,10	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em setembro de 2023, a Recuperanda acumulou o valor de R\$ 65.758.306,62 (sessenta e cinco milhões, setecentos e cinquenta e oito mil, trezentos e seis reais e sessenta e dois centavos) em Ativos.

Quando comparado o total do ativo do mês janeiro de 2023, a empresa alcançou uma retração de 41,68% (quarenta e um inteiros e sessenta e oito centésimos por cento) em seu total do Ativo, conforme tabela a seguir:

Tabela 13: Análise Horizontal do Ativo – São Jorge

ATIVO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$	R\$ 57.423.247,64	-46,53%
Banco Conta Movimento	R\$ 121.527,53	R\$ 814,97	-99,33%
Aplicações financeiras	R\$ 927.796,87	R\$ 1.182.010,48	27,40%
Clientes Mercado Interno	R\$ 543.978,47	R\$ 5.001.675,72	819,46%

Página 20 de 42



ANÁLISE FINANCEIRA

Cientes Mercado Externo	R\$	72.193.306,69	R\$	27.788.110,19	-61,51%
Cientes Exportações em Trânsito	-R\$	72.193,69	-R\$	27.788.110,19	-61,51%
Impostos a Recuperar	R\$	3.530.033,08	R\$	5.113.517,82	44,86%
Ressarcimentos	R\$	8.875.894,29	R\$	6.585.578,14	-25,80%
Estoque Matéria-Prima	R\$	10.285.389,04	R\$	772.564,17	-92,49%
Estoque Almoxarifado	R\$	469.869,37	R\$	738.320,45	57,13%
Estoques de Produtos Acabados	R\$	77.368.402,11	R\$	34.524.947,26	-55,38%
Estoques de Subprodutos	R\$	37,48	R\$	19,11	-49,01%
Adiantamentos e Empréstimos a Funcionários	R\$	57.047,00	R\$	18.788,02	-67,07%
Adiantamentos a Fornecedores	R\$	4.792.161,60	R\$	2.990.248,54	-37,60%
Adiantamentos a Fornecedores de Minério	R\$	68.943,87	R\$	48.430,99	-29,75%
Adiantamentos a Fornecedores de	R\$	346.000,00	R\$	446.331,97	29,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	5.361.932,56	R\$	8.335.058,98	55,45%
Imobilizado Aquisições	R\$	6.481.064,12	R\$	10.411.034,84	60,64%
Depreciação	-R\$	1.280.006,66	-R\$	2.311.874,48	80,61%
Imobilizado em curso	R\$	73.672,12	R\$	-	-100,00%
Adiantamento de Consórcios	R\$	80.847,55	R\$	191.090,77	136,36%
Investimentos	R\$	6.355,43	R\$	44.807,85	605,03%
Conta de Compensação Ativa	R\$	-	R\$	-	-
TOTAL DO ATIVO	R\$	112.749.013,27	R\$	65.758.306,62	-41,68%

No final do período analisado, a conta de Estoque de Produtos Acabados, correspondeu a maior representatividade do Ativo, conforme demonstrado em tabela a seguir:

Tabela 14: Análise Vertical do Ativo – São Jorge

ATIVO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 107.387.080,71	R\$ 57.423.247,64	87,32%
Banco Conta Movimento	R\$ 121.527,53	R\$ 814,97	0,00%
Aplicações financeiras	R\$ 927.796,87	R\$ 1.182.010,48	1,80%
Cientes Mercado Interno	R\$ 543.978,47	R\$ 5.001.675,72	7,61%
Cientes Mercado Externo	R\$ 72.193.306,69	R\$ 27.788.110,19	42,26%
Cientes Exportações em Trânsito	-R\$ 72.193.306,69	-R\$ 27.788.110,19	-42,26%
Impostos a Recuperar	R\$ 3.530.033,08	R\$ 5.113.517,82	7,78%
Ressarcimentos	R\$ 8.875.894,29	R\$ 6.585.578,14	10,01%
Estoque Matéria-Prima	R\$ 10.285.389,04	R\$ 772.564,17	1,17%
Estoque Almoxarifado	R\$ 469.869,37	R\$ 738.320,45	1,12%
Estoques de Produtos Acabados	R\$ 77.368.402,11	R\$ 34.524.947,26	52,50%
Estoques de Subprodutos	R\$ 37,48	R\$ 19,11	0,00%
Adiantamentos e Empréstimos a	R\$ 57.047,00	R\$ 18.788,02	0,03%

Página 21 de 42



ANÁLISE FINANCEIRA

Adiantamentos a Fornecedores	R\$	4.792.161,60	R\$	2.990.248,54	4,55%
Adiantamentos a Fornecedores de	R\$	68.943,87	R\$	48.430,99	0,07%
Adiantamentos a Fornecedores de	R\$	346.000,00	R\$	446.331,97	0,68%
NÃO CIRCULANTE	R\$	5.361.932,56	R\$	8.335.058,98	12,68%
Imobilizado Aquisições	R\$	6.481.064,12	R\$	10.411.034,84	15,83%
Depreciação	-R\$	1.280.006,66	-R\$	2.311.874,48	-3,52%
Imobilizado em curso	R\$	73.672,12	R\$	-	0,00%
Adiantamento de Consórcios	R\$	80.847,55	R\$	191.090,77	0,29%
Investimentos	R\$	6.355,43	R\$	44.807,85	0,07%
Conta de Compensação Ativa	R\$	-	R\$	-	0,00%
TOTAL DO ATIVO	R\$	112.749.013,27	R\$	65.758.306,62	100,00%

b) Passivo

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em setembro de 2023, a Archangel alcançou a quantia de R\$ 929.957,69 (novecentos e vinte e nove mil, novecentos e cinquenta e sete reais e sessenta e nove centavos), em dívidas e obrigações.

A Recuperanda oscilou positivamente em 494,40% (quatrocentos e noventa e quatro inteiros e quarenta centésimos por cento) em cotejo com janeiro de 2023, conforme tabela a seguir:

Tabela 16: Análise Horizontal do Passivo - Archangel

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 156.453,72	R\$ 929.957,69	494,40%
Impostos a Recolher	R\$ -	R\$ 7.953,51	0,00%
IRPJ E CSLL a Recolher	R\$ 83.139,72	R\$ 0,18	-100,00%
Adiantamento de Clientes	R\$ 73.314,00	R\$ 922.004,00	1157,61%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 156.453,72	R\$ 929.957,69	494,40%

O grupo de Obrigações Sociais a Pagar correspondeu a 99,14% (noventa e nove inteiros e quatorze centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela a seguir:

Tabela 16: Análise Vertical do Passivo – Archangel

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 156.453,72	R\$ 929.957,69	100,00%
Impostos a Recolher	R\$ -	R\$ 7.953,51	0,86%
IRPI E CSLL a Recolher	R\$ 83.139,72	R\$ 0,18	0,00%



ANÁLISE FINANCEIRA

Obrigações Sociais a Pagar	R\$	73.314,00	R\$	922.004,00	99,14%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	156.453.72	R\$	929.957.69	100,00%

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A Arrow alcançou o valor de R\$ 11,33 (onze reais e trinta e três centavos) no seu Passivo, no mês de setembro de 2023.

Quando comparado com o mês anterior, o total do Passivo oscilou em 11,41% (onze inteiros e quarenta e um centésimos por cento), conforme demonstrativo a seguir:

Tabela 17: Análise Horizontal do Passivo – Arrow

PASSIVO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 10.17	R\$ 11.33	11,41%
Fornecedores	R\$ -	R\$ -	-
Obrigações Fiscais	R\$ 10.17	R\$ 11.33	11,41%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento p/ Fut. Aumento de Clientes	R\$ -	R\$ -	-
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 10.17	R\$ 11.33	11,41%

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A LSG totalizou em Passivo, a quantia de R\$ 25.030,06 (vinte e cinco mil, trinta reais e seis centavos), para o final de setembro de 2023.

A Recuperanda oscilou positivamente em 145,21% (cento e quarenta e cinco inteiros e vinte e um centésimos por cento) em cotejo com janeiro de 2023, conforme tabela a seguir:

Tabela 18: Análise Horizontal do Passivo – LSG

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 10.207,41	R\$ 25.030,06	145,21%
Fornecedores	R\$ 817,64	R\$ 525,99	-
Obrigações Fiscais	R\$ 9.389,77	R\$ 24.504,07	160,97%
Adiantamento de Clientes	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
Outras Obrigações	R\$ -	R\$ -	0,00%
TOTAL DO	R\$ 10.207,41	R\$ 25.030,06	145,21%



ANÁLISE FINANCEIRA

Em setembro de 2023, a conta de Obrigações Fiscais correspondeu a 97,90% (noventa e sete inteiros e noventa centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela a seguir:

Tabela 19: Análise Vertical do Passivo – LSG

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 10.207,41	R\$ 25.030,06	100,00%
Fornecedores	R\$ 817,64	R\$ 525,99	2,10%
Obrigações Fiscais	R\$ 9.389,77	R\$ 24.504,07	97,90%
Adiantamento de	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
Outras Obrigações - LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 10.207,41	R\$ 25.030,06	100,00%

- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo totalizou, em dívidas e obrigações, a quantia de R\$ 5,52 (cinco reais e cinquenta e dois centavos), para o final de setembro de 2023.

A Recuperanda oscilou positivamente em cotejo com janeiro de 2023, conforme tabela a seguir:

Tabela 20: Análise Horizontal do Passivo – Madmo

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 5,52	R\$ 5,58	1,09%
Fornecedores	R\$ -	R\$ -	0,00%
Obrigações Fiscais	R\$ 5,52	R\$ 5,58	1,09%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
Adiantamento p/ Fut. Aum. De Capital	R\$ -	R\$ -	-
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 5,52	R\$ 5,58	1,09%

- *Pralog Logística Ltda*

Em setembro de 2023, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 4.945.918,17 (quatro milhões, novecentos e quarenta e cinco mil, novecentos e dezoito reais e dezessete centavos) em seu Passivo.



ANÁLISE FINANCEIRA

Ao contrapor o total do Passivo de janeiro de 2023, a Pralog apresentou uma retração de 23,24% (vinte e três inteiros e vinte e quatro centésimos por cento), conforme demonstrado a seguir:

Tabela 21: Análise Horizontal do Passivo – Pralog

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 4.907.700,95	R\$ 3.372.605,72	-31,28%
Fornecedores	R\$ 595.936,46	R\$ 266.027,57	-55,36%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 403,62	R\$ 1.584,00	292,45%
Obrigações Fiscais	R\$ 48.581,71	R\$ 36.800,56	-24,25%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 2.332.811,75	R\$ 1.604.841,07	-31,21%
Adiantamento de Clientes	R\$ 1.928.808,63	R\$ 1.463.352,52	-24,13%
Outras Obrigações	R\$ 1.158,78	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.536.049,05	R\$ 1.573.312,45	2,43%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 1.536.049,05	R\$ 1.573.312,45	2,43%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 6.443.750,00	R\$ 4.945.918,17	-23,24%

A conta de Empréstimos e Financiamentos – LP correspondeu a 31,81% (trinta e um inteiros e oitenta e um centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela abaixo:

Tabela 22: Análise Vertical do Passivo – Pralog

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 4.907.700,95	R\$ 3.372.605,72	68,19%
Fornecedores	R\$ 595.936,46	R\$ 266.027,57	5,38%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$ 403,62	R\$ 1.584,00	0,03%
Obrigações Fiscais	R\$ 48.581,71	R\$ 36.800,56	0,74%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 2.332.811,75	R\$ 1.604.841,07	32,45%
Adiantamento de Clientes	R\$ 1.928.808,63	R\$ 1.463.352,52	29,59%
Outras Obrigações	R\$ 1.158,78	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.536.049,05	R\$ 1.573.312,45	31,81%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 1.536.049,05	R\$ 1.573.312,45	31,81%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 6.443.750,00	R\$ 4.945.918,17	100,00%

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

A Pramar acumulou o valor de R\$ 41.717.638,05 (quarenta e um milhões, setecentos e dezessete mil, seiscentos e trinta e oito reais e cinco centavos) em dívidas e obrigações, no mês de setembro de 2023.



ANÁLISE FINANCEIRA

Ao comparar janeiro e setembro de 2023, a Recuperanda apresentou uma retração de 18,83% (dezoito inteiros e oitenta e três centésimos por centos) no total do Passivo, conforme demonstrado abaixo:

Tabela 23: Análise Horizontal do Passivo – Pramar

DESCRIÇÃO	01/2023		09/2023		Δ%
CIRCULANTE	R\$	36.066.758,16	R\$	25.328.643,55	-
Fornecedores	R\$	3.692.631,37	R\$	4.057.335,43	9,88%
Fornecedores no Exterior	R\$	13.750.530,72	R\$	1.502.280,00	0,00%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	712.063,54	R\$	812.231,07	14,07%
Obrigações Fiscais	R\$	32.144,38	R\$	30.687,14	-4,53%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	9.854.725,08	R\$	10.486.321,54	6,41%
Adiantamento de Clientes	R\$	8.024.663,07	R\$	8.439.788,37	0,00%
Outras Obrigações	R\$	-	R\$	-	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	15.331.351,16	R\$	16.388.994,50	6,90%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	4.944.569,11	R\$	6.002.212,45	21,39%
Fornecedores	R\$	10.386.782,05	R\$	10.386.782,05	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	51.398.109,32	R\$	41.717.638,05	-

A conta de Empréstimos e Financiamentos correspondeu a 25,14% (vinte e cinco inteiros e quatorze centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela abaixo:

Tabela 24: Análise Vertical do Passivo – Pramar

DESCRIÇÃO	01/2023		09/2023		%
CIRCULANTE	R\$	36.066.758,16	R\$	25.328.643,55	60,71%
Fornecedores	R\$	3.692.631,37	R\$	4.057.335,43	9,73%
Fornecedores no Exterior	R\$	13.750.530,72	R\$	1.502.280,00	3,60%
Salários, Provisões e Contribuições	R\$	712.063,54	R\$	812.231,07	1,95%
Obrigações Fiscais	R\$	32.144,38	R\$	30.687,14	0,07%
Empréstimos e Financiamentos	R\$	9.854.725,08	R\$	10.486.321,54	25,14%
Adiantamento de Clientes	R\$	8.024.663,07	R\$	8.439.788,37	20,23%
Outras Obrigações	R\$	-	R\$	-	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$	15.331.351,16	R\$	16.388.994,50	39,29%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	4.944.569,11	R\$	6.002.212,45	14,39%
Fornecedores	R\$	10.386.782,05	R\$	10.386.782,05	24,90%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	51.398.109,32	R\$	41.717.638,05	100,00%

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em setembro de 2023, a Recuperanda alcançou o montante de R\$ 100.486.919,94 (cem milhões, quatrocentos e oitenta e seis mil,



ANÁLISE FINANCEIRA

novecentos e dezenove reais e noventa e quatro centavos) em dívidas e obrigações.

Ao contrapor os períodos analisados, a Recuperanda apresentou uma retração de 15,98% (quinze inteiros e noventa e oito centésimos por cento) no total do Passivo, conforme demonstrado abaixo:

Tabela 25: Análise Horizontal do Passivo – São Jorge

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	Δ%
CIRCULANTE	R\$ 114.530.065,56	R\$ 90.868.410,72	-20,66%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 15.772.617,87	R\$ 11.442.236,31	-27,46%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ 2.364.180,00	R\$ 3.407.580,00	44,13%
Fornecedores Diversos	R\$ 7.121.727,46	R\$ 12.362.898,60	73,59%
Fornecedores de Carvão	R\$ 3.370.995,57	R\$ 10.115.879,52	200,09%
Fornecedores de Minério	R\$ 1.068.556,06	R\$ 4.733.960,11	343,02%
Obrigações Fiscais	R\$ 120.375,81	R\$ 362.718,64	201,32%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 1.655.763,38	R\$ 5.465.492,01	230,09%
Provisões de Férias	R\$ 2.345.528,46	R\$ 470.826,54	-79,93%
Adiantamento de Clientes	R\$ 158.689,98	R\$ 316.575,27	99,49%
Adiantamento Clientes Mercado Externo	R\$ 8.569.387,30	R\$ 17.603.700,35	105,43%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 71.982.243,67	R\$ 24.586.543,37	-65,84%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$ 5.065.055,50	R\$ 9.618.509,22	89,90%
Contas de Compensação Passiva	R\$ 5.065.055,50	R\$ 9.618.509,22	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 119.595.121,06	R\$ 100.486.919,94	-15,98%

A conta de Adiantamento Clientes Mercado Externo correspondeu a 24,47% (vinte e quatro inteiros e quarenta e sete centésimos por cento) do Passivo, conforme tabela abaixo:

Tabela 26: Análise Vertical do Passivo – São Jorge

DESCRIÇÃO	01/2023	09/2023	%
CIRCULANTE	R\$ 114.530.065,56	R\$ 90.868.410,72	90,43%
Empréstimos e Financiamentos	R\$ 15.772.617,87	R\$ 11.442.236,31	11,39%
Adiantamento Contrato de Câmbio	R\$ 2.364.180,00	R\$ 3.407.580,00	3,39%
Fornecedores Diversos	R\$ 7.121.727,46	R\$ 12.362.898,60	12,30%
Fornecedores de Carvão	R\$ 3.370.995,57	R\$ 10.115.879,52	10,07%
Fornecedores de Minério	R\$ 1.068.556,06	R\$ 4.733.960,11	4,71%
Obrigações Fiscais	R\$ 120.375,81	R\$ 362.718,64	0,36%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 1.655.763,38	R\$ 5.465.492,01	5,44%
Provisões de Férias	R\$ 2.345.528,46	R\$ 470.826,54	0,47%



ANÁLISE FINANCEIRA

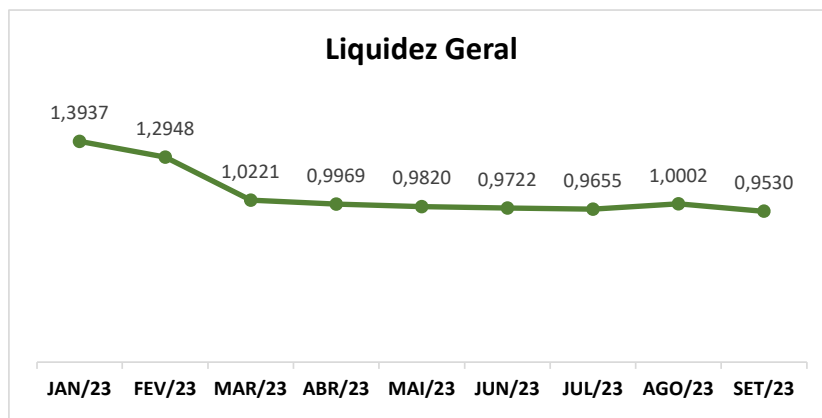
Adiantamento de Clientes	R\$	158.689,98	R\$	316.575,27	0,32%
Adiantamento Externo	R\$	8.569.387,30	R\$	17.603.700,35	17,52%
NÃO CIRCULANTE	R\$	71.982.243,67	R\$	24.586.543,37	24,47%
Empréstimos e Financiamentos - LP	R\$	5.065.055,50	R\$	9.618.509,22	9,57%
TOTAL DO PASSIVO	R\$	119.595.121,06	R\$	100.486.919,94	100,00%

c) Índice de Liquidez

- *Archangel Capital Management Ltda*

Em setembro de 2023, a liquidez geral da Archangel correspondeu aproximadamente 0,95 (noventa e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Gráfico 1: Liquidez Geral - Archangel



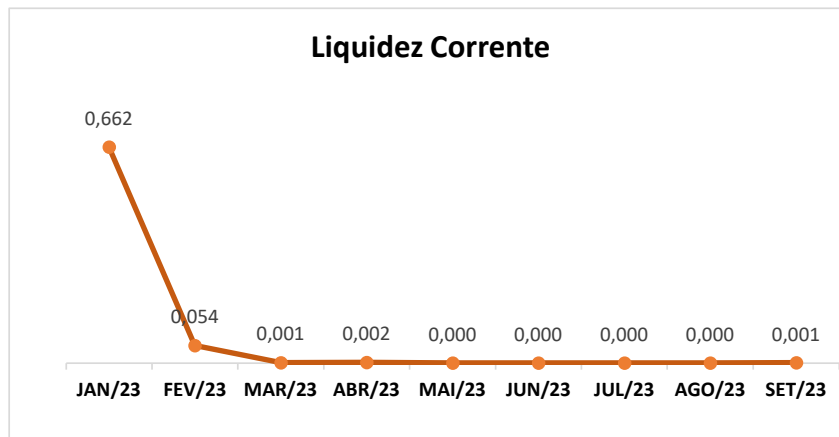
Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 0,95 (noventa e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

A liquidez corrente para o período da análise é de 0,00, sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.



ANÁLISE FINANCEIRA

Gráfico 2: Liquidez Corrente- Archangel

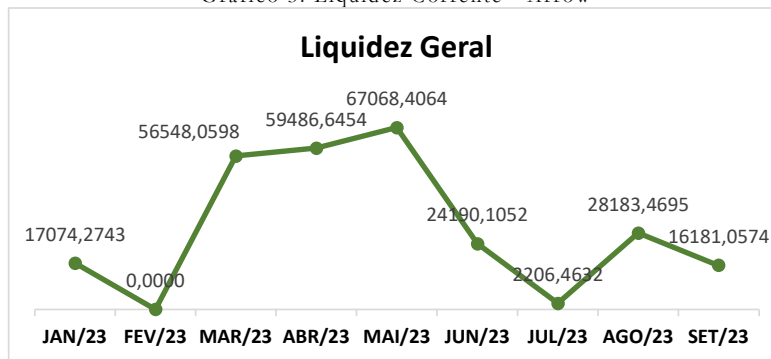


O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 0,00 de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 16.181,05 (dezesesseis mil, cento e oitenta e um inteiros e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Gráfico 3: Liquidez Corrente - Arrow



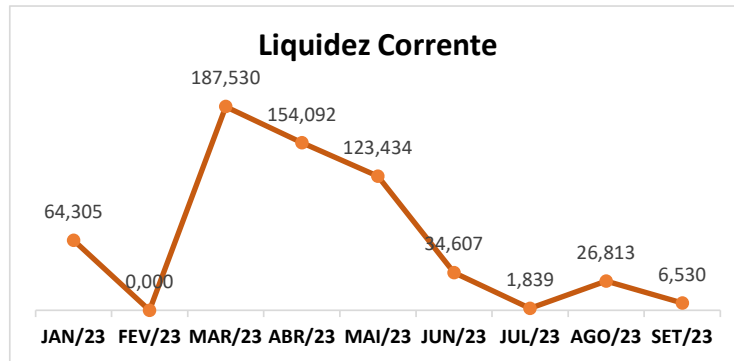
Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 16.181,05 (dezesesseis mil, cento e oitenta e um reais e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2023, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 6,53 (seis inteiros e cinquenta e três centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.



ANÁLISE FINANCEIRA

Gráfico 3: Liquidez Corrente - Arrow

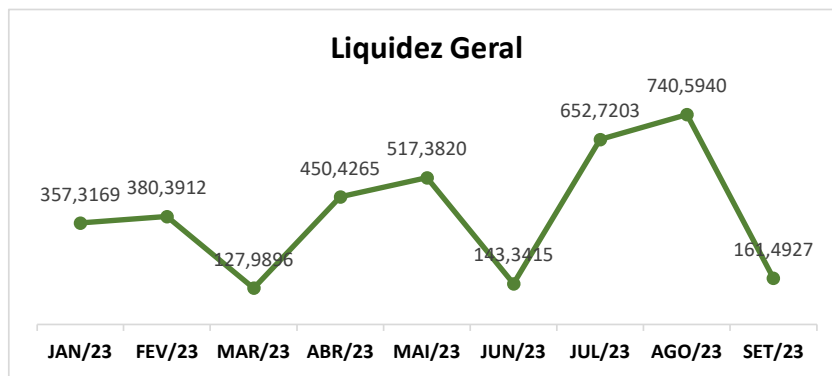


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 6,53 (seis reais e cinquenta e três centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 161,50 (cento e sessenta e um inteiros e cinquenta centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Gráfico 5: Liquidez Corrente - LSG



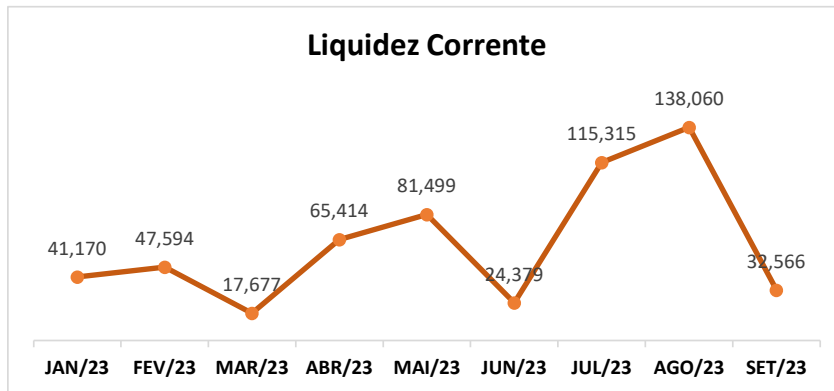
Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 161,50 (cento e sessenta e um reais e cinquenta centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.



ANÁLISE FINANCEIRA

Em setembro de 2023, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 32,57 (trinta e dois inteiros e cinquenta e sete centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 6: Liquidez Corrente - LSG

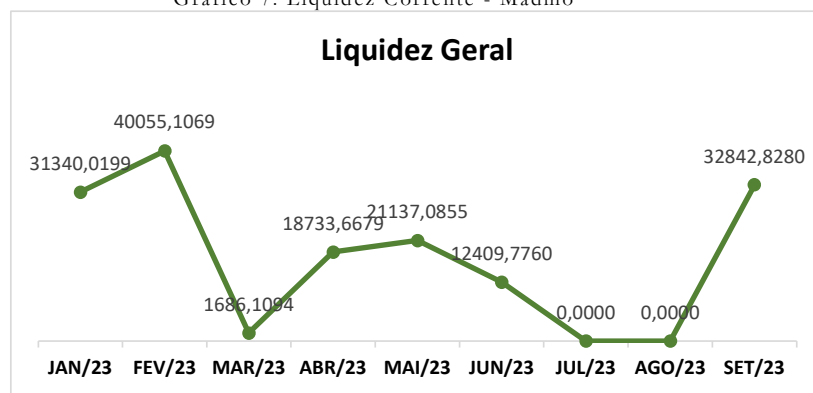


O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 32,57 (trinta e dois reais e cinquenta e sete centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Madmo Operações Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 32.842,82 (trinta e dois mil quatrocentos e quarenta e dois inteiros e oitenta e dois centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Gráfico 7: Liquidez Corrente - Madmo

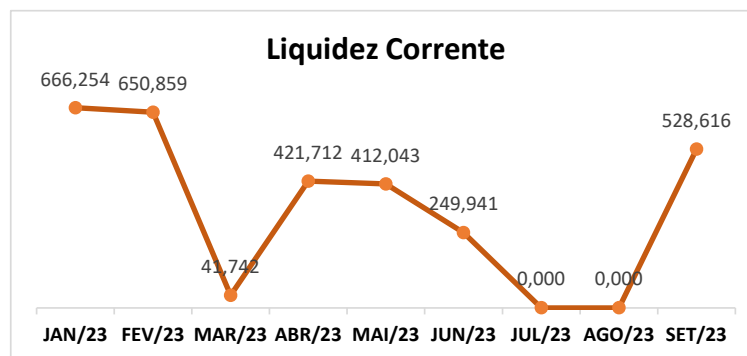


ANÁLISE FINANCEIRA

Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 32.842,82 (trinta e dois mil quatrocentos e quarenta e dois reais e oitenta e dois centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2023, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 528,62 (quinhentos e vinte e oito inteiros e sessenta e dois), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 8: Liquidez Corrente - Madmo



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 528,62 (quinhentos e vinte e oito reais e sessenta e dois centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

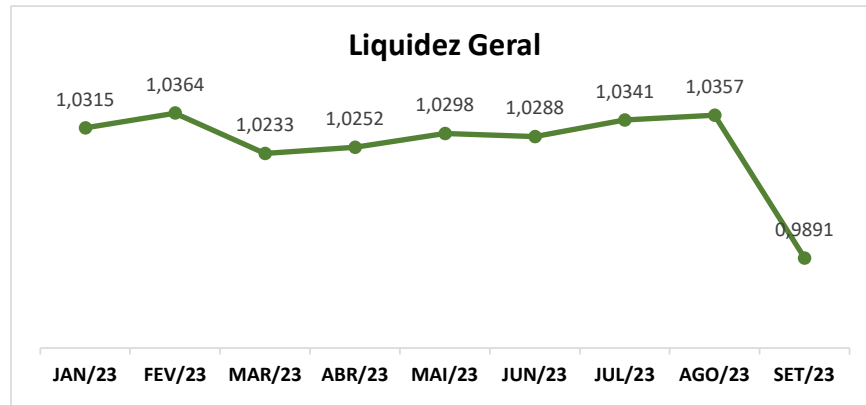
- *Pralog Logística Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 1,00 (um inteiro), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.



ANÁLISE FINANCEIRA

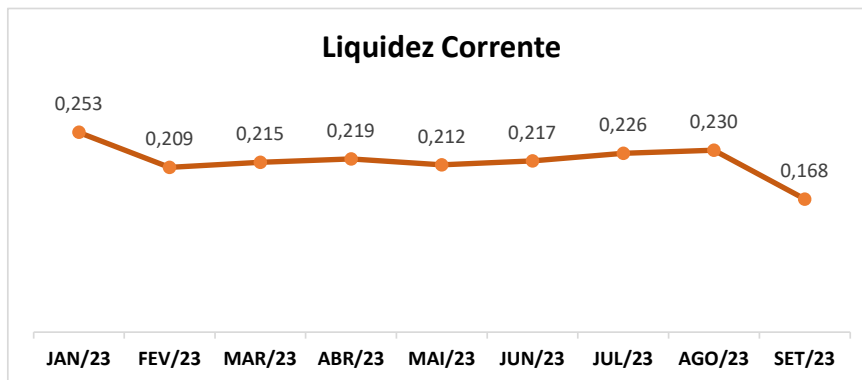
Gráfico 9: Liquidez Corrente - Pralog



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 1,00 (um real) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2023, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,17 (dezessete centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 10: Liquidez Corrente - Pralog



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,17 (dezessete centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

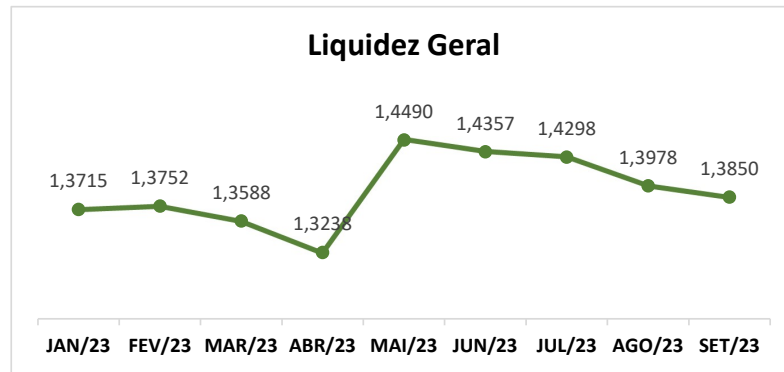
A liquidez geral foi, de aproximadamente, 1,39 (um inteiro e trinta e nove centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do



ANÁLISE FINANCEIRA

Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

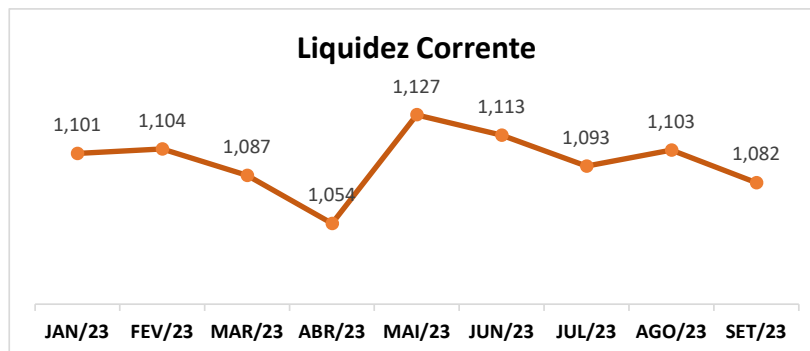
Gráfico 11: Liquidez Corrente - Pramar



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 1,39 (um real e trinta e nove centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2023, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 1,08 (um inteiro e oito centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 12: Liquidez Corrente - Pramar



O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 1,08 (um real e oito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

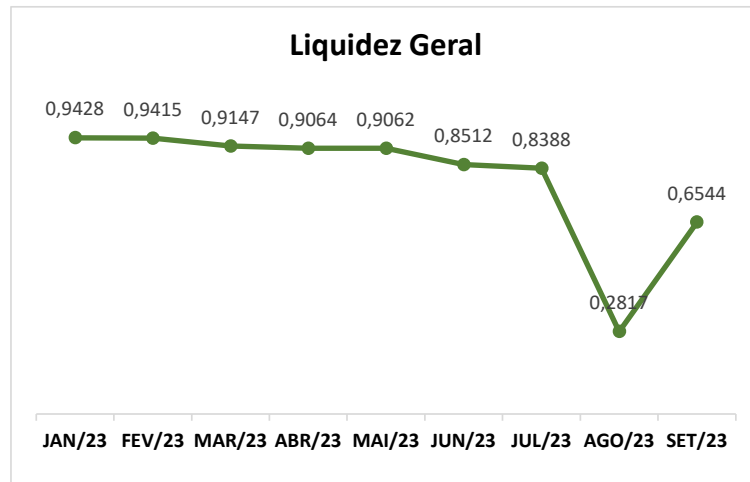


ANÁLISE FINANCEIRA

- *São Jorge Siderurgia Ltda*

A liquidez geral foi, de aproximadamente, 0,65 (sessenta e cinco centésimos), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

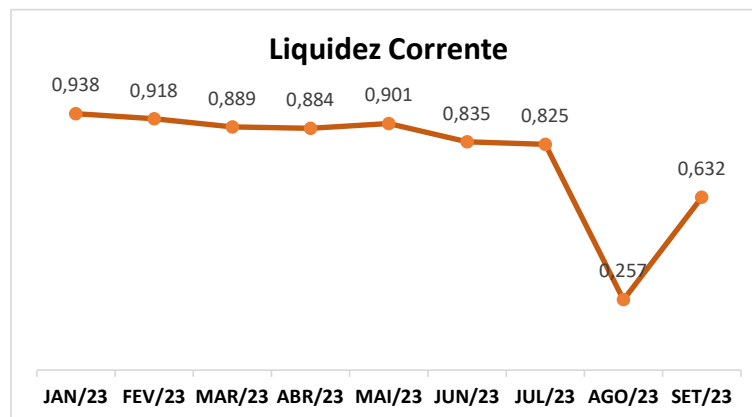
Gráfico 13: Liquidez Corrente – São Jorge



Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$ 0,65 (sessenta e cinco centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

Em setembro de 2023, a liquidez corrente correspondeu aproximadamente 0,63 (sessenta e três centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

Gráfico 14: Liquidez Corrente – São Jorge



ANÁLISE FINANCEIRA

O indicador mostra que a Recuperanda possui R\$ 0,63 (sessenta e três centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

d) Demonstração do Resultado

- *Archangel Capital Management Ltda*

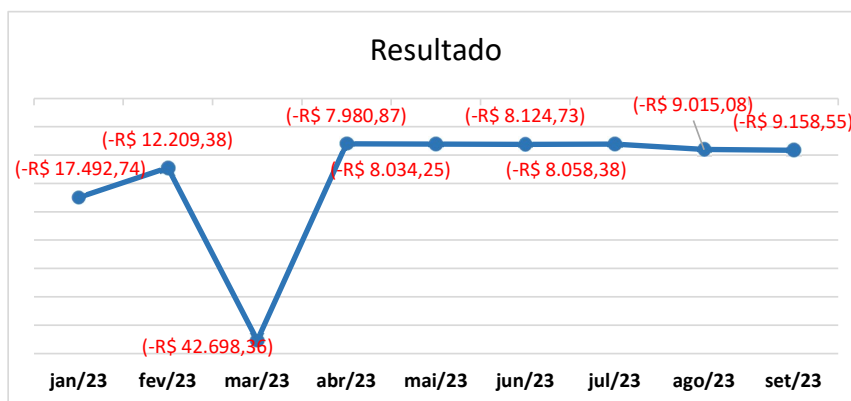
A Archangel auferiu um total acumulado de R\$ 13.149,33 (treze mil, cento e quarenta e nove reais e trinta e três centavos) em receita líquida.

As despesas incorreram o valor acumulado de R\$ 610.777,15 (seiscentos e dez mil, setecentos e setenta e sete reais e quinze centavos).

O acumulado apresentou um resultado negativo de R\$ 109.623,01 (cento e nove mil, seiscentos e vinte e três reais e um centavo).

Em setembro de 2023, a Archangel apresentou um resultado negativo de R\$ 9.158,55 (nove mil, cento e cinquenta e oito reais e cinquenta e cinco centavos) conforme demonstrado no gráfico a seguir:

Gráfico 15: Resultado – Archangel



- *Arrow Participações e Empreendimentos Ltda*

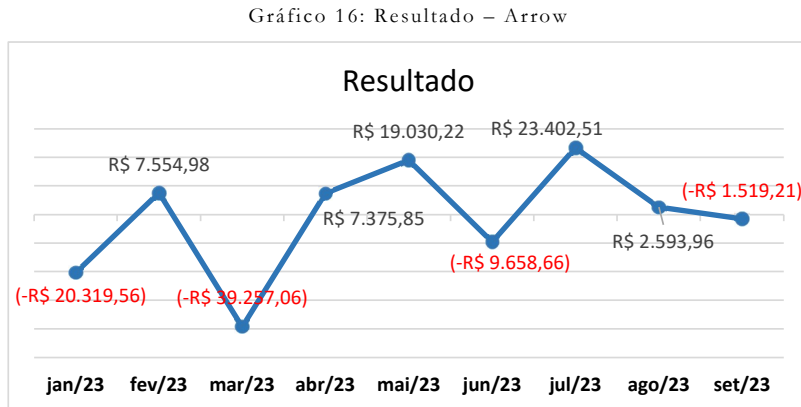
A Arrow não obteve receita no período de janeiro a setembro de 2023.



ANÁLISE FINANCEIRA

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 10.796,97 (dez mil, setecentos e noventa e seis reais e noventa e sete centavos).

Em setembro de 2023, observa-se um resultado negativo de R\$ 1.519,21 (mil, quinhentos e dezenove reais e vinte e um centavos) conforme gráfico a seguir:



- *LSG Participações e Imobiliários Ltda*

A LSG obteve o valor de R\$ 693.720,00 (seiscentos e noventa e três mil, setecentos e vinte reais) em receitas líquidas acumuladas.

As despesas e custos acumulados incorreram no total de R\$ 70.156,85 (setenta mil, cento e cinquenta e seis reais e oitenta e cinco centavos).

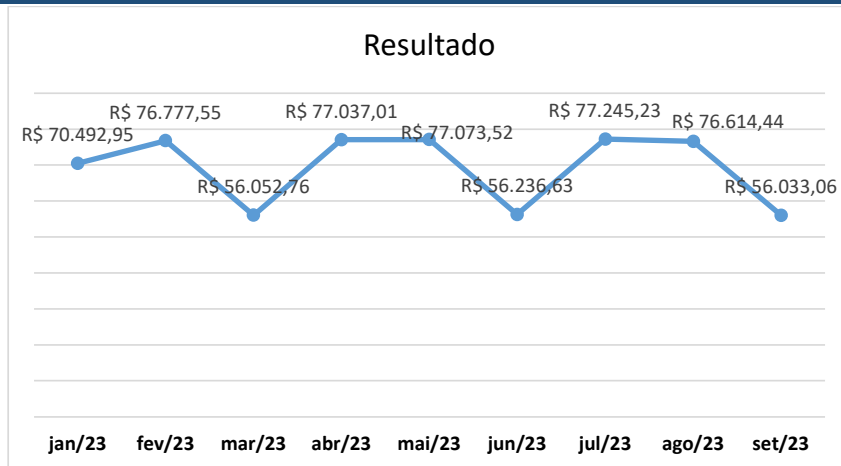
O acumulado apresentou um resultado positivo de R\$ 623.563,15 (seiscentos e vinte e três mil, quinhentos e sessenta e três reais e quinze centavos).

Apuradas as receitas e despesas de setembro de 2023, observa-se um resultado positivo de R\$ 56.033,06 (cinquenta e seis mil, trinta e três reais e seis centavos) conforme gráfico a seguir:

Gráfico 17: Resultado – LSG



ANÁLISE FINANCEIRA



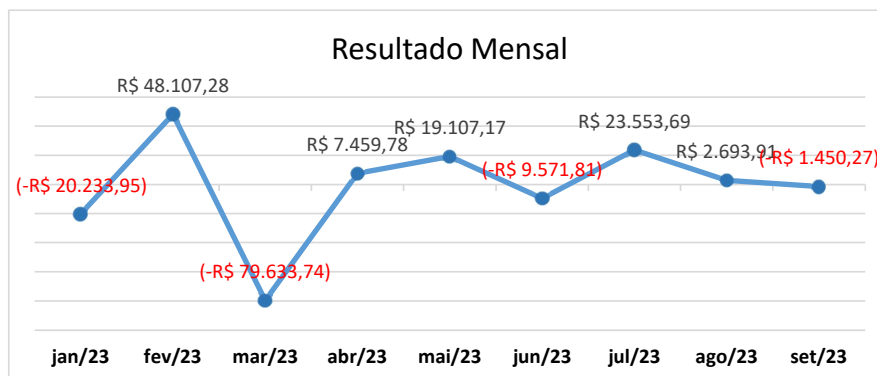
- *Madmo Operações Ltda*

A Madmo não obteve receita no período de janeiro a setembro de 2023.

As despesas e custos acumulados incorreram no total acumulado de R\$ 9.967,94 (nove mil, novecentos e sessenta e sete reais e noventa e quatro centavos).

Em setembro de 2023, apresentou um resultado negativo de R\$ 1.450,27 (mil, quatrocentos e cinquenta reais e vinte e sete centavos) conforme gráfico a seguir:

Gráfico 18: Resultado – Madmo



ANÁLISE FINANCEIRA

- *Pralog Logística Ltda*

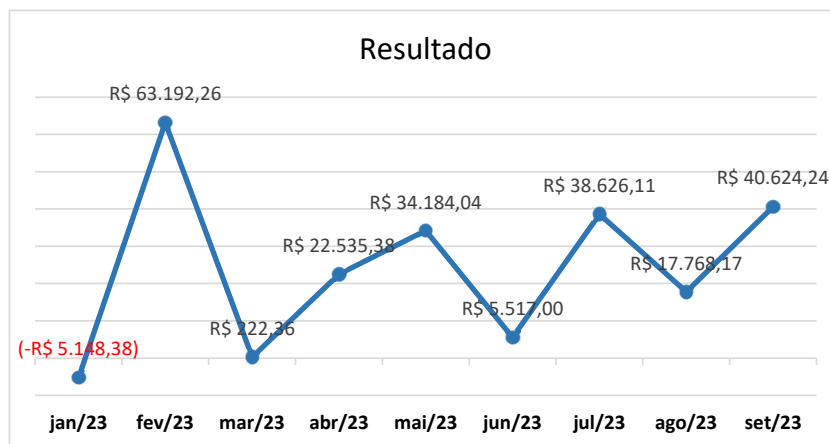
As receitas líquidas da Recuperanda perfizeram no valor acumulado de R\$ 1.824.088,59 (um milhão, oitocentos e vinte e quatro mil, oitenta e oito reais e cinquenta e nove centavos).

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 1.606.567,41 (um milhão, seiscentos e seis mil, quinhentos e sessenta e sete reais e quarenta e um centavos).

O acumulado apresentou um resultado positivo de R\$ 217.521,18 (duzentos e dezessete mil, quinhentos e vinte e um reais e dezoito reais).

Apuradas receitas e despesas de setembro de 2023, a Pralog alcançou um resultado positivo de R\$ 40.624,24 (quarenta mil, seiscentos e vinte e quatro reais e vinte e quatro centavos) conforme gráfico a seguir:

Gráfico 19: Resultado – Pralog



- *Pramar Carioca Comércio e Indústria Ltda*

As receitas líquidas da Recuperanda perfizeram no valor acumulado de R\$ 236.719.094,78 (duzentos e trinta e seis milhões, setecentos e dezenove mil, noventa e quatro reais e setenta e oito centavos).

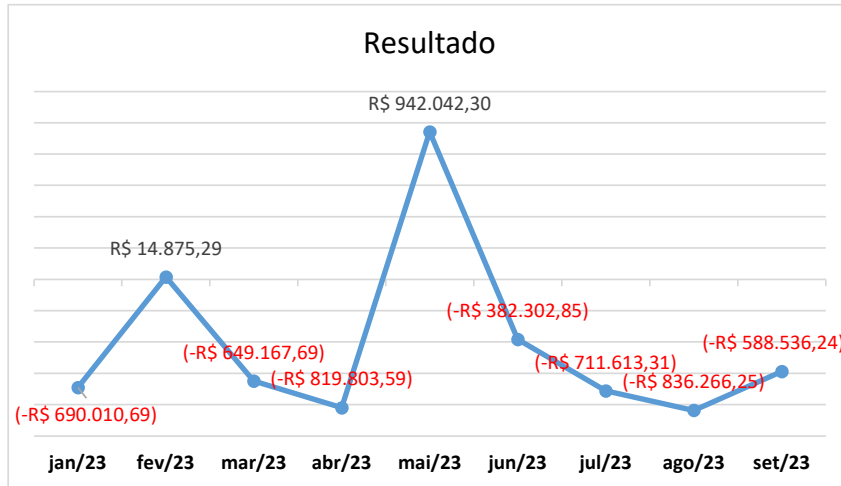
As despesas e custos incorreram no total de R\$ 40.263.419,39 (quarenta milhões, duzentos e sessenta e três mil, quatrocentos e dezenove reais e trinta e nove centavos).



ANÁLISE FINANCEIRA

Em setembro de 2023, apresentou um resultado negativo de R\$ 588.536,24 (quinhentos e oitenta e oito mil, quinhentos e trinta e seus reais e vinte e quatro centavos) conforme gráfico a seguir:

Gráfico 20: Resultado – Pramár



- *São Jorge Siderurgia Ltda*

Em setembro de 2023, as receitas líquidas acumuladas da Recuperanda perfizeram no valor de R\$ 312.504.122,91 (trezentos e doze milhões, quinhentos e quatro mil, cento e vinte e dois reais e noventa e um centavos).

As despesas e custos incorreram no total acumulado de R\$ 350.565.989,49 (trezentos e cinquenta milhões, quinhentos e sessenta e cinco mil, novecentos e oitenta e nove reais e quarenta e nove centavos).

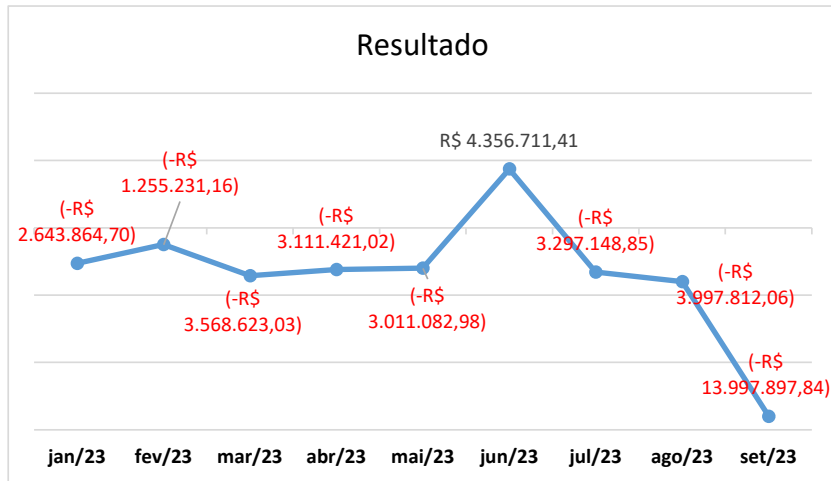
O acumulado apresentou um resultado negativo de R\$ 30.526.370,23 (trinta milhões, quinhentos e vinte e seis mil, trezentos e setenta reais e vinte e três centavos).

De forma a totalizar um resultado negativo de R\$ 13.997.897,84 (treze milhões, novecentos e noventa e sete mil, oitocentos e noventa e sete reais e oitenta e quatro centavos) conforme gráfico a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA

Gráfico 21: Resultado – São Jorge



8) Conclusão

Ante o exposto, pode-se concluir que as sociedades Archangel, Arrow, Madmo, Prammar e São Jorge apresentaram resultados negativos para setembro de 2023.

Rio de Janeiro, 16 de janeiro de 2024.



GUSTAVO BANHO LICKS

CRC-RJ 087.155/O-7

OAB/RJ 176.184



LEONARDO FRAGOSO

OAB/RJ 175.354

LUCAS VIEIRA UCHÔA

OAB/RJ 240.894

PEDRO CARDOSO

OAB/RJ 238.294

